



الادارة العامة للبحوث

تألیف بــــار بـــــارا همفــــــیل

**ترجمة** الدكتســور ابـراهيم علــى البــداح

راجع الترجمة الدكتور سمير مصطفى محمود



# اهداءات ١٩٩٤ المماكة العربية

السعمودية





صطيم الأوراق فى هياتك

تألیف بــــار بـــــارا <del>همفــــــيل</del>

ترجمة الدكتسور ابراهيم على البنداع

راجع الترجمة الدكتــور سمـيــر مصطفـــى محمــود

> معهد الادارة العامة ١٩٩٢هـ ـ ١٩٩٢م



General Organization of the Alexandria Library ( GOAL)

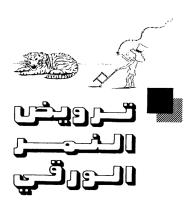
# TAMING THE PAPER TIGER

Organizing the Paper in Your Life

Barbara Hemphill

00-

حقـوق الطبـع والنشر محفوظة لمعهد الإدارة العامة، ولا يجوز اقتباس جزء من هذا الكتاب او إعادة طبعه بأى صورة دون موافقة كتابية من إدارة البحوث، إلا فى حالات الاقتباس القصير بغرض النقد والتحليل، مع وجوب ذكر المصدر.





مغما	
٦	شكر
٧	تقديم
٩	المقدمة
١٥	زأرة النمر
۲1	حدد موقعا
44	ترو يض النمر: نظام إدارة الأوراق
44	عملية الفرز
٣٧	إتقان فن استخدام سلة المهملات
٤١	تقو يمك
٤٧	قائمة الأشغال
٥٣	الأسماء والأرقام الخاصة بك
٥٧	ملفات أعمالك
70	الملفات المرجعية



# الموضــــوع المنعة

أساليب إدارة الأوراق	٧٩
فواتير ، فواتير فواتير	۸۳
قدوم جابي الضرائب	4
سجلات العائلة	4٧
الصور والتنكارات الخاصة بالعائلة	1 • 9
مجموعة قراءاتك	119
مجموعة كتاباتك	177
أوراق المطبخ	121
الأطفال والأوراق	1 20
السفر والأوراق	۳٥١
حاسبات المنزل والأوراق	171
إدخال النمر في القفص	170
ملحق	171



اعترفت في البداية للسيدة فلورنس فيلدمان بحلمى بكتابة هذا الكتاب، وكان ذلك في عام ١٩٨٢. لقد كانت فلورنس دائما مصدرا لالهامى ومساندتى وتشجيعى. كما أننى مدينة أيضا بالشكر الجزيل لكل من: كار ول سميث و إيلزابيث جاريل اللتين نقحتا المسودة وطبعتا صفحاتها بالسرعة المطلوبة، وكذلك لبتريشا هاس التى أظهرت ولاء لافكارى، وسوزان قاييز التى لم أكن أستغنى عن إبداعها ومرحها، ولساشا جورجفتش \_تاس لرسوماتها الرائعة التى وليساشامة لوجهى كلما فتحت الكتاب.

وهناك العديد من العملاء والأصدقاء الذين ساهموا في هذا الكتاب، ليس فقط بأفكار خاصة بادارة الأ وراق، وإنما أيضاً باهتمامهم المستمر بمتابعة الموضوع.

وأخيراً، لم أكن أستطيع إنهاء هذا الكتاب دون حب ودعم عائلتى المكونة من: زوجى، (الفرد تايلور)، وأبنائن: جينى وثوما وهايدى.



00

أتمنى من قلبى أن يقدم كتاب «ترويض النمر الورقى» أفكاراً تساعدك على حل مشكلات إدارة أوراقى، وأنا أعترف أنه من الصعوبة أحياناً حل أى مشكلة من خلال قراءة كتاب! إذ أنه بالإضافة للمعلومات الموجودة في الكتاب، فانك سوف تحتاج إلى الوقت والصبر، اعتبر هذا الكتاب مرجعا يمكنك استخدامه باستمرار خلال السنوات القادمة، خصوصا عندما يستوجب تغير ظروفك، تغييراً في طرقك التنظيمية.

لقد حاولت أن أكتب كما لو كنت معى وجها لوجه في نفس المكتب وكنا نعمل معا. وعلى كل حال، إذا ظهر لديك اسئلة أو أفكار جديدة وأنت تستخدم هذا الكتاب، فارجو ألا تتردد في الكتابة إلى أو الاتصال بي هاتفياً على العنوان التالى: بار بارا همفيل وشركاؤها، ١٧٧٨ شارع كونيتكت، مقر ٤١٠، وأشغطن دى سى ٢٠٠٩، هاتف ٢٠٠٠، هاتر، وأنا متاكدة أنك وأنا سوف نستطيع معا ترويض نمرك الورقى!.

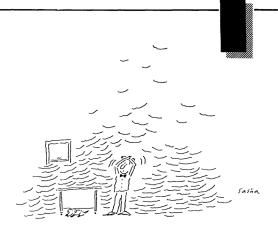


# القدوسية

سواء أكنت رجلا أم امراة، شابا أم شيخا، دخلك ١٠,٠٠٠ ريال وتسكن حجرة صغيرة، أم كان دخلك ١٠٠,٠٠٠ ريال وتسكن عقارا مساحته عشرة هكتارات، فانك غارق، أو في طريقك إلى الغرق بالأوراق.

لقد قضيت آلاف الساعات، مستشارة تنظيمية، أتعامل مع الناس وأوراقهم، من الآباء الذين يصارعون أكوام الأوراق التى يحضرها أبناؤهم من الدرسة، إلى مديرى الشركات الذين تقع تحت مسئوليتهم آلاف الملفات. هناك حقيقة واحدة واضحة جدا: ألا وهى أن مهارات إدارة الأوراق تعتبر ضرورية للعيش في مجتمعنا.

إن الكم الهائل من البريد الذي يواجهنا يومياً يتطلب مهارات مضاعفة في إدارة الأوراق. اعمل مقارنة بين كمية البريد في صندوقك اليوم، وما كانت عليه الحال قبل خمس سنوات. ومع أن عصر الحاسب سمى عصر «انعدام الأوراق»، فلم يستغرق أحد منا وقتاً طويلا ليدرك أنه، برغم أن الحاسب يلغى الحاجة لبعض أكوام الورق، فأنه أيضاً يتسبب في إحداث أكوام أخرى. وإذا كان لديك شكوك حول مدى تأثير الحاسب في حياتك، فاعمد إلى تغيير اسمك الأوسط عندما توقع اسمك على نموذج طلب عن طريق أدلة التسوق المصورة، ثم احسب بعد ذلك الكمية الاضافية من البريد التي تنشأ نتيجة توقيعك هذا. أحد العملاء جرب هذه الطريقة وتمكن من أن يحسب مائة قطعة بريد إضافية وصلته في أقل من اثنى عشر شهراً.



إن مجرد مناقشة ما يجب عمله تجاه أدلة التسوق المصورة والأ وراق في بعض المنازل يعد من الأمور المثيرة للجدل. كما أن إعجابنا المتزايد بالإعلانات الجذابة عن منتجات تحسن من مظهرنا، وتخفف من أعبائنا، وتمتع أسرتنا، بالإضافة إلى عدم قدرتنا على تحديد ما إذا كنا ننوى المسراء أم مجرد التصفح، كل ذلك يضيف أكواماً من أدلة التسوق المصورة في نواح عديدة من المنزل. ولا تنس العروض السحرية للكسب السريع التى تصلك في البريد! إذ يندر أن يمر أسبوع دون أن يصلك ولو واحد من العروض التى تحمل العنوان التالى بشكل بارز: «يالها من فرصة لا تعوض تنتظرك عندنا!».

هناك أيضاً جهاز التصوير الورقى الذى يستطيع أغلبنا الوصول إليه بسهولة سواء في عملنا، أو في مكتبة الحي، أو حتى في داخل محال بيع التمو ينات الغذائية الصغيرة. وكثيرا ما نقوم بقص المقالات، والاعلانات، وطرق الطهي، ومقالات النقاد، ونقوم بتصويرها ظنا منا أنها ستحوز رضا أحد أفراد العائلة أو الأصدقاء. ونطلب أيضاً صورة أخرى إضافية للطوارىء!.

وعلينا أن نقرر بعد ذلك تحديد ما سنفعله بنسختنا الأضافية، وكذلك كيفية إيصال النسخ الأخرى إلى الجهات المقصودة. إن لم يكن لديك نظام لانجاز ذلك، ستكون النتائج مدمرة خلال بضعة أشهر أو بضع سنوات. من هذه النتائج وجود أكوام لديك وأكياس ورقية مليئة بهدايا مركومة تحت السرير أو في الخزائن، وصناديق مكدسة في الطابق العلوى أو في القبو، وأدراج مليئة بأوراق يصعب التعرف عليها، في وقت أنت فيه بحاجة ماسة لاستخدام هذه الأدراج.

وهناك عامل آخر يساعد على تعقيد إدارة الأ وراق في القرن العشرين؛ ألا وهو التغييرات الاساسية في نمط الحياة العائلية. ففي الزمن الماضي، كان الأب يجلس على مكتبه في نهاية كل شهر و يقوم بتسديد الفواتير. ولم يكن هناك في الغالب اكثر من خمس أو ست فواتير في الشهر المندحم. أما اليوم، ومع قدوم «البطاقة البلاستيكية»، فقد ازداد عدد الفواتير التي يجب دفعها شهرياً بدرجة مذهلة. ونجد اليوم، سواء في المنزل الذي يعمل فيه أحد الزوجين أو في المنزل الذي يعمل فيه أحد الزوجين أو في المنزل الذي يعمل فيه حدد الزوجين أو في المنزل الذي يعمل فيه أحد الزوجين أو في المنزل الذي يعمل فيه أحد الزوجين أو في المنزل الذي يعمل فيه أحد الزوجين أو في المنزل الذي يحمل فيه أحد الزوجين أو في المنزل التي تحتاج إلى فحص تكاد تكون غير محدودة. ومن أمثلة هذه الأوراق: ترتيبات حضانة الأولاد، وجدول الاشتراك في «مشوار» السيارة مع زملاء العمل، و برامج الرحلات، وقوائم التسوق، والأوراق الخاصة بالمدرسة، وقوائم أشغال المنزل، وأكوام من المجلات الخاصة بالمجال المهنى، وجرائد للقراءة. إن الخدمات التي يحصل عليها المرء من أفراد العائلة أو من البيوت المخاص المتخصصين مهمة جدا، لكن استغلال هذه الخدمات يحتاج إلى مهارات جيدة في مجال إدارة الاوراق.

كما أن العائلات المختلطة في الغرب \_ التى لديها أطفال من أكثر من زواج \_ يمكن أن ينشأ لديها مشكلات إدارة أوراق خاصة بها بسبب وضعها. فاذا احتجت أن تزود ابنك بمعلومات، أو أن تخرج معه ليشترى حذاء لكرة القدم، وكنت لا تستطيع أن تراه إلا ليلة الثلاثاء، فانك تحتاج إلى نظام إدارة أوراق يذكرك و يقول لك «اشتر حذاء كرة القدم يوم الثلاثاء»؛ إذ لن تنفعك هذه المعلومات لو رأيتها يوم الاثنين أو يوم الأربعاء.



لقد ترعرعت داخل مزرعة . وكفتاة صغيرة تتعلم الطهى ، أتذكر أننى اكتشفت بسرعة أن إعداد طبق أو طبقين من الطعام كان عملية سهلة جداً . ومع أننى كنت أجيد إعداد كل الأطباق المدونة في قائمة الطعام ، فان الشيء الصعب الذي واجهنى كان يكمن في تجميع كل هذه الأطباق على المائدة في أن واحد، بحيث تكون البطاطس ومرقتها حارة ، والسلطة باردة . لقد كان ذلك تحديا حقيقيا بالنسبة إلى . إن عملية إدارة الأوراق تتطلب نفس المهارة .

أغلب الناس يجيدون كيفية إنجاز جل المهام الفردية المطلوبة لعملية إدارة الأوراق الشخصية، مثل: دفع الفواتير، كتابة الرسائل، حفظ الأوراق في الملفات... الخ. غير أن الجزء الصعب هو إنجاز كل هذا في الوقت الناسب؛ إذ أن تحقيق ذلك يتطلب نظاما شاملا.

سيقدم هذا الكتاب إرشادات لساعدتك على إغلاق الثغرات الموجودة في نظام إدارة أوراقك، أو على إنشاء نظام جديد، إذا كنت تشعر أن ذلك ضروري بالنسبة إليك.

إن إعداد نظام شخصى لادارة الأوراق يتطلب حماساً، وجهداً، وممارسة. وإن كنت ممن يقلبون نفس أكوام الأوراق الموجودة على طاولة الطعام لفترة شهور أو سنوات، فان التغيير سيكون مخيفاً. ولكن اقبل هذا الشعور كرد فعل طبيعى، وليس كمؤشر على أنك تفعل شيئاً خاطئاً.

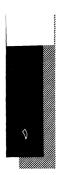
يمكن تشبيه عملية تفحص كوم من الورق بايقاظ نمر نائم بصورة مؤقتة؛ إذ أننا سنكتشف، خلال تفحصنا، أوراقا تمثل خبية أمل بالنسبة إلينا، أو التزامات، أو غموضا، أو ترددا في عملية اتخاذ قرار. كما أننا سنكتشف أيضا الحقيقة للؤلة بالنسبة إلينا، ألا وهي أننا غير قادرين على إنجاز كل الأشياء التي نريد، أو نعتقد، أننا يجب أن ننجزها. وكما أن نوم النمر بصورة مؤقتة يخفف عنا، فأن تجاهل الأوراق يخفف عنا بصورة مؤقتة أيضاً، ولكن يظل هناك خوف دائم داخل عقولنا من أن النمر سيفيق من نومه في أي لحظة.

-

لن تقتصر فائدة تنظيم أوراقك على خلوطاولتك من الفوضى، وقد أكد ذلك أحد العملاء الذين نظموا أوراقهم حينما قال «لقد كنت مشغولا بالبحث عن طريقى فى الغابة لدرجة أننى لم ألاحظ الأشجار. إن تنظيمى لأ وراقى جعل من السهل على تحديد ما هو المهم فى حياتى». إن نظام إدارة الأ وراق الفعال سيساعدك على التحكم فى وقتك وطاقاتك و يوفر لك بيئة عمل تساعدك على تحقيق خططك وأحلامك.

أنا لا أظن أننا نضع أهدافا يصعب تحقيقها، ولكننا نضع أهدافا لا نعطيها القدر الكافى من الوقت كى تتحقق. إن مهارات إدارة الأ وراق تتطلب وقتا كى نستطيع تعلمها، مثل تعلم أى مهارة أخرى. وما ستجنيه منها سيستحق الجهد المبذول فى تعلمها!.





# زأرة النمسسر



هـل بـامـكـانـك تصور الـشـهد التالى؟ أنت جالس على مكتبك تتأهب اسداد بعض الفواتير. إنك تذكر أن فاتورة الكهر باء يجب أن تسدد، ولكنك لا تذكر أين وضعـتـها، ثم يدخـل ابـنك و يقول إنه يحتاج إلى شهادة ميلاده غداً ليثبت أنه وصل السن التى تؤهـله لتعلم القيادة.. أين هـى؟

و يتصل أحد الأصدقاء ليسالك ما إذا كنت غير مشغول يوم الثامن عشر لكى تلتقيا. لسبب أو لأخر، هذا التاريخ بالذات عالق في ذهنك. إنك تعتقد أنه ربما توجد ملاحظة في تقو يمك المكتبي بخصوص هذا التاريخ، ولكن لا يوجد شيء في تقو يمك للنزلي عنه.

يبدأ الشعور بصداع يقترب. أمامك أكوام من الغواتير والدعايات البريدية، وتوجد أدلة تسوق مصورة فى كل خانة من خانات مكتبك، و يخيل إليك أن حجمها يزداد أمام عينيك!

إن ما تشعربه الآن هو زأرة النمر \_ النمر الورقى. قد يبدو أنه من الصعب السيطرة عليه، وأن الوضع ببعث على اليأس. ولكن الحقيقة هى أنك تستطيع وضع حد لهذه الفوضى \_ ترو يض هذا النمر \_ باستخدام أداة فعالة، ألا وهى نظام إدارة للأوراق.

إن إدارة الأوراق هي أداة تساعدك على تحقيق أمورك المهمة، سواء كانت العثور على شهادة الميلاد عندما تحتاج إليها، أو دفع فواتيرك في الوقت المناسب، أو العثور على كل الأوراق التي تحتاج إليها عندما تذهب إلى المحاسب الخاص بضرائبك، أو تقديم طلب تعويض التأمين خلال الوقت المحدد، أو ضبط عدد الكيلومترات التي تطيرها (هذا إذا كنت مشتركا في برنامج، «احسب عدد الكيلومترات التي تطيرها (هذا إذا كنت مشتركا في برنامج، «احسب عدد الكيلومترات التي تطيرها (هذا إذا كنت مشتركا في برنامج، «احسب

#### هناك أمل لك أنت أيضاً

يقصد بادارة الأوراق تصميم نظام يناسب احتياجاتك الخاصة. ومهما كنت، أو مهما كانت طبيعة مشكلات أوراقك، فان أمامك سبيلا لتحسين الطريقة التى تتعامل بها مع الأوراق، وذلك باعادة تصميمها لتناسب احتياجاتك الخاصة وأسلوب حياتك. ربما تستطيع معالجة مشكلة نوعية واحدة من الأوراق، ولكنك، لأسباب عديدة، لم تقم بذلك. غير أنه لن يمفى وقت طويل قبل أن تضيع هذه النوعية من الورق وأنت تقوم بفرز أوراق أخرى. بعد ذلك تجد أنك تنهمك في هذا الكم الهائل من الورق بدرجة لن تستطيع معها اتخاذ الاجراء المناسب لايقاف هذا السيء.

يتطلب النجاح في عملية إدارة الأوراق: \_موقفا إيجابيا

۔ وقتا کافیا

\_مهارات مناسبة

ــاستمرارية

ولو ضعفت أو فقدت أى جزئية في هذا النظام، سوف يتداعى النظام و يسقط. وعندما يتعثر النظام فان هذا في الغالب مؤشر على أن أحوال الشخص تغيرت، وليس لأن النظام سىء؛ إذ ربما ازدادت كمية الورق، أو فتر الحماس للنظام، أو أعيدت صياغة الأهداف.

## عليك أن تفكر بشكل إيجابي

إن التفكير الايجابي بالنسبة لموضوع إدارة الاوراق هو مطلب أساسي؛ إذ من المهم أن تعتقد أنك، بمساعدة هذا الكتاب، ستكون قادراً على إعداد نظام يناسب احتياجاتك الخاصة.

إن من أكثر الأشياء إثارة بالنسبة إلى المستشار التنظيمى مساعدة الناس على تصميم نظام يطابق احتياجاتهم الخاصة، وكذلك رؤية علامات الارتياح بادية عليهم عندما يدركون كيف أصبحت حياتهم أكثر سهولة من خلال التنظيم، وغالباً ما يتباطأ الناس عن عمل أى شيء حيال الأ وراق في حياتهم لأنهم ينتظرون أن يعثروا على «الطريقة المثل».

ليست هناك طريقة صحيحة وأخرى خاطئة!؛ إذ أننى أحياناً أصمم نظاماً لبعض الناس، أجده شخصياً ببعث على الأسى، وسوف تكتشف من خلال قرامتك لهذا الكتاب أساليب عديدة لادارة الأوراق. لذا يجب عليك ألا تقلق بشأن الطريقة التى ينظم بها الآخرون أوراقهم، ابحث فقط عن الأساليب التى تناسبك وحدك!. ولكى تستطيع تنمية شعورك بالايجابية بالنسبة لموضوع إدارة الأوراق، يجب أن تدرك أن أن نظام تصمعه ما هو إلا أداة تساعدك على عمل ما تريد ـــ أو تحتاج إلى ــ عمله، قالت إحدى الصديقات: «إننى أكره الجرى، ولكننى أتمنى أن أكون قد جريت». إن العمل مع الأوراق يشبه هذا القول تماماً في نواح عديدة؛ إذ أن قليلا من الناس يرغب التعامل مع الأوراق. غير أن قضاء بعض الوقت في تصميم نظام يعنى في النهاية تقليل الوقت الذي يقضى في غربلة الأوراق، وبالتالى سوف تستمتع بالنتائج؛ أي أنك باختصار سوف تستطيع أن تروض نمرك الورقى.

#### غدا ..غدا ..غدا

كم مرة قلت لنفسك «سوف أبدأ في تنظيم الأوراق عندما تهدأ الأمور، أو عندما يعود الأولاد للمدرسة، أو عندما تنتهى الدراسة، أو عندما يغادر الضيوف، أو عندما أعود من رحلة العمل، أو عندما أنهى ترميم المنزل». أو قلت «سوف أبدأ عندما يتوافر لدى وقت ــربما في عطلة نهاية الأسبوع المقبلة، أو في العطلات الرسمية». أو قلت «نعم سأبدأ.... عندما أخذ إجازة.. أو عندما

غير أن نهاية الأسبوع والاجازات والعطلات تأتى وتذهب. وكلما انتهت ورطة خاصة بالأ وراق (واحيانا قبل أن تنتهى)، تبدأ ورطة أخرى. وهكذا تستمر الحلقة المفرغة. وقبل أن تتدارك الأمور، سيكون لديك مكتب ملىء بالخطابات التى كنت تنوى أن ترد عليها، وطلبات عشرة اشهر من تعويضات التأمين التى لم تقدم للشركة بعد، ومنزل ملىء من أعلى إلى أسفل بالمجلات التى لم تقرأ بعد (والتى تحتوى على مقالات وطرق طبخات جيدة)، ثم يقترب موعد



دفع الضرائب وأنت لا تدرى أين وضعت نمانج ضريبة الدخل! يتصل بى كثير من العملاء و يقول الواحد منهم، بعد أن يكون قد تقاعد بأشهر أو حتى سنوات قائلا: أنا ما زلت غير قادر على توفير الوقت اللازم لتنظيم أوراقي.

إذا انتظرت إلى «حين تهدا الأمور»، قبل أن تبدأ بعمل شيء تجاه نمرك الورقى، فسوف بطول انتظارك.

# التزم باتخاذ قرار

هناك حقيقة مسلمة في مجال الأوراق، هي: إن تكدس الأوراق هو عبارة عن تأجيل القرارات، بينما إدارة الأوراق تعني اتخاذ القرارات.

تتراكم الأوراق على النضد والطاولات والمكاتب لأن هناك قرارات يجب أن نتخذها حيال هذه الأوراق. «هل يتعين على أن أحفظ هذه الرسالة التى تخص تركة والدى للمحامى الخاص بى؟ الأوراق. «هل يتعين على أن أحفظ هذه الرسالة التى تخص تركة والدى للمحامى الخاص بى؟ وإلى متى يجب أن أحتفظ بأوراق كشف الحساب الذى أغلقته قبل ثلاث سنوات؟ وأبين ينبغى أن أضع وصيتى؟ وماذا أفعل بكل هذه الصور الخاصة بالعائلة التى أعطتنى إياها والدتى لكى أحافظ عليها؟ وكيف أجد طريقة الطبخ التى رأيتها في مجلة الطبخ إذا احتجت إليها؟ وماذا أفعل بأوراق التأمين الصحى؟، وأبين أضع التعليمات الخاصة بمفتاح باب الكراج الأوتوماتيكى الحددد؟».

كل مرة تسال أيا من الأسئلة السابقة دون أن تتخذ قراراً أي جوابا و بالتالى تتخذ الخطوات المناسبة، فاتك ستكون قد تركت بعض الأمور معلقة. وكلما أجلت بعض القرارات، فسوف يظهر لديك كوم أوراق جديد.

#### اربعة اسئلة تسأل

يمكن تصنيف كل سؤال من الأسئلة السابقة ضمن أربعة أسئلة أساسية، هي:

١ \_ هل يجب على أن أحتفظ بهذه الورقة؟

٢ \_ أين أحفظها؟

٣ \_إلى متى احفظها؟

٤ \_كيف أعثر عليها؟

وكل واحد من هذه الأسئلة يتطلب قرارا يجب اتخاذه. غير أن كثيرا من الناس يصادفون بعض المتاعب عند هذه النقطة. للذا يصعب علينا اتخاذ مثل هذه القرارات؟ والجواب هو أن هناك سببين رئيسيين هما: عدم المعرفة، والخوف من الفشل.

#### معلومات من فضلك

مع أن إدارة الأ وراق تعتبر مهارة ضرورية فى القرن العشرين، فان قليلا من الناس، لسوء الحظ توافرت لـهم فرصة تعلم مهارات إدارة الأ وراق عن طريق الدراسة المنتظمة: فهى ببساطة لا تدرس.

إن الهدف من هذا الكتاب هو مساعدتك على التعرف على مشكلات إدارة الأوراق في حياتك، وتشجيعك على عمل شيء ما حيال هذه المشكلات. كما يقدم لك الأدوات اللازمة لكى تجد حلولا لمشكلا تخص نوعية معينة من تجد حلولا لمشكلا تتخص نوعية وتصمم نظماً لها. أما إذا كان لديك مشكلة تخص نوعية معينة من الأوراق فقط، فعليك أن تتفحص محتو يات هذا الكتاب وتقرآ الفصل الذي يعالج هذا النوع من الأوراق، حيث إن كل فصل قائم بذاته. وليس من الضووري أن تقرأ كل الكتاب لكى تستطيع أن تنتقم بما يحتو يه، لكن من فضلك أكمل قراءة الفصل الذي تبدأه قبل أن تحاول تجربة تنظيم جديد. استخدم هذا الكتاب مرجعاً، ليس فقط في البداية عندما تصمم النظام، وإنما أيضاً للرجوع إليه عندما تفوق احتياجاتك طريقة التنظيم التي وضعت في البداية، وتشعر بالحاجة إلى إحراء تعديلات على تنظيمك الحالي.

### لكن ... ماذا لو؟

السبب الثانى الأساسى الذى يجعل الناس يحجمون عن اتخاذ القرارات هو الخوف. أنت تخشى أن تكتشف لاحقاً أن قرارك كان خاطئا، أو أنك سوف تندم على القرار الذى اتخذته، أو أن احداً ما سيصاب بخبية أمل أو ضرر نتيجة لقرارك. قد تسأل نفسك قائلا: ماذا لو راجعت مصلحة الضرائب أوراقى ولم أستطع أن أجد ما أحتاج إليه من أوراق؟. ماذا لو تخلصت من شىء واتضح لى فيما بعد أنه كان ذا قيمة؟. ماذا لو احتاج أولادى إلى هذه المعلومات يوماً ما؟.

ليس من السهل الاجابة عن اسئلة «ماذا لو» بطريقة صحيحة. وكل منا يعرف أحدا ما، أو سبق أن مربتجربة في حياته أثبتت له أنه في بعض الأحيان قد يحتاج المرء إلى شيء سبق أن سبق أن مربتجربة في حياته أثبتت له أنه في بعض الأحيان قد يحتاج المرء إلى شيء سبق أن تخلص منه. ولكن إليك الحقائق التالية: (١) إذا كان نمرك الورقى كبيراً جداً فلن تستطيع أن تحد معظم أوراقك على كل حال: (٢) كل شيء قابل للاستبدال تقريبا: إذ يمكنك الحصول على نسخة أخرى إذا احتجت إلى ذلك، وإذا لم يكن هناك حاجة إليها، فان الورقة التي تخلصت منها لا تساوى الازدحام في الأوراق، الذي يمكن أن تسببه لك. وعليك أن تجدها، فهي عديمة القيمة القيائلة «إذا لم تكن تدرى أين وضعت الورقة، أو أنك لا تستطيع أن تجدها، فهي عديمة القيمة بالنسبة لك».

#### بعد النظر وحده ليس سحرا

افترض أنك تستطيع تدبير الوقت اللازم لاعداد نظام، وأنك تعرف ما يجب أن تفعل، ولكنك فقط لا تريد أن تقوم بذلك. ماذا سيحدث ؟

إن بعد النظر لدى الانسان لا يكفى وحده! إذ أن مجرد معرفتك وجود طريقة أفضل قد لا يعنى أنك ستتبعها؛ إذ ينبغى أن تترجم بعد نظرك إلى حقيقة عن طريق الافعال التى تتبعها. أنا أدرك أن ممارسة التمرينات الرياضية لمدة عشرين دقيقة يومياً خلال ثلاثة أيام في الأسبوع، تجعلنى أشعر بالارتياح، وتجعل هيئتى أفضل، وقد أعيش لمدة أطول باذن الله. لكن هذه المعلومة وحدها لا تجعلنى أركب دراجتى كل يوم، أو أجرى مع ابنتى.

إنك سوف تضطر في نهاية الأمر إلى اتخاذ قرار بترو يض نمرك الورقى بنفسك. أما أنا فكل ما أستطيع فعله هو الاشارة إلى الفوضى التى قد تنتج إن لم تتخذ ذلك القرار. وليس عندى شك فى أنك تحرف هذه الحقيقة مسبقاً، وإلا لما قرأت هذا الكتاب. إن كتاب «ترويض النمر الورقى» سوف يزودك باجابات عن أسئلة، و يعطيك إرشادات تستخدمها لتساعدك على إيجاد نظام خاص بك لترويض النمر الورقى في حياتك. والباقى عليك.





# حسسدد مسسوقعسسا



تصل إلى المنزل من العمل أو من تمرين كرة القدم بعد الظهر وأنت متعب ومستعجل للحاق باجتماع الساعة ٧,٢٠ مساء. وتأخذ البريد من الصندوق وتتصفحه بسرعة وأنت تحتسى كو بأ من القهوة.

ثم تبدأ بتكوين أكوام من الورق على طاولة الطعام؛ كوم لسلة المهملات لأنه لا توجد سلة ممهملات قريبة منك، وكوم آخر لأشياء تريد قراءتها..الغ. وفي ممهملات قريبة منك، وكوم آخر لأشياء تريد قراءتها..الغ. وفي هذه اللحظات يبرن الهاتف ثم تذهب لترد عليه. وفي الوقت الذي تنهى فيه المحادثة الهاتفية، يكون موعد إعداد الطعام قد حان. لذا فانك تلتقط كل الأكوام، بما في ذلك المخصص منها لسلة المهملات، لأنه لم يعد لديك وقت لتتفحصها، ثم تضع كل شيء على حافة النافذة. كل هذا حصل في بوم السبت فقط.

وفي يوم الأحد تجلس بالصالة لقراءة البريد. والأطفال يشاهدون التلفزيون، وأنت تريد قضاء بعض الوقت معهم قبل وقت العشاء. ولكن يتكرر نفس الشيء إذ تجد ما يقاطعك. ولكنك هذه المرة تضع كومة الأوراق على طاولة القهوة. أما في يوم الاثنين فانك تضعها على المنضدة القريبة من سريرك لأنك تريد أن تناقش زوجتك في بعض الأمور قبل أن تبدأ رحلة تتعلق بعملك.

وفى نهاية الأسبوع سيكون لديك ستة أكوام من الورق فى أنحاء مختلفة من المنزل، نصفها مفتوح، والنصف الآخر استطعت أن تقرأه، وكلها تسبب لك ازدحاماً فى غرف المنزل. ومع ذلك فانك لا تستطيع أن تجد الفاتورة التى قررت أن تدفعها بالأمس، ولا حتى التذاكر التى تحتاج إليها لمشاهدة المباراة هذا للساء!. إن أول خطوة لحل مشكلات إدارة الأوراق في المنزل هي تحديد موقع ثابت لك للتعامل فيه مع الأوراق، وذلك لأنك إن أردت أن تروض النمر فيجب أن تبدأ بادخاله في القفس.

إننى اطلب منك بالحاح شديد أن تخصص مكاناً مستديماً لكافة أوراقك، بحيث يمكنك استخدامه في كل الأوقات. يتردد دائماً على لسان المشاركين في المحاضرات التي أقدمها عن إدارة الأوراق في المكاتب العبارة التالية «إن الوضع أسوا في المنزل»، ثم أسالهم السؤال التالي: في أي موقع من المنزل تتعاملون مع أوراقكم؟ و يكون جوابهم التقليدي هو «أحيانا في محل، وأحيانا أخرى في محل أخر». وهنا يكمن جزء كبير من المشكلة.

إن مجرد أخذك البريد إلى مكان محدد سيمنع تناثر الأوراق على شكل أكوام في أنحاء المنزل، و يمنع أيضاً فقدان الفواتير والشيكات الضائعة وقصاصات الملاحظات. إحدى المشاركات في الفصل أوضحت أنها دهشت عندما أصبحت حياتها أكثر سهولة بعدما خصصت طاولة لها في المطبخ وزودتها بتوصيلة هاتف ودولاب ملفات كمكان لعملها.

قد تسأل السؤال التالى: ما أهمية ذلك؟ هل سبق أن حاولت أن تضع ترابا في وعاء نبتة باستخدام ملعقة لأنك لم ترغب النزول إلى القبو لاحضار الأداة المناسبة؟ هل حاولت تنظيف الخطوط البيضاء على إطارات السيارة مستخدماً إسفنجة، لأن سائل التنظيف المناسب لم يكن متوفرا لديك، ولم يكن لديك وقت للذهاب إلى السوق لشرائه؟ هذا الوضع لا يختلف كثيراً عن المرات العديدة التى فتحت فيها بطاقة دعوة لحضور مناسبة لم تكن تفكر أن تفوتك أبدا، ولكنك تباطأت ولم ترد بالموافقة على الحضور، فقط لأن الهاتف كان موجوداً في الحجرة المجاورة. وهل بعثت بالعريد فاتورة متأخرة أسبوعا لأنك نسيت أن تشترى طوابع؟.

عندما كنت طفلة اترعرع في مزرعة بولاية نبراسكا الأمريكية، كان والدى يقول لى إن نصف المعركة لانجاز أى عمل هو توافر الأداة المناسبة للمهمة. نفس الشيء صحيح بالنسبة لادارة الأوراق.

#### اختر مكانا لأوراقك

إن أول خطوة هى اختيار مكان مريح للتعامل مع الأوراق. إذا كنت ممن يفضلون أشعة الشمس، أو كان لديك حساسية ضد التراب، فان القبو قد لا يناسبك. وإذا كنت تفضل أن تكون في مسطالة قد تكون مكاناً جيداً بالنسبة لك. وإن كنت ممن يفقدون تركيزهم بسهولة، فان اختيارك لغرفة نائية سيكون أفضل لك. وإن كان لديك أطفال صغار، اختر مكاناً تحبد تستطيع أن تعمل وهم يمارسون اللعب أمامك. وابذل قصارى جهدك لتجعله مكانا تحبذ



العمل فيه. احضر جهاز مذياع إذا كنت تحب الموسيقى، وضع مخدة على الكرسى، أو اشتر مصباحاً جديداً وضعه فوق المكتب. إن التعامل مع الأوراق تحت أفضل الظروف أمر غير محبب للنفس عادة. ومن المؤكد أنك لن تتشجع على القيام به إذا كنت لا تحب المكان الذى تعمل فيه. أغلب الناس في الغرب يفضلون العمل داخل للطبخ أو على طاولة الطعام، وقد لا يتوافر لدى بعضهم خيارات أخرى بسبب ضيق المكان. على كل حال، خصص مكانا ثابتاً إن أمكن ذلك، بعصهم علية التأمب لدفع الفواتير كلما حان موحد الغداء إذا كنت تعمل فوق طاولة الأكل.

كان عند إحدى العميلات أربعة مكاتب، ومع ذلك لم يكن ذلك كافياً لانجاز أعمالها. ولحل هذه الشكلة كان أول واجباتها هو اختيار واحد منها تفضله على غيره، ثم بعد ذلك إحضار صناديق وتفريخ ما بداخلها تماما. بعد ذلك بدأت أجهز لها مكتباً ينفم لانجاز أعمالها!

من المؤكد أن القرارات التى تتخذها بشأن موقع المكتب سوف تتاثر بحجم المساحة المتوافرة بمنزلك، لكن حتى لو كان المكان محدوداً، فأن ما يمكن أن تعمله غير محدود : إذ لو أنك وضعت بمنزلك، لكن حتى لو كان المكان مخالت، فأنك تكون قد أوجدت مكاناً جيداً للعمل، وكذلك لتخزين ملفات بيت عادى، غير أنه من مساوىء هذه الطريقة عدم توافر درج للأدوات المكتبية، مثل: المكلبسات، والطوابع، والأقلام، ..الخ. ولكنك تستطيع شراء دولاب ملفات له درجان صغيران للدوات، ودرج كبير للملفات. فاذا كانت التكلفة أكثر مما تريد أن تدفع، فضع أدواتك المكتبية داخل شنطة بالاستيكية (مثل تلك المخصصة لحمل الأدوات أوسوائل التنظيف). يمكنك أيضاً اختيار شنطة فيها لمسة فنية، من الخشب أو النحاس أو قماش الأكريلك.

## المكتب هو المكتب هو المكتب

هل يهمك نوع المكتب الذي تخصصه لعملك أو تهمك طريقة ترتيبه؟ نعم، بالتأكيد، لأن بعض المكاتب لا تنفع على الاطلاق. أهم شيء هو أن يكون المكتب «عمليا».

يوجد في أكثر البيوت مكاتب منظرها يسر الناظرين، ولكنها لا تنفع للعمل. فللكتب الذي ينفتح عن طريق السحب، على سبيل المثال، يصعب على كثير من الناس استخدامه مع أن شكله جميل، بسبب صغر حجم الحيز المخصص للعمل. كما أن الثقوب الموجودة في الغطاء السحاب تصبح مقراً لا وراق تضعها ثم يصعب عليك التعرف عليها في المستقبل. إذا كنت ستستخدم مثل هذا المكتب، فيجب عليك أن تقوم بتوزيع أدراجه العديدة كالتالى: درج للمظاريف، وأخر للطوابع، ...الخ.

بعض الناس يفضلون المكاتب المسماة «مكاتب السكرتيرات». لكن من أكبر مساوىء هذا النوع هو حجمه الصغير. إن أفضل استخدام لهذا النوع من المكاتب هو تخصيصه لمسروع ورقى واحد فقط، مثل كتابة المراسلات الشخصية. فاذا كنت تحب مكتبك، أو كان له أهمية تذكارية بالنسبة لك، فان ذلك يعتبر ميزة؛ إذ سوف تحبذ البطرس هناك، وبالتالى ستكون أكثر ميلا لمكتابة الرسائل الشخصية. ضع أوراق مراسلاتك في المكتب، أو على الأقل الأنواع التي يمكن أن تستخدمها في الكتابة، بالاضافة إلى بطاقات التهانى التي اشتريتها في السابق. ثم ضع الرسائل التي ترغب أن ترد عليها في مكان منعزل. وعندما يبدأ الكوم في الازدياد يعتبر ذلك مؤشراً على ضرورة حجز موعد مع نفسك للرد على الرسائل. ضع أيضا في المكتب البطاقات البريدية المفضلة لديك والتي تستمتع بالنظر إليها. إنك سوف تستطيع أن ترد على رسالة، أو أن ترسل رسالة شكر قصيرة، أو أن ترسل بطاقة تهاني في الدقائق الخمس المتوافرة لديك قبل أن تحمل سيارة الأجرة، (أو قبل أن تبدأ بالمراور على أصدقائك في السيارة لأخذهم للعمل).

# جهز موقع العمل الخاص بك

عندما تختار مكانا لعملك، يجب أن تتأكد من وجود إضاءة كافية، ومقعد مريح. أنا وإحدى المعميلات أمضينا وقتاً طويلا في تصميم نظام إدارة أوراق خاص بها. لقد فهمته العميلة واحبته، ولكن اتضح أنها لا تنجز أي عمل عندما تستخدمه. اكتشفنا أن رقبتها المسابة بالرماتيزم كانت تؤلها كلما جاست على المكتب. وبعد ذلك اشترينا كرسيا متحركا فاختفى الألم.

إذا كنت تحبذ التحرك وأنت جالس فوق كرسى للكتب، فسوف تجد الكرسى التحرك المزود بـعـجـلات ذا مـيزة. وإذا كـان الـكـان مـغـطـى بـمـوكـيت فضع قطعة بلاستيكية تحت الكرسى لتساعدك على التحرك.

يعد وجود نظام فعال للملفات من أهم عناصر إدارة الأو راق (انظر الفصل العاشر، لمزيد من التفصيل). و يعد الدولاب المخصص للملفات واحداً من أفضل الاستثمارات التى ستقوم بها بالنسبة لهذ الموضوع. كما أن وجود ملفاتك بالقرب من موقع عملك يعد وضعاً مثالياً. يوجد في السوق العديد من لوازم الملفات. وهى تتفاوت من ناحية الجودة بدءاً بدولاب من الورق المقوى، ووصولا إلى دولاب الملفات المصنوع من مادة الاكريك، الذي يمكن تحريكه بحيث تستطيع سحبه إلى حيث تشتغل. كل هذه الأشياء موجودة في محلات تأثيث المكاتب، أو عن طريق محلات الديم بواسطة ادلة الشراء المصورة.

إذا كنت تنوى استخدام الآلة الكاتبة ولديك مساحة، فضعها بحيث تكون جاهزة للاستخدام، إذ أنه أحيانا يستغرق وقت إخراج الآلة مدة أطول من طباعة الرسالة نفسها!

وإذا كنان لديك حـاسب شخصى فـقـرر مـا إذا كنت ستضعه في مكتبك أو بعيداً عنه، بحيث يستطيع أفراد العائلة الوصول إليه واستخدامه.

يجب أن يتوافر لديك هاتف قريب من مكتبك حتى لو تطلب ذلك مد توصيلة طو يلة من الغرفة المجاورة، أو اشتر هاتفاً لا يحتاج إلى سلك، وذلك لأنك عندما تفتح بريدك في الصباح سوف يدهشك عدد الأوراق التى تستطيع التخلص منها عن طريق استخدامك للهاتف. وإذا كنت تكتب باستخدام اليد اليمنى فضع الهاتف على يسارك لكى تستطيع أن تكتب وأنت تتحدث في الهاتف. وإذا كان الهاتف على الجدار (اشتر جهازا له أزرار مزودا بزر للتشغيل والايقاف ملصق بالسماعة لكى تستطيع استخدامه وأنت جاالس في المكتب). كما أن ميزة وجود مكبر للصوت في جهاز الهاتف مفيدة جدا إذا كنت تحب أن تمارس مهام أخرى وأنت تتحدث في الهاتف، أو إذا وضعت في حالة انتظار. و يستحسن أن تستخدم أيضاً الة تسجيل الكللات (انظر فصل ۱۸).

خصص مكانا محدداً لوضع الأشياء الجاهزة للارسال بالبريد. استخدم لهذا الغرض مساكة مناديل حيث إنها تضفى رونقاً على مكان عملك. أنا استخدم لهذا الغرض مساكة مناديل جميلة مصنوعة يدو ياً من مادة السيراميك كنت قد اشتريتها عندما كنت فى إجازة، وكلما نظرت إليها تذكرت رحلتى المتعة.



سوف تحتاج ايضا إلى صينية «للفرز» (انظر فصل ٤) تضعها على مكتبك أو قريبة منه لتجميع الأوراق التي تحتاج إلى معالجة عندما تكون مستعداً للعمل.

هناك معدات أخرى قد تجدها مفيدة، مثل: آلة حاسبة، وميزان بريدى، ولوحة إعلانات تعلقها خلفك. كن حذراً من الأداة الأخيرة! حيث إنها تصبح بالنسبة لعدد كبير من الناس مكانا تتجمع فيه قراراتهم المؤجلة. وللحيلولة دون وقوع ذلك، حدد للوحة هدفاً معيناً، مثل قصوها على: الدعوات القادمة و بطاقات التهائى أو أى أشياء تذكارية استلمتها وتريد تعليقها (إلى أن تمل رؤيتها)، وقصاصات الملحوظات الموجهة لأفراد العائلة، أو لكى تعلق عليها مظروفاً صغيراً تضع فيه إيصالات بطاقات الائتمان وإيصالات الايداع في البنك. (انظر فصل ١٢)

وأخيراً وليس أخرا، إن وجود سلة مهملات كبيرة في محل عملك يعتبر من أهم الأدوات. إننى لا استطيع شرح السبب، ولكنى الاحظ أن الناس يميلون إلى استخدام سلة المملات ذات الحجم الكبير أكثر من استخدام تلك الصغيرة الحجم، لذا اختر الحجم الذي يناسبك بعناية.

## المستلزمات

عندما تكون قد أمنت كل الأدوات الكبيرة التى تحتاج إليها، ركز بعد ذلك على تدبير المستلزمات الخاصة بالمكتب: إذ ليس هناك أسوأ من أن تكتشف أنك لا تستطيع تدبيس سيرتك الذاتية لنفاد الدبابيس، أو أن تجد فاتورة مدفونة فى حقيبتك اليدوية كنت تعتقد أنك قد دفعتها، ولكنك لم تفعل ذلك أنذاك لعدم وجود طوابع معك!

مكن أن تفي القائمة التالية بمعظم احتياجاتك:

تقویم (انظر فصل ٦) ورق کر ہون سائل للمسح (ينفع لمسح الأقلام والصور الورقية) قاموس مظاريف ملفات، من نوع مانيلا ذات اللون الأصفر (انظر فصل ٩) خرامة بطاقات فهارس ملصقات (مطبوع عليها عنوانك، وأخرى خاوية) سكين فتح رسائل كلبسات ورق براية (من النوع الجيد!) أقلام، ومراسم، وأقلام ملونة بطاقات بريدية، وقرطاسية، وأوراق تدوين ملاحظات قصاصات صغيرة لاصقة لكتابة الرسائل القصيرة دليل هاتف أو بطاقات فهرس دائري (انظر الفصل الثامن) مطاط (مغاط) مقص شريط لاصق مع قاعدة طوابع ىباسة، وىبابيس، ونازع ىبابيس

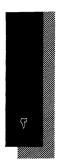
إنا كان لديك آلة طابعة: سائل طامس (إنا لم تكن آلتك مزودة بطامس ذاتى) شريط آلة، وشريط ماسح، إذا كانت هناك حاجة

> إذا كان لديك حاسب شخصى: دليل التشغيل أقراص للبرنامج وللتخزين

كن حذراً من أن تجمع أكثر مما تحتاج إليه، حتى لا نتسبب فى مضايقة نفسك، مثل وجود: أقــلام لا تـكتب بصورة جيدة، أو ثقالة للورق لا تروق لك ولا تستخدمها، أو أدراج مليثة بأشياء منسية أو يصعب التعرف عليها. وإذا وجدت فى مكتبك أشياء تزيد على ما تنوى استخدامه، فأعد الترتيب من جديد: أى أحضر صندوقاً وفرغ فيه ما بداخل مكتبك ولا تبقى إلا الأشياء التى تستخدمها أو بروق لك رؤيتها فى موقع عملك.

إذا توافرت لديك كل الأشياء التى تشعر أنك تحتاج إليها، فيعنى ذلك أن أول خطوة على طريق إدارة الأوراق الفعالـة قد اكتملت... تهانينا! سوف تبدأ حدة زئير نمرك فى الانخفاض، مما يدل على أنه قد بدأ يستجيب بعض الشيء.





# ترويض النمر: نظــــام إدارة الأوراق

لديك أدراج مليئة بالأ وراق التى يصعب التعرف عليها، وأكياس مشتريات تحت السرير، وصناديق مليئة بالأ وراق مركونة داخل خزانة الملابس. وربما تكون لم تأكل على طاولة الطعام لأنها مليئة بأكوام من الورق. إنك تريد أن تنهى هذه الحلقة المفرغة، كما أنك قد تشجعت بما قرأته حتى الآن. (نعم، هناك أمل لك، أيضاً!) ولكن، قد تتساءل، من أين تبدأ.

# من يتحكم في من؟

قد لا يكون وجود مكتب خال من الورق مهما بالنسبة لكل شخص، ولكن المهم هو الحصول على المعلم المعلول على المعلول على المعلومات عندما تحتاج إليها. وربما تخشى لو نظفت مكتبك أو منضدة المطبخ من الأوراق، أن تنسى ما كنت تخطط أن تعمله، أو أنك قد لا تجد الأوراق مرة أخرى. هل سبق أن تأخرت عن مباراة كبيرة لأن التذاكر لم تكن حيث تركتها، مما اضطرك لتضييع خمس عشرة دقيقة إضافية للبحث عنها؟ إذا كان هذا هو وضعك، فان الورق هو الذي يتحكم فيك، بدلا من أن

إن الحل لهذه المشكلة هو نظام إدارة للأوراق. ولكن كيف يتم تصميم مثل هذا النظام؟.

إن المكتب المزدحم بالأ وراق ينبىء عن عادة تأخير قرارات. لذا سوف يساعدك نظام إدارة الأ وراق الذى سنتحدث عنه في الفصول السبعة القادمة على اتخاذ قرار بخصوص كيفية التعامل مع أوراقك. فاذا استخدمت هذا النظام، فسوف تتمكن من تحقيق أهداف نظام إدارة الأ وراق الفعال. وهذه الأهداف هي:

\_ إتلاف الأوراق غير الضرورية.
 \_ تجنب إنتاج اوراق غير ضرورية.
 \_ تحديد موقع ثابت للأوراق المهمة.
 \_ إنشاء نظام استرجاع ورقى سهل.

إذا لم يكن لديك نظام إدارة أوراق، أو كان نظامك الحالى لا يعمل بصورة مرضية، فأن مشكلات الأوراق، التى لا يمكن تجنبها في القرن العشرين، سوف تتضاعف لديك؛ إذ سوف تتكتشف أنك أصبحت تكتب ملاحظات بخصوص ملاحظات سبق أن دونتها، لأنك تخشى أنك لن تستطيع العغور على الأولى! وسيكون تقو يمك مزحوماً بتواريغ مناسبات تريد أن تذهب إليها ولكنك لا تعثر عليها إلا بعد أن تكون المناسبة قد فأت موعدها، وتضيع العديد من الساعات في اللححث عن ورقة مهمة وأنت تعلم أنك وضعتها في محل اخترته لها أنت، ولكن ينتهى بك الأمر إلى الاتصال للحصول على نسخة أخرى من هذه الورقة لأنك عجزت عن العثور عليها.

# انس الأوراق المتراكمة من السابق

أول ما بدأت عملى كمستشارة تنظيم كانت تواجهنى مشكلة الأوراق المتراكمة الخاصة بالعملاء، وكنت أعتقد أنه يجب أولا أن أعمل مع العميل على معالجة الأوراق المتراكمة، ثم بعد ذلك أبدأ في تصميم النظام، ولم يستغرق منى وقتاً طو يلا إدراك أن تنظيم الأوراق يعنى تطو ير نظام يساعدك على عدم الشعور بالذنب حيال أوراق الأمس، لكى تستطيع التركيز على أوراق اليوم.

واليك هذا المثال الذي ينطبق على أكثر الناس، ألا وهو موضع الصور الفوتوغرافية. فبدلا من أن تضيع طاقتك في لوم نفسك كلما فتحت خزانة الثياب ورأيت صناديق الصور المتراكمة، اتخذ قراراً يساعدك على إيقاف هذا السيل من الصور، ثم نفذه!

إحدى العميلات تعاملت مع هذه المشكلة بالذات بعدم إحضار الصور معها إلى المنزل قبل أن تكون قد اتخذت بعض التدابير في مكتبها. أولا، كانت تستبعد أي صورة لا تريدها لسبب أو لآخر. (تذكر أن المصورين المحترفين لا يستخدمون إلا نسبة قليلة من الصور التي يلتقطونها). بعد ذلك، كانت تضع التاريخ على الصور وتكتب أي ملاحظات تريد عليها. (إنها كانت تحرص على الا تتحول هذه الخطوة إلى عبء قد يؤدي بها إلى تأجيل العملية بكاملها! لذا فانها عاهدت نفسها بأن يكون التاريخ هو أهم شيء يجب كتابته على الصور). بعد ذلك تجعل سكرتيرتها تجهز لها مجموعة مظاريف سعيكة عليها عناو بن أهلها وأهل زوجها. و بما أن محل تحميض أهلامها المفضل يأخذ نسبة إضافية قليلة على عمل نسخ إضافية للصور، فانها كانت تطلب عمل نسخ إضافية للصور فانها كانت تطلب عمل نسخ إضافية للصور فانها كانت تطلب عمل وكان لديك بعض الصور التي تريد عمل نسخ منها، فخصص مظروفاً للقلم السالب الذي تريد كان لديك بعض الصور التي تريد عمل نسخ منها، وفي نسخ لا تستحق الارسال للأهل والأصدقاء أن تعيده للمحل لكي يستخرج منه نسخاً)، وأي نسخ لا تستحق الارسال للأهل والأصدقاء كانت تتخلص منها فوراً. لم تقتصر فائدة هذا الاجراء على تقليل عدد الصور التي تحفظ بالمنزل، وأخيراً كانت تقوم بحفظ باقى الصور داخل حافظ المسور. وكل ما يتبقى حافظ الصور البلاستيكي الذي تحصل عليه من المحل عندما تدفع ثمن الصور. وكل ما يتبقى عليها أن تفعله عندما تعود إلى المنزل هو وضع بلاستيك الصور داخل ملف معد خصيصاً للصور ومن الميزات الاضافية التي نتجت عن طريقة الحل هذه أن أفراد العائلة أصبحوا الأن أكثر ومن الميزات الاضافية التي مكنها مدفونة داخل خزانة الملابس.

#### العظماء السبعة

اتضح من خـلال خـبرتـى أن كل ورقة تمر في حياتك يمكن أن تنظم بفعالية إذا ما وضعت الورقة أو للعلومات التى تحتو يها، داخل واحد من الأماكن السبعة التالية:

۱ ـصينية «الفرز»

٢ ــسلة المملات

٣ \_التقويم

٤ \_قائمة «الأشغال»

٥ ــبطاقات الفهرس الدائرى أو / دليل الهاتف

٦ ــملفات الأعمال

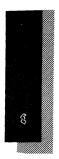
٧ ــالملفات المرجعية

ر بما تحدث نفسك قائلا:هذا توزيع ضيق ومحدود، وقد لا أستطيع اتباعه على الاطلاق!. ولكن الحقيقة أنك تستطيع . لقد عملت أنا مع العديد من العملاء الذين قالوا نفس الشيء في البداية. من المهم أن نضع نصب أعيننا فوائد استخدام هذا النظام. تخيل الشعور بالارتياح الذي سوف تشعر به عندما تكون قادراً على أن تنظف منضدة المطبخ حين تتوقع ضيفاً لأنه لا يوجد فوقها أوراق، وأن تعلم أنك تستطيع أن تجد فاتورة بطاقة الائتمان في الغد، وأن تستطيع العثور على الوصف الخاص بمنزل أحد الأصدقاء خلال دقيقتين، بدلا من إضاعة خمس عشرة دقيقة في محاولة الاتصال بصديقك للحصول على الوصف مرة أخرى.

سوف تكتشف أنه بامكانك التحكم في الأوراق التي تمر في حياتك، وتكتشف أيضاً النتائج التي سوف تحسن من نوعية حياتك اليومية بدرجة كبيرة.

وتذكر أن بريد اليوم هو كوم أوراق الغد. لذا خذ بريد اليوم إلى موقع إدارة أوراقك، وابداً الأن في تصميم نظام إدارة أوراق خاص بك.





# عمسسلية الفسسرز



من أهم العراقيل التى تواجه كثيرا من الناس عند تنظيم أوراقهم تحديد نقطة البدء. تنظر في أحد الأ يام إلى سطح مكتبك وتقتنع بأن الوضع قد ترك يتدهور بصورة كبيرة.

إنك تعبت من النظر إلى أكوام الأوراق، ومن تضييع الساعات في البحث عن العلومات السهمة. ثم تبدأ بأحد الأكوام، ولكن قبل مرور وقت طو يل، يصادفك شيء لا ترغب أن تعمله أو لا لهممة. ثم تبدأ بن يعمله لسبب أو لآخر، ثم تنتقل إلى كوم آخر وتبدأ من جديد. ونفس الشيء يتكرر. وقبل أن تشعر، يكون قد مر ثلاث ساعات، والشيء الوحيد الذي تغير هو الوقت، حيث كانت الساعة تشير إلى ٩٠٠٠ ظهراً، عندما بدأت وهي الأن تشير إلى ١٩٠٠، عندما بدأت وهي الأن تشير إلى ١٩٠٠، عندها تشعر باحباط أشد.

## الفرز المؤقت

ابدأ بوضع بريد اليوم، أو أى كوم من الأ وراق تريد أن تنظمه داخل صينية «الفرز». كثير من الناس يطلقون على هذه مصطلح «الوارد»، ولكنى لا أميل إلى إطلاق هذا الاسم: إذ أحيانا يكون معنى مصطلح الوارد غير واضح للناس، إذا فانى أجد بريداً عمره أسابيع أو سنوات داخل سلة الوارد، و بسرعة يصبح «الوارد» مخباً للمهام غير المحببة للنفس. و يجب ألا تظن أن صينية الفرز يجب أن تكون صينية، إذ يكفى صندوق أو سطل صغير أو سلة أو رف أو حتى جزء تخصصه لذلك فوق مكتبك.



تعتبر صينية الفرز مكانا مؤقتاً للأوراق التى لم تتعرف عليها بعد (أى لم تفرزها بعد)، مثل: البريد الذى أخرجته من الصندوق للتو، أو أوراق أعطاك إياها أحد أفراد العائلة، أو أوراق أخذتها من اجتماع أو من حقيبتك الصغيرة (في الحقيقة قد تحتاج إلى صينية فرز في كل دور من أدوار منزلك لتستخدمها لتفريغ الأوراق من حقيبتك، أو جيبك، أو أدراجك، وتستخدمها أيضاً كمحطات تزويد لكتبك بالأوراق التى تحتاج إلى إجراء ما).

قد تحدث نفسك قائلا: حسناً ليس هناك من جديد في هذا الموضع. لدى ست عشرة صينية فرز متناثرة في كافة أرجاء المنزل. لقد أتقنت عملية فرز الأكوام بصورة جيدة.

إن الفرق في هذه الـعملية، هو أنك لكى تجعل صينية الفرز مفيدة لك، ينبغى أن تتعلم ما يلى:

١ ـ افرز لفترة قصيرة. كن مستعدا لأن تحتفظ بأوراقك في هذا المحل لمدة قصيرة فقط.
 ٢ ـ استخدم صينية الفرز باستمرار.

ر بما تكون الخطة التى سوف تجعلك تغير من سلوكك بحيث يخدمك هذا النظام، هى أن تغرز باستمرار، قبل أن يبدأ كوم أوراقك الثانى فى التجمع؛ إذ أن صينية الفرز هى مقر مؤقت إلى أن تبدأ الفرز الفعلى. أما إذا تحولت إلى مكان دائم للأوراق فيعنى ذلك أنك لا تقوم بالفرز بالاستمرارية للطلوية.

# عالج الورقة مرة واحدة

ر بما تكون قد سمعت العبارة القائلة «عالج الورقة مرة واحدة فقطه، وهذا مستحيل بالنسبة لأكثر المناس الذين أعرفهم. إننى أعتقد أنه من المكن ــ أو حتى من المفضل ــ أن تقوم بمعالجة الورقة مرة أخرى فقط بعد أن تكون قد وضعتها داخل صينية الفرز، وتذكر أن صينية الفرز هي مقر مؤقت؛ إذ ينبغي أن تبقى الورقة المدة التي تكفيك لتحديد ما ستفعله بها لاحقاً. في بعض الحالات سوف تضعها داخل سلة المهملات مباشرة (انظر فصل ٥)، أو قد تتخذ إجراء فوريا، لذا فمعالجة واحدة للورقة تعتبر كافية. لكن في أحيان أخرى، قد تنقلها من صينية الفرز إلى جزء أخر من أجزاء نظام إدارة الأوراق الخاص بك. تصف الفصول (٢، ٧، ٨، ٩، ٨) به من التفصيل، المواقع الخمسة الأخرى التي قد تودع فيها الورقة.





# إتقسان فهن استضدام

إن الخطوة التالية هي إتلاف أي ورقة يتضع عدم أهميتها. و يعتبر «فن استخدام سلة المهملات»، بدون شك، إحدى أهم المهارات التي من الضروري تعلمها واستخدامها لايجاد نظام فعال لادارة أوراق، ذلك لأن حياتنا مزحومة

بالأوراق، مثل: الجرائد والمجلات وأدلة الطلب بالبريد والفواتير وطلبات التبرع والشيكات الملغاة وإشعارات التذكير، والدعوات وأوراق المدرسة، والخطابات الشخصية. أضف إلى ذلك البريد الدعائي الذي يسبب الضيق في النفس.



#### كفى.. كفى

كل يوم جديد تشرق شمسه يجلب معه العديد من الفرص، مثل: عروض تخفيض قيمة تذاكر طيران، وفرص تعليمية وترفيهية، ومعلومات عن محلات أو خدمات جديدة، ومجلات تحمل طرق طهو جيدة، وأفكار للتسلية. ولكن لكى تستغيد من كل هذه المعلومات، عليك أن تسترجع المعلومات المناسبة في الوقت المناسب. إن المعلومات التى لا يمكن التحكم فيها لا تعد ثروة وإنما هي عبء، حيث إن أكوام المجلات التي تحمل في طياتها مقالات شيقة وممتعة، تصبح مكاناً لتجمع الغبار. كما أنها تشغل حيزاً وتسبب الشعور بالأسي. قد تشغل المعلومات التي قد تتجمع لديك عن الصحة والتمرينات الرياضية بعد فترة، نفس الحيز الذي تشغله دراجة تمرينات رياضية، ولكن لن تساعدك هذه المعلومات وحدها على تخفيف وزنك أو زيادة قدرتك على التحمل.

ليس من قبيل الصدفة أن توضع سلة المهملات في أعلى نقطة من نظام إدارة الأوراق! لقد أثبت البحث العلمي أن ٨٠٪ من الأوراق التي نقوم بتجميعها لا تستخدم مرة أخرى! أقنعتنى السنوات التي أمضيتها في العمل مع الناس وأوراقهم أن قدرتك على تحقيق أمدافك لها عالاقة مباشرة باستعدادك لاستخدام سلة المهملات. وما من شك في أن مقدار الضغط على أعصابك سيخف كلما زاد عدد الورق في سلة مهملاتك.

كلما قمت بارسال طلب للشراء عن طريق أدلة التسوق المصورة (في الغرب)، أو طلبت معلومات بخصوص سلعة أو خدمة، يجب أن تعلم أن اسمك سوف يوزع على شركات أخرى. حتى شركات الهاتف في الغرب تبيع قوائم أسماء المشتركين. (على فكرة، إذا واجهتك صعوبة في التخلص من البريد الدعائي الذي يصلك، أو كانت لديك رغبة في إيقافه، فاكتب لمسلحة البريد الواقعة في جهتك واطلب منها العنوان الذي تستطيع أن تكتب له لازالة اسمك من قوائم الارسال المتعددة. وانتبه أيضاً إلى أن العديد من الاستمارات والنماذج عليها مربع يمكنك تظليله إذا لم ترغب أن يوضع اسمك في قوائم بريدية أخرى). على كل حال، معظم الأوراق التي تستلمها في البريد سوف ينتهي بها المطاف إلى سلة المهلات. إن الموضوع هو ما إذا كنت تستمح لها أن تجمع غباراً في منزلك لفترة قبل أن تتخلص منها.

### خمسة إرشادات للاجابة عن «هل أحتاج لهذا حقا؟»

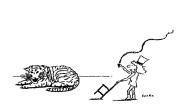
عندما تصل إلى هذه النقطة فانه ينبغى عليك أن تكون أكثر حزماً. خذ كل ورقة وحللها عن طريق طرح كل سؤال من الأسئلة اللاحقة. قد يكون هذا صعباً في البداية. ولكن بعد فترة، سوف تستعرض الأسئلة الخمسة بسرعة، وسوف تبدأ بالفعل فى الاستمتاع بالتخلص من الأ وراق. أنا شخصياً أمارس مع نفسى لعبة لأ رى كم عند الأ وراق التى أستطيع أن أضعها فى سلة المهملات قبل أن تصل إلى مكتبى!

# إليك الأسئلة التي توجهها لنفسك:

- ١ ـ هل ما تحتويه هذه الورقة لمعلوماتى الشخصية، واصبحت أعرفها الآن؟ أغلب المعلومات التي تصلنا ترسل لنا بطريقة آلية بسبب قوائم المعناوين المدخلة بالحاسب، أو أن الأصدقاء والأقارب يرسلون لنا مقالات يعتقدون أنها تهمنا.
- ٢ ـ هل توجد هذه المعلومات في مكان آخر؟. مل مى في كتاب موجود لديك الآن؟ فمثلا المعلومات الخاصة بالعناية بنبات الجرانيم، قد تكون موجودة في كتاب لديك عن العناية بالنبات. أو هل من السهل الحصول عليه من المكتبة إذا قررت أنك تحتاج إليه؟ أو هل لديك فلم أو شريط يحمل نفس للعلومات؟
- ٣ ـ هل المعلومات حديثة بحيث يمكن الاستفادة منها؟ إن دليل
   الملاعم الذي مر عليه سنتان ستكون فائدته محدودة.
- ٤ \_ تحت أى ظروف قد تحتاج إلى هذه المعلومات؟ إن قولك «قد احتاج إليهما» لا يعد جوابا كافياً. إذا لم تستطع تحديد الكيفية التى ستستخدم بها هذه المعلومات، فمن غير المحتمل أنك ستتذكر أنها بحورتك، أو قد لا تجدها على الاطلاق. ضع نصب عينيك قاعدة همبفيل القائلة «إن كنت لا تدرى أنها في حورتك، أو كنت لا تستطيع العثور عليها، فهي ليست ذات قيمة بالنسبة لك».
- و حاخيرا، ما هو اسوا شيء قد يحدث لك لو لم تكن هذه الورقة في حوزتك؟ إذا كنت تستطيع تحمل ما يترتب على ذلك، فالق بها في سلة المملات على الغور!

وتنكر ما يلى: دائماً افتح بريدك وأنت بالقرب من «الملف الدائرى»، أى «سلة المهملات»، إذ سوف يسهل عليك ذلك إلقاء الأشياء بداخلها، كما أن إلقاء الأشياء على الأرض يجلب أعباء إضافية! واسأل نفسك دائماً السؤال التالى كلما أمسكت فى يدك بورقة: هل أحتاج أو أريد حقاً أن احتفظ بهذه الورقة؟.

في الأشهر الأولى من بداية عملى كمستشارة تنظيمية، استأجرتنى سيدة ذات مهنة مرموقة لتنظيم منزلها. ولك أن تتصور دهشتى عندما فتحت الباب ورأيت أكواما من الورق بعمق عدة أمتار، محاطة بأكوام أخرى صغيرة من الورق، مما يدل على محاولات تنظيم سابقة. لقد اعترفت لى أنها اضطرت للاتصال بى عندما أرسلت جمعية الاسكان شخصاً لرش مبيد حشرات، وعاد هذا الشخص (قبل أن يرش) ليقول إن منزلها قد تعرض للنهب، بسبب منظره، ومنذ تلك الحادثة، فاننى قابلت العديد من العملاء الذين لم يستقبلوا ضيوفاً في منازلهم لعدة سنوات، خوفاً من الحرج الذي تسببه أكوام الورق المتناثرة في منازلهم. لا تدع هذا يحدث لك.









يعتبر تقو يمك من أهم أدواتك التنظيمية؛ إذ أنه المفتاح الرئيسي لادارة الوقت بفعالية، و يعتبر كذلك عاملا رئيسياً في إدارة الأوراق بفعالية.

إنك تستطيع إلغاء عدد كبير من الأوراق من الأكوام الورقية الموجودة على مكتبك باستخدام تقو يمك فقط و يكمن السر في التعود على نقل المعلومات من الورقة وندو ينها في التقو يم، ومن ثم التخلص من الورقة أو حفظها داخل ملف.

# التقو يم العملى

إليك كيفية استخدامه. افترض أنك استلمت إشعاراً بموعد اجتماع عن طريق البريد. إنك تستطيع في أغلب الأحيان تسجيل هذه المعلومات مباشرة في تقويمك: مثل: الوقت والتاريخ ورقم الهاتف للحصول على معلومات إضافية . بعد ذلك تستطيع أن تتخلص من الاشعار. أما إذا كنا الاشعار يحتوى على معلومات مهمة أخرى أكثر مما يستطيع تقويمك أن يستوعبه، مثل: جدول الاجتماع او تعليمات ... الغ، فانك تستطيع تدوين اسم الاجتماع في تقويمك، وتضع جدول الاسعار نفسه داخل للكان الذي يحمل كلمة «امسك» فوق مكتبك (انظر فصل 4). ضع حرف «أ» بجانب للعلومة في تقويمك، لكى يذكرك أنه يوجد معلومات إضافية موجودة في المكان المسمى «امسك». وكن حذراً من أن تضع معلومات كثيرة داخل تقويمك لكى لا يصعب عليك

وافترض أنك قرأت في الجريدة عن مناسبة ترغب أن تحضرها إذا عدت إلى المنزل في الوقت المناسب ولم تكن هناك التزامات عائلية. دون معلومات عن المناسبة في تقو يمك مثل: تاريخ المحجز وموعد بدء المناسبة، وذلك باستخدام قلم المرسم. وإذا وجدت أنه لديك خيارات عديدة في ذلك التاريخ، فأحرص على أن تختار ما تريد فعله في ذلك التاريخ بطريقة جيدة، بدلا من أن تتأثر بأول خيار وجدته بالصدفة في أعلى كوم أوراقك. إنك لو تركت الورقة على مكتبك لكى لا تتساها، فانك سوف تضطر إلى تصفحها مرات عديدة، وإذا لم تظهر هذه الورقة أو لم تشاهدها في الوقت المناسب، فكانك لم تنجز شيئاً سوى المزيد من غربلة الأوراق التي لم تكن ضرورية أصلا!.

إذا كنت قد كتبت رسالة إلى أحد ما، وتريد أن تحصل على رد في خلال أسبوعين، فدون ملاحظة عن ذلك في تقو يمك، «هل رد نايف؟». استخدم تقو يمك ليس فقط كمفكرة مواعيد، وإنما كاداة لمتابعة الموضوعات بطريقة فعالة. وإذا كانت هناك أشياء محددة تريد أن تتصفحها عندما تبدأ بمتابعة موضوع ما، دون ذلك في تقو يمك أيضاً.

### احجز موعدا مع نفسك

اتضح لى من خلال تجربتى، أن أكثر الناس نجاحاً في إدارة وقتهم وتحقيق أهدافهم، هم الذين يحجزون موعدا مع أنفسهم لانجاز مهام معينة، وكذلك لتنكير أنفسهم بالاطلاع على الذين يحجزون موعدا مع أنفسهم لانجاز مهام معينة، فبدلا من أن موضوعات محددة. فمثلا، افترض أنك في اجتماع ووافقت على إنجاز مهمة معينة، فبدلا من أن تكتب لنفسك ملاحظة في الدفتر الكبير الذي تحمله معك، احسب بسرعة متى يجب أن تبدأ العمل في هذه المهمة، ثم بعد ذلك دون ملاحظة لنفسك في تقو يمك. بهذه الطريقة سوف تتجنب زيادة عدد الأوراق، وسوف تستطيع أن تتذكر إنجاز المهمة في الوقت المناسب.

إذا كان لديك مهمة محددة تريد إنجازها لنفسك (مثلا، تنظيف درج الأوراق، أوقضاء بعض الوقت مع مجموعة الأوراق المعدة «للقراءة» انظر فصل ١٦)، فحدد موعدا مع نفسك كما تفعل مع شخص آخر.

يتردد بعض الناس في استخدام هذا المنهج، لأنهم يخشون أن يعانوا من الشعور بثقل الالتزام. إنهم يرتعدون فرقا عندما يتخيلون أن عليهم أن يقول أحدهم لنفسه أثناء محادثته مع صديق: «يجب أن أنهى المحادثة الآن لأننى مضطر —حسب ما سبق أن حددته مع نفسى —إلى متابعة قراءاتى». أنا لا أقترح عدم مرونة كتلك! إن استخدامك لتقو يمك كأداة لتنظيم الوقت يساعدك على أن تصبح أكثر واقعية بالنسبة لوقتك. فاذا كنت قد حجزت ساعة لكتابة وقائع

أخر اجتماع لك مع اللجنة، ثم قررت أن تعمل شيئاً آخر، أو أن تأخذ طفلك للطبيب، فانك تستطيع أن تحدد الخيارت المتاحة لك في ذلك اليوم بطريقة واقعية. ربما تستطيع كتابة وقائع الاجتماع وأنت تنتظر في غرفة الطبيب، وأن تحجز وقتاً أخر في نهاية الأسبوع. إن وجود الموضوعين مكتوبين في التقو يم سيتيح لك فرصة التخطيط المسبق لما تستطيع تحقيقه.

#### انتق تقو يمك بعناية

عندما تختار تقو يمك هناك العديد من العوامل التى يجب أن تأخذها بعين الاعتبار. عندما تستخدم تقو يمك بالطريقة التى وصفتها لك، فانك سوف تحتام إلى تقو يم به فراغ كبير للكتابة. طبعاً، هذا يعنى تقو يما من الحجم الكبير. وإذا كنت لا تحمل عادة حقيبة، فقد تجد هذا البديل غير عمل، مما يضطرك لعمل بعض التعديلات. أحد البدائل هو استخدام قصاصات الورق اللاصقة (التى يمكن لصقها على تقو يمك ونزعها متى ما أنهيت المهمة)، وذلك لاعطائك مساحة إضافية للكتابة.

وعامل ثان يجب أن تأخذه بعين الاعتبار عندما تختار تقويمك، هوطريقة تصميمه الداخلي. هل تريد أن يتاح لك استعراض كل السنة، أو الشهر، أو اليوم، أو مزيج من الثلاثة؟ أنا أفضل مزيجاً من الثلاثة. مفكرتي لها خاصية توضيح ارتباطاتي خلال السنة في المقدمة، بحيث أسجل عليها كلمات دالة تبين المدينة التي سأكون فيها، أو الارتباطات غير القابلة



للتاجيل، مثل: بعض المواعيد، والمناسبات المهمة، وجدول رحلاتي، ..الخ. و يحتوى القسم الثانى على صفحة لكل يوم، وداخل الصفحة يوجد قسمان: واحد للمواعيد الثابتة مع نفس أو مع أناس آخرين، والآخر «للأشغال» التي يمكن إنجازها بين المواعيد، أو في فترات اليوم التي لا يوجد عندى فيها مواعيد محددة. والقسم الثالث به فراغ لكي أسجل فيه المصاريف التي يمكن خصمها من ضرائبي.

## هل یکفی تقو یم واحد؟

إذا كـان مناك تداخل بين حياتك الشخصية وحياتك العملية، كما هو الحال بالنسبة لى، فان أفـضـل خـيـار لك هو تقو يم رئيسى بحيث يوضح كلا الجانبين. وفى هذه الحالة فانه من الأهمية بمكان أن تحمل معك التقو يم فى أغلب الأ وقات.

وإذا كانت حياتك العملية هي أساساً من «التاسعة حتى الخامسة»، (كما هو الحال في الغرب)، فانك تحتاج إلى تقو يم رئيسي لحياتك الغرب)، فانك تحتاج إلى تقو يم رئيسي لحياتك الشخصية. وقد تحتاج إلى أن تجلبهما معك إلى الكتب، لأن معظم الناس يزاولون أعمالا شخصية أحياناً خلال الدوام.

افترض أن زميلا قال لك «لماذا لا تشاركني في لعبة كرة تنس يوم العطلة بعد الظهر؟ عندها بامكانك تصفح تقو يمك الشخصي وإعطاؤه رداً فورياً، (إلا إذا رغبت في استشارة أفراد اسرتك). أما إذا لم تكن قد أحضرت تقو يمك الشخصي فانك تكون قد أوجدت لنفسك أعمالا إضافية، لأنك سوف تضطر للذهاب للمنزل وإلقاء نظرة على تقو يمك. وعندما تعيد الاتصال بصديقك لعمل الترتيبات النهائية، ربما يكون قد خرج، ثم تبدأ لعبة «المطاردة الهاتفية!».

البديل الآخر هو أن تحمل تقو يماً صغيراً تسجل فيه المناسبات المهمة الرسمية والشخصية. غير أن المزعج في هذا العمل هو أنك ستضطر إلى تسجيل المواعيد (مع نفسك ومع الآخرين!) في مفكرتين بدلا من واحدة. والخطورة في ذلك هي أنك إذا تأخرت في التسجيل فسوف يفوتك شيء مهم.

إن السؤال الذى قد تسأله الآن هو، «ما مدى أهمية حمل تقو يمى معى؟» بطبيعة الحال عليك أن تضع وزناً للبدائل بنفسك. فإذا كنت ممن لا يحملون معهم تقو يماً، فإنه يمكنك معرفة الجواب عن طريق رصد عدد المرات ــخلال بضعة أيام ــ التى كنت ستتصفح فيها تقو يمك لو كان في حوزتك. قد تحتاج، بالاضافة إلى تقو يمك الرئيسى أو تقو يماتك الرئيسية، إلى تقو يمات أخرى لأغراض محددة. لكن عليك ألا تقع ضحية وجود تقو يمات لديك أكثر مما تستطيع أن تضبطه. إن مفتاح النجاح بالنسبة لتعدد التقو يمات هو قدرتك على تحديد الغرض من كل واحد منها بوضوح. هناك عدد من العائلات، على سبيل المثال، تقوم بتعليق تقويم في مكان بارز بالمنزل، وذلك لتبادل المعلومات بين أفراد العائلة التى لها علاقة مباشرة بالأسرة، مثل: مواعيد السفر، ومواعيد المباريات، والمناسبات العائلية، والمواعيد مع الطبيب. و يعلق أغلب الناس هذا التقويم على الثلاجة لأن كل شخص يأتى إليها عاجلاً أم آجلاً.

# المناسبات الخاصة

إذا كنت تستمتع بالمشاركة في المناسبات التي تحدث خارج المنزل، مثل: الحفلات والمحاضرات والمناسبات الرياضية، ولكن لديك صعوبة في متابعة أوقاتها، فقد ترغب في

2	THURSDAY  S S M T W T F 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	یولیـه ۲
1992		1997
- J	Lane 13 / Lo E Pape 1	_inju v.p.
	حيارة للوحد	into 4.7.
، <u>٪</u> رُو( تَ	tive giels in	11.p. 11.p. 11.p. 11.p.
	atly come of the state of the s	de T.P.

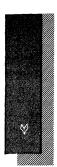
تخصيص «تقويم مناسبات» خاص بها. وكلما استلمت إشعاراً بمناسبة مقبلة، دون ذلك في تقويمك الخاص بالمناسبات. وبطبيعة الحال، يجب أن تتنبه لتسجيل أوقات ثابتة لها في تقويمك الرئيسي. وهناك خيار آخر؛ وهو أن تفتح ملفاً وتكتب عليه اسم «برامج» بحيث تضع بداخله هذه الاشعارات، أو أن تعلقها على لوحة تعليق. وعندما يتوافر لديك أمسية بدون ارتباطات يمكنك فحص الملف لترى الخيارات المكنة. إن هذا الترتيب مفيد خصوصاً عندما يوجد عندك ضيوف من خارج المدينة، وتريد أن تساعدهم في تخطيط برنامجهم، أو أن تروح عنهم.

# إعلان: مكافأة ٥٠ ريالا

إن استخدام التقو يم بالطريقة التى وصفت لا يساعدك على تقليل تراكم الأوراق في منزلك فحسب، وإنما يساعد أيضاً على تخفيف الضغط الذى قد يواجهه العقل من محاولة تذكر كل هذه التفاصيل في أن واحد.

يوجد داخل مفكرتى (تقو يمى) العبارة التالية: «مكافأة قيمتها خمسون ريالا لمن يعيدها». إنك عندما تحاول استخدام الفكرة (التقو يم) حسب الطريقة التى وصفت، فانك أيضاً سوف تقدم ــ عند فقدها ــ مكافأة لاعادتها سالة. وسوف تكتشف أنها تستحق أكثر!





# قانمسة الأشفسال



أغلبنا مر بالتجربة التالية: تكون جالسا في اجتماع أو تحاول النوم الساعة الواحدة صباحا، ثم تتذكر فجأة «يا إلهى، لقد نسيت أن أتصل بمندوب التأمين لأخبره بالزجاجة الأمامية المتحطمة». أو تدرك، وأنت عائد إلى المنزل من محل المعدات، أنك نسيت أن تعمل نسخة مفتاح إضافية كنت تحاول عملها منذ شهر مضى.

تعتبر هذه التجارب سبباً لأكوام الملاحظات التى ندونها على ظهر المظاريف الفارغة، أو على زوايا الجرائد، أو على أى قصاصة ورق يتصادف أن تكون قريبة منا. إن أغلب قصاصات الأوراق الصغيرة الموجودة بالمنزل هى لتذكيرنا أن نقوم بانجاز شىء نريد إنجازه فى المستقبل: ربما الأسبوع القادم، أو عندما نتقاعد!

#### لنعمل أولا نعمل

إن الهدف من قائمة الأشغال هو تعيين موضع دائم لتدو بن ملاحظاتك، بحيث تقلص عدداً كبيراً من الأوراق في حياتك عندما تقوم بتدو ينها. لقد أطلقت السيدة دورش سارنوف، رئيسة مؤسسة ديناميكيات الحديث، على هذه القائمة اسم «مستودع أفكارك». و يجب أن تعلم أن قائمة الأشغال ليست مخصصة للمهام التى يجب أن تؤدى في وقت محدد، وإنما هي للمهام التى تريد أن تؤديها ولكنك لم تحدد وقتاً لها، فمثلا، لللحوظة الخاصة بارسال «بطاقة تهنئة للعصة إيمان» لا توضع في قائمة الأشغال، وإنما داخل التقويم، ولكن الملحوظة الخاصة بتذكيرك بشراء بطاقات التهنئة، يمكن وضعها داخل قائمة الأشغال.



يمكن أن تأخذ قائمة الأشغال أشكالا عديدة؛ إذ توجد أشكال متعددة للقائمة تماثل عدد منتجيها. بعض الناس يقللون من أهمية قائمة الأشغال، لأنهم يشعرون بأنهم لو كتبوا شيئاً فانهم ربما يجدون من الأعذار ما يمنعهم من إنجازه! ولكن، في الحقيقة، تعد هذه القائمة أول خطوة نحو تنمية أسلوب تحديد الأهداف الضرورية لتنظيم الحياة بفعالية.

وفى الـواقـع، تعطيك قائمة الأشغال فرصة لتكون مبدعا: إذ حتى اختيار نوعية الورق يتطلب عـمـلـية اتخاذ قرار منك. وهناك أيضا مسألة الاسم الذى تطلقه على قائمة الأشغال الخاصة بك. إن استبدال اسـم «أشـغـال تـعمل»، الاكثر تشدداً باسم «أشغال للعمل» الذى يبدو ضعيفاً، قد يساعد فى حثك على إنجاز هذه الأشغال!.

و بطبيعة الحال، فان أكثر الأمور متعة بالنسبة لقائمة «الأشغال» هى عندما تضع خطا على الملحوظات عندما تنجزها. لقد اعترف لى أحد العملاء بأنه كان دائما يعد قائمة بالأشياء التى أنجزها لكى يستمتع بوضع خط عليها!.

#### كيفية إعداد القائمة

يوجد لدى الناس معايير مختلفة لما يضعونه داخل قوائمهم، وكذلك كيفية وضعه. بعض الناس يستخدمون كلمات دالة مثل «اتصل بمحمد»، ولكن ماذا لو نسيت سبب الاتصال عندما تنظر إلى القائمة؟ والبعض الآخر يضيف ملحوظات عن الموضوع الذى سيناقش، ورقم الهاتف، لكى لا يضطروا للبحث عن ذلك عندما يحين موعد الاتصال. وهناك أيضاً الجدل الدائم حول ما إذا كان يتعين فصل أشغال المنزل عن أشغال المكتب. بعض الناس يستخدم قائمة واحدة، وعندما تصبح مشوهة من كثرة الكتابات، فانهم يبدأون بأخرى.

و بـعض الناس يخترعون رموزاً لتسجيل مدى تقدمهم فى مهمة ما. فمثلا الرمز س ي، يعنى أن الشخص المعنى سيتصل مرة أخرى. والرمز ، ا ت ، يعنى اتصل أنت مرة أخرى به ، والرمز ، ب ج ، يعنى أن الرقم لا يود.

إن من أهم القرارات الخاصة بقائمة الأشغال هو ما إذا كان عليك أن تحملها معك أم لا. إن من أهم القرارات الخاصة بقائمة الأشغال على ورق أصفر كبير يجدون صعوبة في ذلك. و بعض الناس يستخدمون ورقاً صغيراً مربوطاً بحلزون (لولب)، أو بطاقات فهرسة صغيرة يضعونها داخل جيوبهم. يمكن أيضاً استخدام قصاصات الورق اللاصق كقائمة أشغال، بحيث يمكن لصقها بمكان لا يمكنك أن تنساه، مثل: السيارة أو حقيبتك من الخارج أو المرآة.

أنا أستخدم قائمة أشغال على شكل كتاب صغير ومقسم إلى أجزاء، كما أن أوراقه قابلة للنزع وله جيب في جانبى الغلاف. إن فائدة الأ وراق القابلة للنزع هى أنك تستطيع نزع أو إضافة الأ وراق بسهولة. إن دفتر «الأشغال» له مقاس صفحات موحد، وهو «٣٠ » ٥، ٢ بوصة، ويوجد في أقرب محل. إننى أفضل هذا المقاس لأننى أستطيع أن أحمله معى. وهذا يوفر وقتى بشكل كبير. إذا وجدت أن لدى عشر دقائق قبل أن أباشر أحد المواعيد، وكنت قريبة من أحد الأسواق، فاننى أستطيع أن أنظر في قسم «المهام» في الكتيب، وسوف أجد شيئا أو شيئين أستطيع أن أنظر في قسم «المهام» في الكتيب، وسوف أجد شيئا أو شيئين أستطيع أن أنجزهما خلال ذلك الوقت. وإذا وجدت نفسى داخل زحمة مرور أو أنتظر في مكتب طبيب، فاننى استخدم الوقت لأخطط لمشروعاتى، أو أعد قائمة أشغالي لليوم التالى، أو أحرر رسالة شكر قصيرة. (أحمل دائما معى ورقة أو ورقتين للرسائل في جيبى).

بالطبع هناك خيارات أخرى. إحدى صديقاتى تستخدم دفترا مسطرا ومقسما إلى فئات (ثلث صفحة تقريباً لكل فئة). وتكتب على كل سطر الأشغال اللازم إنجازها داخل كل فئة. وعندما تقوم بانجاز العمل تضع عليه خطا بلون مغاير. وسيكون بعد ذلك في حوزتها سجل دائم لنشاطاتها، وهذا شيء ممتع وقد يكون مفيدا في المستقبل. وإذا انتهت الصفحة وأردت المزيد من المساحه لاحدى الفئات، فاكتب «انظو صفحة كذا»، وأكمل الكتابة في صفحة أخرى داخل نفس الفئة.

هناك مبدأ يتبع عندما تريد تنظيم أى شىء؛ وهو «ان تضع الأشياء المتشابهة معا». و ينطبق البدأ نفسه عند ترتيب القوائم. ضع الأشياء في «قائمة الأشغاث» على أساس نوعية المهمة المطلوبة. فعلى سبيل الثال، ضع كافة المكالمات الهاتفية معا، والرسائل الواجب كتابتها معا، والمهام معا. فأنت لا تريد أن تشغل نفسك بمكالمة هاتفية وأنت تؤدى إحدى المهام. وفي نفس الوقت، فانك لا تريد أن ترى ملحوظة تقول «اشتر شريطاً لاصقا»، وأنت تتحدث على الهاتف.

#### كيفية إعداد قائمة الأشغال

يمكن تقسيم قائمة الأشغال إلى فئات عديدة، وذلك حسب احتياجاتك. وفيما يلى بعض المقترحات:

المكالمات الهاتفية: يمكنك هنا كتابة أسماء الناس الذين تريد أن تتصل بهم، مع رقم الهاتف مقابل الاسم للاسراع في العملية. قد تجد من المفيد وضع صفحة في هذا القسم للمكالمات الشخصية وأخرى للمكالمات الرسمية. وإذا أردت أن تتصل في وقت محدد، فاستخدم تقو يمك \_وليس قائمة أشغالك (أو كليهما كصمام أمان).

المكاتبات: يمكن تقسيم هذه الفئة إلى قسم للمكاتبات الشخصية وآخر للمكاتبات الرسمية.

النقاش: هذا القسم يوفر مكانا لتجميع معلومات تريد مناقشتها مع شخص معين. استخدم صفحة، أو جزءاً من صفحة لكل شخص في حياتك تر بطك به علاقة، مثل: طفلك أو الروج أو السكرتير أو رئيس لجنة. الخ، واستخدم صفحة أخرى لكتابة الأسئلة التي تريد توجيهها لطبيك في لقائكما للقبل، وأخرى لبعض الأمور التي تريد أن تناقشها مع ميكانيكي السيارات إذا أدخلت سيارتك للورشة في المرة القادمة، وأخرى للموضوعات التي تريد أن تثيرها في اجتماع مجلس الآباء في المدرسة.

المهام: هل سبق أن مررت بمحل لبيع قطع الغيار وكنت تتمنى أنك تعرف رقم مصفاة المكنسة الكهر بائية لكى تستطيع إحضارها معك بدلا من أن تضطر للقيام برحلة إضافية لهذا المكنسة الكهر بائية لكى تستطيع إحضارها معك بدلا من أن تضطر للقيام برحلة إضافية لهذا الغرض؟.. يوجد في دفتر «الأشغال» جيب داخلي تضع فيه إيصالات المغسلة الا توماتيكية وخلافه... الخي مقالك العديد من الكيلومترات التى تقضيها في أداء المهمات. ادمج المهمات معا حسب موقعها الجغرافي، أو نوعية الملك المكيلومترات الناس يضعون قائمة التسوق الغذائي في للطبخ، ولكن إذا تذكرت شيئا كان من المغروض أن يوضع في قائمة التسوق وأنت في المكتب، فأن فئة المهام في دفتر الأشغال تعتبر مكانا جيداً لذلك. وعندما تكون مستعداً للتسوق الغذائي يمكنك دمج القائمتين معا.

الكتب: سيلغى هذا القسم قصاصات الجرائد التى اصفر لونها عن الكتب التى تنوى شراءها. استخدم هذه الصفحة لتدوين أسماء الكتب التي تريد استعارتها من المكتبة (دون

رقم تصنيف مكتبة الكونجرس عندما تبحث عنها أول مرة، لكى لا تضطر للبحث عن الرقم إذا كان الكتاب معاراً لشخص آخر). استخدم صفحة أخرى فى هذه الغثة لكتابة أسماء الكتب التى أعرتها للأصدقاء.

الهدايا: هل تذكر الهدية التى وجدتها تحت السرير بعد أن فات موعدها؟ هذا الكان يستخدم لكتابة الهدايا الموجودة لديك ومكان وجودها إن كنت تخاف أن تنسى ذلك! يمكنك استخدام صفحة أخرى في داخل هذه الفئة لكتابة ما قد تسمعه من رغبات الآخرين بالنسبة للهدايا، فمثلا لوسمعت والدك يقول إنه يحتاج إلى منظار مكبر من النوع الجيد فانك تقوم بتدو ين ذلك، يمكنك أيضاً إعداد قائمة خيارات هدايا خاصة بك فيما لو طلب منك أطفالك

المشاريع: هل تخطط لاعادة ترميم غرفة الجلوس، أو تخطط لاقامة حفلة كبيرة؟ يمكنك هذا تجميع كل الأفكار التى لديك بخصوص هذا الموضوع. بعد ذلك وعندما تبدأ بالفعل في تنفيذ المشروع يمكنك إدخال الأجزاء المتعددة للمشروع في تقو يمك حسب مراحل إنجازها.

المطاعم: سجل هنا أسماء المطاعم التى تريد أن تجربها مع الهواتف وأوقات العمل. يمكنك أيضاً إضافة اسم كبير (الطهاة) إذا أردت. صنف المطاعم حسب موقعها الجغرافي. بعد ذلك وعندما تنوى مقابلة صديق أو عميل وأنت في وسط البلد، يمكنك فحص قائمتك لمعرفة أى المطاعم أكثر مناسبة وأكثر متعة. سيلغى هذا التنظيم كل ما لديك من أوراق كتبها النقاد عن المطاعم. كما أنه مريح عندما يزورك صديق و يقول «دعنا نتنزه هذا المساء»: إذ أن عملية المحث عن مطعم مناسب لن تستغرق منك وقتاً طو يلا.

السفر: يعتبر هذا مكانا مناسبا لوضع قائمة تربيط عفس مقننة تستخدمها في رحلاتك. وكلما خططت لرحلة إلى مدينة جديدة، افتح صفحة لها، فعلى سبيل المثال عندما تنوى السفر إلى مدينة «جدة»، افتح صفحة بحيث تدون ملاحظات عن أشياء تربد أن تحضرها معك، أو أناس تود مقابلتهم هناك، أو أماكن تود زيارتها وأنت هناك، أو معلومات عن استئجار السيارات، أوحجز الفنادق، ...الخ. وأخيراً، يجب أن تعد «قائمة ما قبل السفر»، لتذكرك بالأشياء التي يتعين عليك عملها قبيل السفر، مثل: فحص مؤشر الحرارة بالمنزل (الثيرموستات)، وإطفاء ماكينة القهوة، وعمل الترتيبات لاطعام حيوانك الأليف، وإيقاف الاشتراك في الجريدة الصباحية. كما أن بعض كثيري السفر يعدون قائمة «ما بعد السفر»، ليذكروا أنفسهم بالأشياء الترب عدون عملها بطريقة مختلفة في رحلتهم القادمة.

الأفكار: كم مرة قرآت شيئا قصيراً أثر فيك، أو مرت بك لحظات تفكير في موضوع وقلت: أريد أن أفكر في هذا بعض الوقت؟ يمكنك تدو بن هذه الأفكار هنا داخل هذه الفئة، وعندما تجد نفسك داخل ازدحام مروري، أو تنتظر داخل مصرف وليس معك شيء تفعله، فيمكنك فتح الكتاب على فئة «الأفكار» ومن ثم تقوم بالتفكير!

الأهداف: تزكد البحوث أن أقل من ٣٪ من سكان الولايات المتحدة الأمريكية يضعون أمدافهم كتابة، كما تزكد الأبحاث أيضاً أن كتابة الأهداف تعتبر من الأولو يات بالنسبة لأكثر الناس تحقيقاً لأهدافهم. سواء كنت ممن يقطعون على أنفسهم عهوداً في بداية السنة الجديدة، أو كنت تصمم مشروعاً تجارياً، فهذه الفئة توفر لك مكانا لمتابعة أهدافك ومقدار تقدمك نحو تحقيقها، وعندها سيكون من السهل عليك تصفح هذه الفئة بين حين وآخر لترى ما إذا كانت أنشطتك تعكس ما قلت أنك تريد تحقيقه أم لا!

مناسبات الأعياد: هذا محل مناسب لتدوين مناسبات الأعياد. ويمكنك إما أن تنشيء فئة خاصة بالأعياد، وإما أن تضعها داخل فئة «الأرقام» التالية. ويمكنك من خلال هذه القائمة نقل الأيام التي ينبغى عليك أن تبعث خلالها بالبطاقات إلى تقويمك، أو أن تشترى البطاقات التي تريد عندما تنجزمهام.

الأرقام: تحتوى أكوام أوراقنا في أغلب الأحيان على أرقام نحتاج إلى أن نتذكرها، مثل: رقم الدخول لماكينة الصرف، أو رقم الاتصال الهاتفي البعيد، أو رقم الدخول السرى، أو أرقام هو ية أفراد المعائلة، أو رقم حافلة نقل الأولاد، أو مقاسات الثياب، أو مقاسات طاولة الأكل. إحدى المعميلات تضع عينات صغيرة من ورق وطلاء جدرانها، وعينة من خيط قماشها المنزلي داخل دفتر أشغالها.

تذكر أننى قلت إن أحد أهداف نظام إدارة الأوراق هو تقليص الورق غير المهم؟ لذا ينبغى عليك أن تجرب هذه المعناصر الأربعة من النظام، وهى: «صينية الفرز» و «سلة المهملات» و «التقويم» و «قائمة الأشغال»، ثم انظر بعد ذلك كم عدد الأوراق التى تستطيع أن تتخلص منها.





# الأسماء والأرتام الضاصة بك

إذا قررت فجأة أن تسافر إلى مدينة الطائف، فانه من غير المحتمل أن تتذكر أن رقم هاتف ابن عمك الطيب موجود في إحدى الرسائل الدفونة في مكتبك. وحتى لو أنك تذكرت ذلك، فما هو احتمال أن يتوافر لديك الوقت للبحث عنها؟ تذكر قاعدة هميفيل القائلة «إذا لم تكن تعلم أنها في حوزتك، أو لم تستطع العثور عليها، فهى عديمة القيمة بالنسبة لك». إن أكثر الأوراق التى تعوم في أرجاء منازلنا، هى موجودة هناك إما بسبب وجود رقم هاتف مهم بداخلها، أو بسبب خوفنا من احتمال أن تكون مهمة بالنسبة لنا.

#### الأوراق البيضاء والأوراق الصفراء

يمكن تقسيم أرقام الهاتف في حياتنا الشخصية إلى قسمين رئيسيين: (١) أقارب وأصدقاء نرغب أن نتصل بهم دائما أينما كنا، و (٢) جيران، وخدمات، ومحلات، ومدارس، وهيئات ومنظمات حكومية، وهذه لن نداوم على الاتصال بها لو أننا انتقلنا من سكننا الحالي.

بعبارة أخرى، وعلى نمطدليل الهاتف، كل منا يحتاج إلى «أوراق بيضاء»، و «أوراق صفراء» خـاصة به، وذلك لحفظ أرقام الهاتف. ولكثير من الناس الذين يتنقلون باستمرار، من المهم فصل هـذيـن الـقـسمـين بـعضـهما عن بعض. فاذا ما انتقاوا بالفعل، سيكون من السهل عليهم نزع أوراق مدينة «تبوك» مثلا، والبدء بأوراق مدينة «الخرج».



أول خطوة لتصميم نظام جيد للعناو بن والأرقام هى تحديد ما إذا كنت ترغب في فصل أوراقك البيضاء عن أوراقك الصغراء، أم أنك تريد أن تستخدم نظاماً موحداً. سيتأثر قرارك بعض الشىء بكمية المعلومات التى ترغب أن تحتفظ بها. إذا كنت من القلة الذين تتصف حياتهم بالبساطة، فان النظام الموحد سيفى باحتياجاتك، ولكن إذا كانت حياتك الاجتماعية نشطة ولديك أسرة ومهنة، أو كنت تسافر كثيرا، فانك قد تحتاج إلى أكثر من نظام.

#### اختر طريقة لكتابة هذه المعلومات

الخطوة التالية هي تحديد نظام الترتيب أو «السرد» الذي سوف تستخدمه لهذه المعلومات. من الخيارات المتاحة لك ما يلى، بطاقات «الفهرس الدائري»، أو دفتر خاص بالهواتف والمعناو ين، أو صندوق بداخله بطاقات فهارس مرتبة هجائيا، أو دفتر له أوراق قابلة للنزع، أو حاسبك الشخصي. وعندما تتخذ قراراً، ضع في ذهنك ما إذا كنت ترغب في حمل هذه المعلومات معك دائماً، أم أنك تخطط لعمل نسخة لمكتبك، ونسخة لمنزلك (وفي أدوار متعددة من المنزل)، ونسخة لمنزلك رحلاتك. وسواء استخدمت بطاقات «الفهرس الدائري» أو دفتر ملاحظات أو أي شيء أخر، فأن العنصر الذي يحدد نجاح نظامك هو أن تتأكد من أنك قادر على استرجاع المعلومات عندما تحتاج إليها.

ور بما سوف تحتاج إلى مجموعة كاملة من الصفحات البيضاء والصفراء الخاصة بك في منطقة عملك. و بالاضافة إلى ذلك، يحمل معظم الناس معهم دفتر هواتف صغيرا، أو يستخدمون ظهر تقو يمهم لتدو ين الأرقام التى تستخدم باستمرار من كل نظام و يستطيعون حملها عندما يكونون بعيدين عن المنزل. إذا استخدمت دفتر هواتف صغيراً مستقلا، بدلا من ظهر مفكرتك، فلن تضطر إلى إعادة كتابة المعلومات الهاتفية فى نهاية العام. وإذا كان منزلك يتكون من عدة أدوار، أو كان لديك أكثر من منزل، فسوف تحتاج إلى أنظمة أرقام إضافية لتلبية احتباجاتها من الأرقام.

#### لكن كيف أجدها؟

لا تعتقد أن كل المعلومات يجب أن تسجل بنفس الطريقة. فعلى سبيل المثال، قد تسجل أحياناً الرقم تحت اسم الشخص، وفي أحيان أخرى تحت اسم الشركة أو المنشأة، وفي بعض الأحيان النادرة، ربما، تحت اسم الأحيان تحت اسم نوع الخدمات التي تقدم، وفي بعض الأحيان النادرة، ربما، تحت اسم الشخص الذي عرفك بالخدمة. وفي أحيان أخرى قد ترغب في تسجيل أرقام تحت تقسيمات عديدة. فمشلا، قد يوجد لديك بطاقة للتصليحات المنزلية مسجل عليها خدمات منزلية عديدة. ولكن قد يوجد أيضاً لديك بطاقة منفردة لحمود \_ السباك، أو السباك \_ محمود. وعلى كل حال، وكقاعدة عامة، كلما سهل النظام، كنت أكثر ميلا لاستخدامه. اسال نفسك السؤال التالى: إذا أربحا أن أتصل بهذا الشخص، ما هي الكلمة التي قد تبرز في ذهني؟، ثم استخدم الجواب مدخلا رئيسيا لطريقة تنظيمك.

#### بطاقات الفهرس الدائري

إذا لم تكن قد جربت استخدام بطاقات الفهرس الدائرى (وهى عبارة عن بطاقات داخل آلة تدار باليد)، فاننى أنصحك بشدة أن تفعل ذلك، خصوصاً «لا وراقك الصفرا». وإذا كنت تتبع حاليا طريقة تنظيم غير عملية، فابدأ من جديد. وعندما تشترى بطاقات الفهرس الدائرى، أقترح بطاقات ذات مقاس ٣ × ° بوصة، فهى واسعة لدرجة أنك تستطيع تدبيس بطاقات التعريف أو لصقها عليها مباشرة، (و بهذه الطريقة لن تضطر لنقل المعلومات إليها)، كما أن حجمها الكبير يعطيك مساحة كبيرة للكتابة. أما البطاقات ذات الحجم الصغير فهى ما تحتاج إليه بالقرب من جهاز الهاتف في غرفة نومك.

إن استخدامك لمقاس موحد سيسهل عليك استخدام بطاقات الفهرس الدائرى: ضع الكلمة الرئيسية، أى اسم الشخص (مبتدئاً بالاسم الأخير أولاً)، ثم اسم المؤسسة أو نوع الخدمة، في أعلى البطاقية من ناحية اليمين، ثم ضع الهاتف في الجزء الأعلى من ناحية اليسار، إذ أن هذه للعلومات هي أكثر ما تحتاج إليه، وتحت للدخل اكتب العنوان بالكامل. بالاضافة إلى الاسم، والعنوان، ورقم الهاتف يمكنك استخدام بطاقات الفهرس الدائرى لتسجيل معلومات مفيدة أخرى، مثل: أسماء الأشخاص المهمين، وموجز مبسط للمكاتبات والا تصالات التي تمت، وتواريخ الأعياد، والمناسبات السنو ية، وتواريخ المناسبات المهمة. كما أن البطاقات تعد مكانا مناسباً لمتابعة حركة بطاقات معايداتك. اعمل جدولا صغيراً في الجزء الاسفل من ناحية اليمين من البطاقة بحيث يتكون من ثلاثة أعمدة، هي: عمود للسنة وعمود لدرسلمي وأخر له «استلم»، بحيث يمكنك وضع علامة في الكان المناسب، بعض الناس يعملون قائمة منفصلة للمعايدات، ولكن دمجها ضمن نظام قائم يعنى جهداً أقل، وعدم الحاجة إلى تحديثها بكثرة.

لا يوجد قانون يقول إن استخدام بطاقات الفهرس الدائرى يجب أن يكون مقصوراً على العناو ين وأرقام الهواتف فقط فهى أيضاً موقع ممتاز لتسجيل بعض العلومات المهمة، مثل: مجموعة أرقام قفلك أو أرقام هو يات أفراد العائلة. اعتبر بطاقات الفهرس الدائرى ملفا مصغرا لجزئيات المعلومات المتناثرة.

توجد ألوان عديدة لبطاقات الفهرس الدائرى، بحيث يمكنك أن تستخدم لوناً لكل فئة وذلك لتمييزها بسهولة.

#### خطر!

هناك جانب على قدر من الأممية لطريقة التنظيم هذه. لوحدث أن مرض طفلك بسبب شر به مادة مسمومة، فلن يكون لديك الوقت لتبحث فى أكوام الورق باحثاً عن رقم دائرة الاشراف على السموم.

عـلـق قائمـة للأرقام المهمة بجانب كل هاتف فى كل دور من أدوار المنزل، بحيث تشتمل عـلى: رقـم الشرطة والدفاع المدنى وقسم الاشراف على السموم، وأرقام أمكنة أعمال أفراد العائلة وأى قريب أو جار قد تحتاج إلى الاتصال به فى الحالات الطارئة.

عَنُ وَسِ أَرْمَا كَاهَ مِنْكُ	عناوس أرثاهم هاتفاء
ن دینا و کیا ) ما نعنه	المان
[ _ [ _ [ _ [ ]	



# ملف اعمالك

بعد أن تكون قد قضيت على ما يمكنك القضاء عليه من أوراق باستخدامك: سلة المهملات والتقو يم وقائمة الأشغال وقوائم أرقام الهواتف، سيقع ما يتبقى من الورق فى واحد من قسمين:

- ١\_ ملفات أعمال: ملفات الأعمال هي لتلك الأوراق التي تحتاج إلى اهتمامك المباشر، إما فوراً، وإما في وقت ما في المستقبل (ولكن لا يعنى ذلك أنها مشاريع بوم من الأيام).
- ٢\_ ملفات مرجعية: الملفات المرجعية هى لتلك النوعيات من الأوراق التى تحتاج إليها،
   (أو تعتقد أنك قد تحتاج إليها)، في وقت ما في المستقبل.
  - سيكون هذا النظام فعالا إذا ما وضعت نصب عينيك النقطتين التاليتين:
- ١ يمكن أن يتحول اللف المرجعي إلى ملف للأعمال والعكس صحيح. فمثلا، ملفك المرجعي المسمى «تنزه»، يمكن أن يصبح ملفاً للأعمال إذا كنت تخطط لإقامة مناسبة. وعندما تنتهى المناسبة يصبح ملف الأعمال ملفاً مرجعياً مرة أخرى. (تأكد عندما تعيده من قضاء بعض الوقت في تصفحه للتخلص من الأوراق الزائدة، بدلا من أن تقول «أريد أن أنظف هذا الملف يوماً ما». سيكون من الأسهل والأسرع لك أن تقوم بهذا العمل والمعلومات لا تزال حديثة عهد في ذهنك).
- ٢\_ قد يكون لديك ملف أعمال وملف مرجعي بنفس السمى، أو بعنوان متشابه. فمثلا، قد يوجد لديك ملف مرجعي يحمل عنوان «الجمعيات الأهلية»، وملف أعمال يحمل اسم «الحمعمات الأهلية حملة الاشتراكات».



## عندما تتزاحم الأعمال

يردد العملاء الذين لديهم أكوام من الأ وراق على مكاتبهم القول التالى: «إننى أحتاج إلى كل هذه الأ وراق على مكتبى لاننى أشتغل بها»، ولكن في الغالب إذا ما تمعنا سنكتشف أنه، مع أن كل الأ وراق التى على المكتب يجب حفظها (وعلى فكرة ليست بالشكل الذي يعتقدون)، فانها ليست كلها ضرورية لانهاء مشروع معين. وقد يعنى وجود ملف مزدحم للأعمال أن جزءاً من أوراقه يمكن وضعها في ملف مرجعى، أو أن تضع ملفين لأعمال مشروع واحد، مثل: «المناسبات للدعوات».

إذا كان نمط حياتك من النوع البسيط، فقد تجد أن ملفاً واحداً للأعمال هو كل ما تحتاج إليه، إذ أن وجود كوم كبير من الأوراق التي تتطلب إنجازا عند أكثر الناس يؤدى إلى تأخير إنجازها. وعندما يصل كوم الورق إلى هذا المستوى، سيكون من الصعب عمل أى شيء. وسوف يستغرق منك البحث عن أوراق مشروع ما، نفس الوقت الذي يستغرقه إنجازه! وعندما يحدث هذا، يصبح الموضوع مسألة اتخاذ قرارات.

#### الخطوة التالية

تذكر أن ازدحام الأ وراق هو من أعراض تأجيل القرارات. ولتسهيل عملية اتخاذ القرار، من المفيد أن نعلم أن الأوراق التى نريد أن نشتغل بها تنقسم إلى فئات. ولتحديد الفئة التى نضع بداخلـها ورقة ما، اسأل نفسك السؤال التالى: ماهو الاجراء التالى الذى أريد أن اتخذه بالنسبة لـهذه الورقـة؟ سيدلك الـجواب على أى مـلـف أعـمال تضع الورقة بداخله. وهناك العديد من الأجو بة المكنة لهذا السؤال، وكل جواب يعد فئة لها ملف أعمال خاص بها.

فيما يلى أسماء فئات تستطيع استخدامها كعناو بن للفات الأعمال الخاصة بك:

الإتصال الهاتفى المكالمات المتوقعة «حفظ» للمستقبل المشاريع (ملف لكل مشروع، مثلا ملف لمشروع «الترميم») القراءة المقالمكتب او /المنزل الكتابة اللقاءات القادمة او /السفريات (ملف لكل رحلة، مثلا ملف «جدة»)

من المهم أن تتمعن في كلمة «التالية» في سؤال: ماهى الخطوة المطلوبة التالية بالنسبة لهذه الورقة؟ قد يستغرق الجواب أحيانا بعض الوقت. قد يكون جوابك المبدئي هو أنك تريد أن تتصل بجمال، لكن بعد ذلك تدرك أنك تريد الاتصال بأحمد أولا قبل جمال، ثم تدرك بعد ذلك أنك لا تستطع مناقشة أحمد جيدا قبل أن تقرأ وثيقة معينة. ثم قد يكون الجواب الأخير بعد ذلك هو أن تحدد موعدا مع نفسك (مكتوبا في تقو يمك) لتقرأ اللائحة الداخلية، وتضع مقابل الموعد حرف (ت) وسطدائرة، ليذكرك بأن المعلومات التي تحتاج إلى مناقشتها مع أحمد والتي لها علاقة بالموضوع موجودة داخل ملف الأعمال الذي يحمل اسم فئة «الاتصال».

دعنا نلق الآن نظرة على كل هذه الفئات المكنة لملفات الأعمال لنزى كيف يمكن استخدامها. وهذه الفئات هي كما يلى:

الا تصال الهاتفى: في أحيان كثيرة، قد يكون الاجراء الطلوب على ورقة ما هو إجراء اتصال هاتفى بأحد ما. و بالاضافة إلى وضع الورقة داخل ملف «الا تصال»، فقد ترغب أن تضع ملحوظة في تقو يمك في اليوم الذي تريد أن تجرى فيه الاتصال. كما أن استخدامك لرمز مثل الحرف (ت) داخل تقو يمك سيذكرك بأن هناك معلومات إضافية في ملف «الاتصال». المكالمات المتوقعة: كم عدد المرات التى تلقيت فيها اتصالا وبدأ المتحدث قائلا «مرحباً، أنا اسمى عمر، إننى أرد على مكالمتك» وتعصر ذهنك، وأنت تحاول جاهدا أن تتذكر لماذا اتصلت به، أو حتى من هو! لو كان لديك ملحوظة في ملفك المسمى «الاتصالات المتوقعة» تدلك على سبب طلبك من هذا الشخص الاتصال بك، لخفف ذلك من الضغط عليك. بالاضافة إلى ذلك، يمكنك فحص الملف بين الحين والآخر لمعوفة وضع اتصالاتك. هل كنت فقط ترد على اتصالهم، والكرة الآن في ملعبهم، أم أنك كنت تريد التحدث معهم بالفعل؟ إذا كان الجواب هو الأول، فتخلص من الورقة بعد مضى بعض الوقت. وإذا كان الجواب هو الأخير، فأخرج الورقة من ملف «الاتصال»، مع كتابة ملحوظة في مفكرتك لتذكرك بالاتصال مرة أخرى.

النقاش: يعد الاتصال عاملا مهما لادارة الأوراق في حياتنا. وإننا في الغالب، لا نستطيع ان نتخذ إجراء في مسالة ما دون أن نناقشها مع شخص آخر. كل منا لديه أناس معينون في حياته يناقش معهم الأمور باستمرار، سواء كان أحدهم زوجا أو ابنا أو زميلا أو صديقا أو خبيرا متخصصا. تحتوى فئة «النقاش» على تقسيمات صغيرة متعددة. مثل «النقاش \_مع عبدالله»، أو «النقاش \_مع المحاسب».

الحفظ: أغلب الناس يمقتون وضع الأ وراق في الملفات و يحاولون تأجيل ذلك إلى أقمى مدة ممكنة. وحتى لو كان وضع الأ وراق بالملفات يروق لك، لكن دولاب الملفات موجود في غرفة أخرى، فانك ستحتاج إلى ملف تطلق عليه اسم «الحفظ» لتجميع الأ وراق التي ستودع في الملفات المرجعية. كما يمكنك أيضاً وضع أغلب الوريقات التي تصلك بالبريد في داخل الملف المسمى «الحفظ»، لكي لا تزاحمك في مكتبك. (لمزيد من للعلومات انظر فصل ١٠).

«حفظ» للمستقبل: يطلق على هذه الفئة عدة أسماء منها: «معلق»، و «علق»، و «علق»، و «هلق»، و «هلق». و «مقبل». ليس هذا مكانا لوضع الأوراق التى تتطلب منك عملا الأن، لكنه مكان للأوراق التى تتطلب منك اتخاذ إجراء في وقت ما في المستقبل، أو التى سنتطلب اتخاذ إجراء عندما تصلك معلومات إضافية. وعندما تشعر بالرغبة في وضع ورقة في هذه الفئة لأنك غير متأكد من قرارك الذي توصلت إليه بخصوصها، فاسأل نفسك السؤال التالى: «ها الذي ساعوفه غدا عن هذا الموضوع، ولا اعرفه الأن؟». إذا كان الجواب هو «لاشي»، فسوف تدرك أن عليك أن تتمعن في الموضوع اكثر لكى تجد أي الفئات الأخرى يمكن أن تضع الورقة بداخلها. وإذا كنت لا تستطيع أن تتخذ قراراً في هذا الوقت، وتريد أن تؤجل اتخاذ القرار، فضع الورقة داخل ملف فئة «اهسك للمستقبل»، ولكن اكتب ملحوظة في تقو يمك لتذكرك بأن تستعرض

الموضوع مرة أخرى. أيضاً إذا وصلتك دعوة لتناول طعام العشاء مع الارشادات لمنزل المضيف، فضع بطاقة الدعوة في ملف «امسك للمستقبل»، مع تدو ين إشارة (م) بجانب الملحوظة الخاصة بهذا الارتباط في تقو يمك لكى تذكرك بأنه يوجد شىء بهذا الخصوص داخل الملف المسمى «امسك للمستقبل».

الدفع : ضع داخل هذه الفئة كل الفواتير التى تريد دفعها، وكذلك أى ورقة أخرى تحتاج إلى تحرير شيك، مثل: شيء تريد شراءه، أو تبرع تريد أن تدفعه. إذا كانت أمورك المادية معقدة، فقد ترغب في تقسيم هذه الفئة. فمثلا، يمكنك وضع ملف باسم «واجب الدفع» لأشياء مثل: قرض المنزل والخدمات، ودفعات أقساط السيارة، وملف آخر باسم «أتمنى أن أدفع» للأشياء مثل: التبرعات المستقبلية والطلبات واشتراكات المجلات. إذا كنت أنت تدفع بعض الفواتير، وزوجتك تدفع فواتير أخرى فقد تحبذ تقسيم هذه المجموعة إلى «الدفع سعد»، و «الدفع — فاطمة». وهذا أيضاً مكان جيد لوضع كعوب الشيكات، والايصالات التى تذكرك بالحسميات التى سندكرك بالحسميات التى التحري المجارى.

المشاريع: يجب أن تخصص ملغا لكل مشروع. توضع المشاريع التى تنفذ حالياً داخل مجموعة ملفات الأعمال، بينما توضع التى انتهت أو أجلت قليلا في مجموعة الملفات المرجعية. وإذا كان للمشروع أوراق كثيرة، فمن الأفضل وضع ملف مرجعى وملف أعمال لذلك المشروع، بحيث يحتوى ملف الأعمال على الأوراق اللازمة لانهاء الجزء الحالى من المشروع. وعندما تنتهى هذه الخطوة، ترحل أوراقها للملف المرجعى، وتوضع أوراق الخطوة التالية في ملف الأعمال. و يجب ترتيب ملفات المشاريع بالطريقة الهجائية.

المكتب/ المفزل: يجب أن تخصص مكانا محدداً لوضع الأوراق (والأشياء الأخرى) التى ترغب في أخذها معك للمكتب. اختر مكانا مناسباً لذلك، مثل: قرب الباب الخارجى، أو داخل حقييتك اليدوية. بعد ذلك اختر مكانا وأطلق عليه اسم «المغزل»، وخصصه لوضع حقيبتك فيه بحيث تستطيع العغور عليها عندما تريد وضعه في الحيث تستطيع العغور عليها عندما تريد وضعه في الحقيبة ولكنك لم تعثر عليها، فضعه في المكان الذي خصصته لحقيبتك. وبعد أن تجد الحقيبة سيكون من السهل دمجهما معاً. بهذه الطريقة تمنع اللعبة المزعجة التى قد تحصل، ألا وهى أن تجد الأغراض ولا تجد الحقيبة.

الكتابة: في أغلب الأحيان قد يكون الشيء المطلوب الذي يجب أن تعمله حيال ورقة ما، هو أن تكتب رسالة. يشتمل الملف المسمى «الكتابة»، على: الرسائل الرسمية، والرسائل الشكر القصيرة، وبطاقات المناسبات الخاصة بك.

إذا كانت هذه الفئة تسبب لك إزعاجاً بشكل خاص، فاقتطع بعض الوقت وفكر في كيفية جعل هذه المهمة أكثر سهولة. يجد كثير من الناس أن عملية تقسيم هذه الفئة إلى مجموعات أفضل لهم. فأحياناً قد تجد رغبة في تمضية عشر دقائق لتحرر رسالة شكر، بدلا من قضاء ساعة في كتابة رسالة لزميل قديم في الكلية كنت تسكن معه. وإذا كان يتعين عليك أن تبحث داخل كوم من الأوراق لتجد ما يروق لك كتابته، فقد تفقد الحماس قبل أن تجده!

أنـا شخصيـا أستخدم وقت الانتظار في المطار للبحث عن بطاقات تهنئة تناسبني. كما أننى أحـفـظ مـعـى دائماً مجموعة من البطاقات التى يروق لى إرسالها، بحيث لا يستغرق منى إرسال بـطـاقـة تـهنئة أكثر من دقائق. وأنا متأكدة من أن إرسالها يجعلنى أشعر بنفس الشعور الطيب الذى سبشعر به الشخص الذى يستلمها!.

احتفظ ببطاقات بريدية في حوزتك دائماً لتستطيع كتابة الرسائل القصيرة. لقد أصبح أغلب الناس في هذه الأيام يكتبون الرد في أسفل الرسالة الرسمية التي استلموها لكي يعجلوا بعملية الرد. أما إذا احتجت إلى صورة، فضع الورقة داخل فئة «القصو يو»، أو فئة «المكتب»، أو استخدم كربونا أو ورق تصوير.

إذا وجدت أنك تؤجل كتابة رسالة ما، فاسأل نفسك ما إذا كان الاتصال الهاتفى سيكفى، أو على الأقل ابدأ بكتابة ولو جزء منها. أو اكتب مسودة لنفسك لتساعدك على ترتيب أفكارك وجعل الخطاب أقل صعوبة في الكتابة.

اللقاءات المقبلة/ الرحلات: في كل مرة تخطط للذهاب لاجتماع أو سفر، سوف يجتمع لديك أوراق لها علاقة بتلك المهمة، سواء أكانت تذكرة سفر، أم جدول أعمال الاجتماع، أم رسالة من صديق يطلب منك أن تتصل به أو تزوره عندما تصل إلى مدينته.

عندما تنتهى الرحلة أو الاجتماع، تخلص من الأ وراق التى لم يعد لها حاجة، واحفظ الباقى فى الملفات حسب طريقة استخدامك لها فى الرة القادمة. فالرسالة التى وصلتك من صديقك مثلا قد تحتوى على عنوان يمكنك وضعه داخل قوائم هاتفك، ومن ثم تتخلص من الرسالة. أو قد ترغب أن تضع الرسالة داخل صندوقك المخصص للأشياء التذكارية، وذلك لكى تستطيع قرامتها فى السنوات القادمة، (انظر فصل ١٥).

القصو يو: إنك لا تستطيع في أغلب الأحيان أن تتخذ إجراء بشأن ورقة ما إلى أن تحصل على صورة منها. من الأمثلة على ذلك تقديمك لطلبات التعويض للتأمين الصحى، أو عندما ترغب إرسال قصاصة من الجريدة لأختك، ولكنك تريد أن تحتفظ بصورة منها لك. (هذا محل ممتاز لحفظ «كو بونات» التخفيض التي يمنحها محل التصوير القريب منك). إن أهم ميزة لهذا التنظيم هو زيادة قدرتك على تنظيم وقتك بفعالية؛ إذ أن تجميع الأنشطة المتشابهة يعتبر تطبيقاً أمثل لادارة الوقت بفعالية. وعندما تنفذ هذه الطريقة في التنظيم ستجد، إذا ما توافر لديك عشر دقائق قبل أن توصل ابنك إلى المدرسة، أن نظرة سريعة داخل ملف «الاتصال»، سوف تساعدك على استغلال هذه الدقائق لصالحك. كذلك إذا كنت ذاهباً لموعد يضطرك للانتظار بعض الوقت، فخذ معك الملف المسمى «الكتابة» مع بعض القرطاسية للرد على الرسائل الشخصية، أو ورقا عاديا لكى تعمل مسودة للرد على الرسائل الرسمية. وإذا نجحت أخيراً في إقناع زوجتك بالمساهمة في دفع بعض الفواتير، ولم تستطع العثور عليها لأنك لم تخصص لها مكاناً، فسوف يزداد ضغطك.

#### استراتيجية الاستخدام

ربما تشعر بضخامة الأمر عند هذه المرحلة! لكن تذكر أن أي شيء جديد قد يسبب صدمة، فلا تشعر بالاحباط في وقت مبكر من مشروعنا. ربما تسأل السؤال التالى: أين أضع كل هذه الملفات؟ والجواب هو ابدأ بمجموعة من الملفات «الصغراء» من نوع «مانيلا». و يمكنك وضعها في مقدمة درج الملفات في مكتبك إذا توافر لديك ذلك، أو على حامل حديدي مخصص فوق مكتبك. بعض الناس الذين يخافون من المثل القائل «بعيد عن العين بعيد عن العقل»؛ يضعونها على شكل فئات موزعة فوق المكتب أو بالقرب منه.

عندما تتعمق في تجريب هذا النظام، فسوف تكتشف أنه ليس من الضروري أن تصبح كل فئة ملفاً مستقلا، كما أنه ليس من الضروري أيضاً أن تكون الأوراق موجودة فوق مكتبك. فمثلا، أنا لا أعرف أحداً يستطيع وضع الفئة المساة «القراءة»، داخل ملف واحد، كما أن أغلب الناس لا يقرءون في منطقة إنجاز أعمالهم. لذا فان فئة «القراءة»، قد تكون داخل سلة بالقرب من كرسيك الهزاز، أو سريرك،! (أو، وهذا هو المتوقع، في كل هذه الأماكن. انظر فصل ١٦ لمعلومات أكثر تفصيلا عن فئة «القراءة»). من الأفضل أن تضع فئة «القصو ير» في ملف بالقرب من الباب، أو في حقيبتك لكي تكون معك عندما تخرج من المنزل.

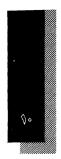
#### كل هذه الملفات!

وقد تسال سَوَّالا آخر وهو: كيف استطيع أن أتذكر فحص كل هذه الملفات؟. حاول أن تقوم بذلك! يمكنك وضع رمز في تقو يمك ليذكرك بعملية البحث. وفي أغلب الأحيان، وبالذات، في ملف فئة «الاتصال»، سيكون هناك على الأقل مكالمة واحدة قد تتذكر أن تقوم بها. وعندما تفتح اللف للبحث عن معلومات عن ذلك الاتصال سوف تتذكر أيضاً المكالمات الأخرى التى ينبغى عليك إنجازها.

قد يلتبس عليك الأمر بسبب التشابه بين مجموعة قائمة «الأشغال»، (في الفصل السابع)، و «ملفات الأعمال». في بعض الأحيان قد يكون أحد أشغالك مجرد فكرة، عندها تقوم بتسجيلها في دفتر الأشغال (أو على ورقة في ملف أعمالك). وفي أحيان أخرى، قد تتضمن الأشغال ورقة تضعها داخل ملف أعمالك. إن هذا لا يعتبر تكراراً، إلا إذا رغبت أن تستخدم التكرار كصمام أمان.

قد لا تحتاج ، أو قد لا ترغب فى كل فئات الأعمال التى وصفتها لك. وإذا كانت الفكرة برمتها يصعب تطبيقها بالنسبة لك، فاختر بعضها الذى يشدك أكثر من غيره وجر به. أما إذا كنت مثل المئات من الناس الذين تبنوا النظام وأدخلوه فى حياتهم، فسوف تستحسنه وتستغرب كيف استطعت العيش بدونه.





# المفسسات المرجعسية



ليس السبب في إنشاء ملفات مرجعية هو مجرد حفظ الأوراق وإبعادها عنك، وإنما لكى تستطيع أن تعثر عليها مرة أخرى! لقد أثبتت الأبحاث أن ٨٠٪ من الأوراق في معظم الملفات لا يعاد استخدامها مرة أخرى. لذا، وقبل أن تفكر في أين يتعين عليك حفظ ورقة ما، فكر فيما إذا كان من الضرورى أن تحفظها أصلا!

إذا كـان لـديك نظام ملفات غير صالح، أو إذا كنت قد ورثت نظاماً خاصاً باحد ما، فابداً من جديد. ثم أدمج المعلومات من النظام القديم داخل النظام الجديد حسب الحاجة.

هناك ثلاثة عناصر للملف المرجعى الفعال:

١ . الإدارة

٢. الإجراءات

٣. الحفظ

فى الخالب، ومن خلال عملى مع العملاء، فاننى اكتشف أن عاملين من هذه العوامل الثلاثة موجودان أصلا. وبمجرد ما يؤخذ العامل الثالث فى الاعتبار ببدأ النظام فى العمل بالشكل المطلوب.

#### إدارة الملفات

بعد أن تكون قد استعرضت الاحتمالات الخمسة المكنة لكان ورقة ما، وهى: سلة المهملات والتقويم وقائمة «الأشغال» ودفتر الهاتف أو/ البطاقات وملفات الأعمال، وكنت لا تزال راغباً في حفظ هذه المعلومات لاستخداماتك المستقبلية في ملفاتك المرجعية، فعليك أن تقرر كيف ستجدها عندما تحتاج إليها.

#### التخوف من الحفظ باللفات

أحد أسباب امتناع الناس عن حفظ الأ وراق ق الملفات هو الخوف من أنهم سيتخذون قراراً خاطناً و يضعونها في ملف يصعب العثور عليه.

إليك بعض الارشادات التي تساعدك في قراراتك بالنسبة لحفظ الأ وراق داخل الملفات:

١ ــ اسأل نفسك السؤال التالى: تحت أى ظروف قد أحتاج إلى هذه المعلومة؟ حدد الجواب بدقة! إن مجرد قولك عبارة «قد أحتاج إليها»، لن تساعدك فى العثور عليها مرة أخرى! فاذا كان جوابك هو «قد أحتاج إلى هذه المعلومة لو كنت أعد لكلمة»إذن فائلف المسمى «أفكار لكلمات»، سيكون مكانا جيداً لها. أما إذا كان جوابك هو «سأحتاج إليها عندما أبيع المنزل»، فقد يكون المكان المناسب هو الملف المسمى «المنزل ... في الشارع العام».

٢ ــ اسأل نفسك السؤال التالى: لو أننى احتجت إلى هذه المعلومة، ماهى الكلمة التى سأفكر فيها أولا؟ سيدلك جوابك عن هذا السؤال، على أي هذه الملفات المرجعية سيكون مناسباً لهذه المواقعة. في المواقعة من شركة متخصصة يمكن الورقة. فعلى سبيل المثال، المنشور الدعائي الخاص بطلب حلويات من شركة متخصصة يمكن أن يحفظ داخل ملف يطلق عليه اسم «أفكار للهدايا»، أو «معلومات الطلب بالبريد». و يمكنك أيضاً حفظ بطاقة دعوة لحفلة سابقة في ملف تطلق عليه اسم «أفكار حفلات»، أو «أفكار للطباعة»، أو «ذكريات».

٣ ـ احفظ المعلومات حسب طريقتك فى استخدامها، وليس حسب مصدرها. فمثلا فى البلاد الغربية، لو أصدرت جمعية مالكى المنازل المحلية التى أنت عضو فيها منشوراً تزكى فيه مؤسسة لخدمات الصيانة فى منطقتك، واستيقظت فى أحد الأيام واكتشفت مثلا أنه ليس لديك ماء ساخن للاستحمام، ما هى احتمالات تذكرك أن ذلك المنشور داخل الملف المسمى «جمعية مالكى المنازل»؟ ربما وجود ملف بعنوان «خدمات ...صيانة منازل» سيكون أكثر فائدة.

غ ـ ضمع الأ وراق في المجموعة العامة أولا، مثل، «الضمانات / تعليمات التشفيل»، ثم بعد
 ذلك، إذا أصبح الملف مزدحماً بالأ وراق يمكنك تقسيمه إلى «ضمانات وتعليمات ــ ادوات»، و
 «ضمانات وتعليمات ــ ملابس».. الخ.

أن تبحث في ملف بداخله عشرون ورقة أسهل من أن تبحث في عشرة ملفات بداخل كل واحد منها ورقتان؛ إذ كلما قل عدد الأماكن التى تبحث فيها قل عدد الأشياء التى تضيع لديك. كما أن لاستخدام ملف واحد ميزة إضافية، وهى أنك عندما تبحث فيه لاستخراج ورقة تذكرتها، فانك ستكتشف بداخل الملف أوراقاً أخرى كنت قد نسيتها. وستستخدم نتيجة لذلك أغلب المعلومات التى تحفظ.

 إذا كانت الورقة التى لديك يمكن وضعها داخل ملفين مختلفين، فاختر الملف الذى من المحتمل أن تبحث فيه أولا، ثم اترك ملحوظة في الملف الثانى مكتوباً فيها: «انظر.. أيضا..الملف...». أما إذا شعرت بأنه من الضرورى وجودها في الملفين، فانك تستطيع عمل صورة للملف الثانى..

آ ــ نظم ملفاتك باستخدام نمطموحد. فمثلا، قد يوجد لديك أوراق لها علاقة بصحة وتعليم عدد من أفراد الأسرة، قرر ما إذا كنت تريد كل ملفات إبراهيم معاً: مثل: «صحة ــ هدى» و تعليم» و «إبراهيم ــ صححة»، أم أنك تريد كل ملفات الصحة معاً، مثل: «صحة ــ هدى» و «صحة ــ إبراهيم».

#### فهرس الملفات

يعتبر فهرس اللفات آخر خطوة في تنظيمك للفاتك، وربما أهمها. يمكن حفظ نفس المعلومة في ملفات عديدة، مثل: 
في ملفات متعددة. فمثلا، أستطيع أن أحفظ معلومات عن سيارتى في ملفات عديدة، مثل: 
«سيارة»، أو «كرايسلر»، أو «عربة». وتتضخم المشكلة عندما تحفظها مرة تحت «سيارة»، و يمكن تجنب هذه 
أخرى تحت «كرايسلر»، أو عندما تبحث عنها زوجتك تحت اسم «عربة». و يمكن تجنب هذه 
المعضلة عن طريق إعداد قائمة بأسماء الملفات مرتبة هجائيا. وعندما تكتب أو تنسخ القائمة، 
اترك فراغاً داخل كل حرف من حروف الهجاء لكى يكون عندك متسع لاضافة عناو بن جديدة 
حسب احتياجك. ضع على الصفحة الواحدة أكبر عدد ممكن من أسماء الملفات: إذ أنك قد لا 
تصل إلى الملفات إذا كان لابد لك من قراءة دليل مكون من ١٥ صفحة.

احفظ فهرس ملفاتك قريباً منك، إما في مقدمة اللفات وإما فوق مكتبك. وعندما تقرأ مقالا وترغب في حفظه بـاللـفات، افحص الفهرس لترى أي اللفات الموجودة يمكن أن يكون مكاناً مناسباً لذلك المقال.

اســَخدم الفهرس إذا كنت تبحث عن مقال ما، إذ أنه من السهل البحث في فهرس ملفات، بدلا من فتح الدرج والبحث في ملف تلو ملف. . . .

كما يعد الفهرس مهما إذا كنت تتدرب على نظام جديد، أو كان هناك شخص آخر يستخدم نفس نظام الملفات. واعلم أيضاً أنك تستطيع كتابة اسم وثيقة بعينها على الفهرس إذا كنت تخشى ضياعها. وإذا استخدمنا شهادة الميلاد كمثال فانه يمكنك كتابة عبارة «شهادة الميلاد» على الفهرس ـــ انظر «معلومات قانونية».

#### أمثلة لعناو بن نظامك

فيما يلى قائمة بانواع المعلومات التى يمكن استخدامها فى نظام ملفاتك المنزل. وهى مرتبة حسب الترتيب الهجائى، وقد ترغب على أى حال \_ أن تضعها فى مجموعات متعددة. إحدى صديقاتى تقسم ملفاتها إلى ثلاث مجموعات هى: «مالى وقانونى»، و«مرجعى»، و «أطفال». وبعض الناس يضعون كل الملفات التى تتطلب أى نوع من أنواع السداد المالى داخل مجموعة واحدة، و يضعون ملفاتهم الأخرى داخل مجموعة مرجعية. يجب أن تتنبه إلى أنه توجد أشياء يصعب تحديدها عندما تبدأ فى تقسيم المجموعات. فمثلا، قد تعتبر الملف الذى يحمل اسم «الصحة»، ملفا مرجعيا، وقد يكون أيضاً ملفا مالياً. و يمكنك تجنب مشكلة تحديد أى مجموعة يجب أن يوضع بها ملف ما، عن طريق ترتيب الملفات هجائياً. بعد ذلك، عندما تبحث عن ملف والصحة» فلن تواجهك مشكلة فى عملية البحث عنه.

و يجب أن تعلم أيضاً أن نظام ملفاتك سيتغير عندما نتغير ظروف حياتك. فمثلا، عندما تتزوج (في الغرب)، عليك أن تقرر ما إذا كنت ترغب في إنشاء نظامين منفصلين للملفات (لك ولزوجتك)، أو أن يكون لكما نظام واحد. فاذا قررت أن يكون لكما نظام واحد، فقد يكون من الأفضل استخدام الألوان للتمييز بين الملفات التي تخص كلا منكما.

#### عناوين الملفات المقترحة هي:

المتلكات من الأعمال الفئية (يمكن وضعها تحت المتلكات الشخصية أو التأمين). المقالات (يمكن تقسيم هذا العنوان إلى مجموعات حسب الموضوع، مثلا «مقالات \_علم النفس»). معلومات الكتب (يمكن تقسيم هذا العنوان إلى مجموعات: كتب \_روايات: كتب \_تاريخ). صيانة السيارة أو السيارة أو اسم موديل السيارة.

معلومات حضانة الأطفال أو الحضانة (ضع أيضاً معلومات عن المخيمات الصيفية، ونماذج فارغة لتعبئتها بمعلومات للحاضنة).

الأعياد (أفكار هدايا، ونسخ من خطاب التهنئة السنوى، وسجل للهدايا المهداة، وأفكار للسنة القادمة).

معلومات للتسوق (يمكن تقسيم هذا العنوان إلى مجموعات إن كانت المعلومات كثيرة)

بطاقات الائتمان (ضع رقم البطاقة، والعنوان والهاتف الذي يمكنك الاتصال به لو ضاعت، بالاضافة إلى نسخ من بطاقات إضافية).

معلومات خاصة بالوفاة (ماذا يجب أن يعمل في حالة وفاتك، أو وفاة أحد الأقارب، ونسخ من الوصايا).

معلومات تغذية (يمكن وضع هذا العنوان أيضاً تحت الصحة، أو الغذاء).

الترفيه (ضع أفكاراً للتنزه لأفراد العائلة أو الضيوف. ويمكن تقسيم هذه الأفكار إلى مجموعات).

وثائق التعليم (ضع ملفا لكل فرد من أفراد العائلة، وأضف أيضاً معلومات عن المدارس).

وثائق مالية (اعزل معلومات التخطيط المالي العامة عن المعلومات الخاصة. يمكن وضع معلومات هنا عن القروض، أو قرض السكن.. الخ).

الحديقة والتشجير.

الهوايات (قسم هذا العنوان إلى مجموعات محددة، مثل: الطوابع والعملات).

ديكور المنزل (قسم هذا العنوان إلى جوانب محددة إذا كان الملف مزدحماً).

مستندات و وثائق صيانة المنزل.

النكت (الكاريكاتيرات الجيدة، والنكت، والمقالات).

معلومات ضريبة الدخل (مقسمة حسب السنوات، و يمكن أيضا وضع مستندات التبرعات، والضرائب المدفوعة سابقاً، وإيصالات كل ما يمكن حسمه من الضرائب).

التأمين \_ السيارة.

التأمين \_منزلي/ شخصي ممتلكات (ضع فواتير المجوهرات، والفراء، والأشياء الفنية). التأمين ـ الحياة.

التأمين \_ الطبي (استخدم ثلاثة ملفات: فواتير للتقديم \_ نماذج فارغة \_ فواتير مقدمة ولم تدفع \_فواتير مدفوعة). الموجودات (دون كافة الأشياء الموجودة في منزلك، أو في أماكن أخرى).

حسابات التقاعد البنكية (يمكن وضعها في معلومات التقاعد).

الخرائط والارشادات (إرشادات لبيوت المعارف، ونسخ من الخرائط لوصف الوصول لمزلك). قائمة الحفلات (أسماء الضيوف، قوائم طعام الحفلات السابقة، أفكار لحفلات المستقبل).

المنتكات الشخصية (معلومات عن أى ش تملكه، إذا لم يكن قد وضع داخل ملف التأمين). المقتطفات والمقالات المفضلة (أو أفكار للخطابة إذا كنت ممن يواجهون الناس كثيراً).

التنزه (يمكن تقسيمه إلى عدة أقسام).

المطاعم (أراء النقاد، وقوائم الطعام).

معلومات خاصة بالسيرة الذاتية.

معلومات عن التقاعد.

صندوق حفظ الودائع (ضع قائمة بالموجودات داخل الصندوق).

الخدمات (يمكن تقسيمها إلى شخصية، ومنزلية).

معلومات للتسوق (معلومات عن الطلب بالبريد، وقصاصات عن محلات جديدة، ودعايات). اهتمامات خاصة (قسم هذا العنوان إلى مجموعات، مثل «علم النفس»).

الاشتراكات والعضو يات (سجلات التجديد، ونماذج طلبات الاشتراك).

معلومات الأسهم (يمكن تقسيمها حسب اسم السندات).

السفريات (قسم هذا العنوان حسب التقسيم الجغرافي \_وذلك حسب الحجم).

الضمانات والتعليمات (قسم هذا العنوان حسب النوعية مثل «الأجهزة الكبيرة»).

من المحتمل ألا تستخدم كل المجموعات السابقة، وربما يوجد لديك أخرى غيرها. إحدى المحميلات لديها ملف تطلق عليه اسم «المسليات»، وهى تقوم بتصفحه خلال الأيام التى تحتاج فيها إلى رفع معنويات!

#### صناديق الودائع

يجب وضع الأوراق التى يصعب أو يستحيل استبدالها داخل الصندوق الحديدى، مثل: أوراق التبنى (في الغرب) وشهادات الميلاد وشهادات الوفاة وعقد الزواج واستمارات ملكية السيارات وصكوك الملكية والأوراق العسكرية وشهادات السندات. ولكن يجب وضع ملحوظة في المف المعنى لتذكرك أين تجد وثيقة بعينها. (انظر فصل ١٠).

# إجراءات الملفات

إن أهمية إجراءات الملفات لا تعطى قدرها الكافى من الاهتمام. كما أن قليلا من الناس يرتاحون لعملية حفظ الأوراق داخل الملفات؛ فأغلبهم يمقتونها. وهناك سببان رئيسيان لذلك، هما: (١) إنهم لا يحبذون اتخاذ القرار بشأن مكان حفظ الأوراق، (٢) وهم أيضا يمقتون الازعاج الذي يسببه وضع الأيدى في أدراج مليئة بالأوراق، أو البحث في عدة أدراج قبل أن بحدوا ما ببحثون عنه.

# اختيارك لدولاب الملفات

إن اختيارك لدولاب الملفات يعتبر من الأمور المهمة. أنا بدون شك أفضل دولاب ملفات سحاب من النحوع الجيد الذي يسمح بتعليق الملفات. وتعنى «معلق بالكامل» انك تستطيع أن تنفتح الأدراج إلى الآخر، لكن لا يحجب أي ملف عن الرؤية. و يكفى أغلب المنازل، دولاب رأس بدرجين. وهذه الدواليب عادة تكون أبعادها ٢٨ × ١٥ بوصة بعمق ٢٦ بوصة. إن ميزة هذا النوع من الدواليب هو أنك تستطيع فتح الدرج بالكامل بطول عمق الدولاب، كما أن الملفات توضع بداخله من الأمام إلى الخلف. أما إذا احتجت إلى حيز أكبر للحفظ، فيمكنك شراء دولاب رأسي بثلاثة، أو أربعة، أو خمسة أدراج.

وإذا أردت إيجاد مساحة إضافية في مكانك المخصص للعمل، فان الخيار الأفضل لك هو دولاب «معلق بالكامل» من النوع الذي يفتح على جنب. وأبعاده عادة كما يلى: ارتفاع ٢٨ بوصة، وعمق ١٨ بوصة، والعرض يكون ٣٠ بوصة، أو ٣٦ بوصة، أو ٤٢ بوصة، أما عمقه فهو ٣٠ بوصة عندما يكون الدرج مفتوحاً. و يمكن وضع الملفات بهذا النوع من الدواليب، من الأمام إلى الخلف على شكل أعمدة أفقية، أو ملف بجانب ملف. سوف تجد في أي مكتبة كبيرة دليلا مصوراً، بحيث تستطيع أن ترى صوراً للخيارات المكنة حتى لو لم تكن الدواليب متوافرة لديهم.

وقد تجد دواليب أرخص في بعض الحلات التي تعطى تخفيضاً، ولكنى لا أنصح بها للملفات الـتي تستخدم بصورة دائمة. وإذا لم تستطع شراء دولاب من النوع «العلق بالكامل»، قد يكون من الأجدى استخدام حاوية ملفات مصنوعة من الورق المقوى، بدلا من شراء دولاب حديدى من الـنوع الـردىء. واعـلـم أن الدولاب الـجيد النوعية بعد استثماراً على الدى البعيد. كما أن الأسعار تتفاوت بدرجة كبيرة، لذا قارن بين الأسعار عندما تجد النوعية التي تفضلها.

قرر أيضاً ما إذا كنت تريد ملفات بمقاس الورق العادى أو بمقاس الورق القانونى الطويل. إن لم تكن حياتك مليئة بالأحداث القانونية بحيث يكون لديك كمية كبيرة من الورق القانوني الطو يل، فاننى أقترح عليك ملفات بمقاس الورق العادى. لأنك سوف توفر في الحيز المخصص للدولاب، وتوفر أيضاً نقوداً في تكلفة الدولاب واللفات.

وإذا لم يكن لديك مكان لدولاب ملفات من النوع العادى، أو كنت تشعر بأن وجوده لا يتوافق مع ديكور منزلك الداخلى، فهناك خيارات أخرى تتفاوت، من صناديق ملفات (كرتونية) أو (بلاستيكية)، إلى النوع المصنوع من الخشب القوى الذي يصمم خصيصاً ليناسب أثاثك. هناك أيضاً حاوية الملفات «القابلة للنقل» التي تعد مناسبة إذا كنت تستخدم طاولة المطبخ أو غرفة الطعام، وكنت تريد نقل الملفات أينما جلست للعمل. وهي مناسبة أيضا للملفات التي لا تحتاج إليها دائماً، أو تحتاج إليها وأو السطح أو «الكراج» أو أي مكان بعيد عن الأنظار.

### اختيارك للملفات

من أهم القرارات التى تتخذ عند إعداد نظام ملفات نوعية الملفات التى تختارها. وهناك خيارات عديدة.

تعد «المُلقات العلاقية» (بندافلكس) من أفضل الأنواع. ومع أنها أغلى من لللفات العادية (مانيلا) ذات اللون الأصفر، فانها تعيش مدة أطول، كما أن النتوء البلاستيكى البارز فيها يجعل من السهل قراءة العناوين.

وإذا كان دولابك لا يتقبل الملفات العلاقية، يمكنك شراء حامل للملفات العلاقية يمكن التحكم في مقاسه لكى يناسب درج ملفاتك.

ليس من الضرورى وضع ملفات عادية داخل الملفات العلاقية، إلا إذا كنت تقوم باخراج الملف العادى من الملف العلاقى عندما تستخدمه. فمثلا، الملف الخاص باللجنة التى تشارك فيها يجب أن يكون من النوع العادى، لكى تستطيع اصطحابه معك عندما تذهب للاجتماع. على كل حال، إن ما يحدث في أغلب الأحيان هو أنك تخرج ورقة واحدة من الملف، لذا فالملف العلاقى كاف وحده. وإذا استخدمت ملفين (علاقيا وعاديا)، ضع نفس العنوان عليهما، لأن شيجعل من السهل إعادة الملف إلى محله الصحيح.

فى بعض الأحيان قد تستخدم عدة ملفات عادية لتكوين تقسيمات داخل اللف العلاقى. فمشلا، يمكن أن يكون اسم اللف العلاقى «السيارة»، وأسماء اللفات العادية التى بداخله: «تأمين السيارة»، و «إصلاح السيارة»...الخ. وهناك أيضاً ملفات خاصة تسمى «ملفات داخلية»، وهى أصغر قليلا من الملفات العادية، وهى تمتاز بأن البروز المخصص للعنوان بها لا يحجب البروز البلاستيكى الخاص باللف العلاقى.

تصنع شركة بندافلكس أيضاً ملفات ذات قاعدة (كرتونية) تناسب اللفات السميكة. وتصنع أيضاً ملفات بداخلها تقسيمات. وهذا النوع من الملفات مزود بشريط من الورق المقوى على المتداد الملف يتراوح عرضه بين سنتيمترين و خمسة سنتيمترات. وإذا كنت تستخدم الملفات العادية، يمكنك زيادة طاقتها الاستيعابية عن طريق الضغط على الخط المتجعد في أسفل الملف. إن طريقة الضغط هذه تمنع أيضاً الملف العادى من حجب الرؤية عن البروزات الخاصة بعناو بن الملف العلاقي.

وتصنع اللغات العلاقية بألوان عديدة مثل أي ملف آخر، وأحيانا يأتى اللف العلاقي ومعه بروزات بلاستيكية ملونة. ولكن يفضل أن يستبدل ببروزات العناو بن الداكنة (الأحمر، والأزرق) بروزات غير ملونة، حيث إن ذلك يجعلها أسهل للقراءة، خصوصا إذا كنت تستخدم لواصق عناو بن مطبوعة.

يمكن وضع بروزات العناوين إما ف حافة الملف العلاقى الأمامية وإما في حافته الخلفية. غير أن معظم الناس يفضلون وضعها في الحافة الخلفية، لأن ذلك يتمشى مع البروز الموجود في حافة الملف العادى الخلفية. غير أن أهم ميزة لوضع البروز في الحافة الأمامية هي أنك عندما تريد وضع ورقة داخل الملف فانك تضغط على البروز وتسحبه، وسوف ينفتح الملف الذي تريد وضع الورقة بداخله بطريقة سهلة. استخدم أي طريقة تفضل، ولكن داوم على استخدام نفس

بالإضافة إلى ما سبق، هناك أنواع عديدة أخرى من اللفات. فاذا لم يكن لديك دولاب ملفات، ولكن لديك أرفف، فبامكانك استخدام ملفات بها بروز من ناحية الجنب، بدلا من الناحية العلوية، بحيث تستطيع أن تضع اللفات على الأرفف وأن ترى العناوين بسهولة.

بعض الناس يرغبون في استخدام ملفات بها ماسك حديدى لكى يمكن تخريم الأوراق ووضعها داخل الملف تسلسليا حسب التاريخ ، لأنهم يدركون أنها ستستمر بهذا الترتيب . ولكن في أغلب الأحيان أجد أن النتائج لا تساوى هذا الجهد المبذول. دائماً أجد أن الاوراق تركت تتراكم لأن عملية التخريم تأخذ وقتاً وجهداً .

### العناوين الجيدة

تعتبر طريقة استخدام العناو بن مفتاح نظام الملفات الفعال. أجد أحياناً ملفات بعناو بن مكتوبة بقلم الرصاص، أو بدون عناو بن، لأنها مجرد ملفات «مؤقتة». و يصبح أكثرها مثل البناية المؤقتة في جامعتى التى ظلت مبنى للموسيقى لمدة ٢٧ عاماً! من السهل جداً أن تشترى قصاصات عناو بن للملفات من النوع اللاصق، بحيث لو رغبت في التغيير، فانك تستطيع عمل ذلك خلال دقائق. وإلى أن تقوم بعمل التغيير بالفعل، فسوف يكون لديك على الأقل عناو بن مقروءة.

حدد ما تريده أن يكون مكتوباً على العنوان عن طريق إثارتك للتساؤل التالى: إذا احتجت هذه المعلومة مرة أخرى، ما همى الكلمة التى سوف أفكر فيها؟، وذلك كما تحدثنا سابقاً في تنظيم الملفات.

اطبع العناوين دائماً في حالة وجود آلة كاتبة لديك، وارتياحك لعملية الطباعة بحيث تستطيع أن تنجز العمل بسرعة، أو اطلب من أحد ما مساعدتك. ومع أننى طابعة ماهرة، ولدى سكرتيرة، فاننى لا أزال أفضل كتابتها بخط اليد، وذلك لأن عملية قراءتها أسهل. استخدم لأغراض الكتابة قلماً سميكاً من النوع الداكن. تربط إحدى العميلات القلم بحبل داخل دولاب الملفات لكى يكون موجوداً عندما تحتاج إليه! إننى أجد أن كتابة العناوين بالحروف الكبيرة يضفى مظهراً جيداً و يسهل القراءة.

تجنب استخدام الألوان المتعددة، إلا إذا كنت تستخدم الألوان لتمييز ملفات معينة. يعتبر استخدام اللون فكرة جيدة إذا كان يحكى قصة، ولكنه مربك إذا كان الأمر خلاف نلك. فمثلا يمكنك استخدام اللون الأحمر لكل ملف يحتوى على معلومات تحتاج إليها في موعد دفع الضرائب، أو استخدام للون مختلف لكل فرد من أفراد العائلة. وهناك العديد من الطرق لاستخدام اللون في ملفاتك، فهناك مثلا: الملفات الملونة، ولواصق العناو بين الملونة، واستخدام اللونة على لواصق العناو بين، والأقلام الملونة للكتابة على لواصق العناو بين، والأقلام الملونة للكتابة على لواصق العناو بين، ولكننى انصح بالتقليل من استخدام الألوان إلا إذا كان هناك من يساعدك في عملية استخدامها، أو كنت تجد متعة في استخدامها بنفسك. إنك سوف تشعر بالاحباط عندما تريد تجهيز ملف بسرعة ولكنك لا تجد لون العنوان المناسب، أو القلم المناسب، أو لون النقط المناسب. وكن حذراً من مصيدة «هذا الإجراء مؤقت»؛ فالأفضل أن يكون التنظيم سهلا بحيث تستطيع الاستمرار فيه والحافظة عليه.

دون الكلمة الرئيسة في أقصى اليمين من بروز العنوان عندما تطبع العناوين. فمثلا «التعليم \_منصور \_١٩٨٧»، بدلا من «١٩٨٧ \_ التعليم \_منصور».

#### أنظمة متعددة

أحد مغريات تصميم نظام الملفات هو الخطأ الشائع الذي ينتج من إنشاء أنظمة ملفات متعددة. وعندما تقع في هذا الخطأ فانك تخلق أعباء إضافية لنفسك. وإذا حدث ذلك فانك عندما ترغب في البحث عن معلومات، عليك أولا أن تتذكر في أي نظام وضعتها فيه، ثم بعد ذلك تتبحث عن موقعها داخل ذلك النظام. كذلك عندما تريد وضع أوراق داخل الملفات سوف تجد من الصعب تحديد أي نظام يناسب هذه المعلومة. وفي غياب تحديد واضح لطريقة توزيع الملفات بين الأنظمة، كأن تخصص مثلا نظاما متكاملا للموضوعات المالية، فمن الأفضل أن تدمج كل شي داخل نظام واحد، من حرف أ إلى حرف ي. عند ذلك إذا أردت أن تبحث عن ملف «التنزه» فانك سوف تذهب مباشرة لحرف التاء، بدلا من أن تتساءل هل وضعته داخل نظام الملفات «الشخصي» أم نظام ملفات «المنزل».

### نصائح إجرائية خاصة

فيما يلى نصائح إضافية ستجعل من عملية إجراءاتك الخاصة بملفاتك أكثر سهولة:

- ١ ـ تجنب استخدام «الكلبس» داخل الملفات ما أمكن ذلك. إنه يشغل حيزا إضافياً، وغالباً ما تعلق فيه أوراق عندما تضعها داخل الملف مما يسبب حجب رؤية بروز عنوان الملف. ضع نازم دبابيس في متناول اليد، وقم بتدبيس الأوراق التي لها علاقة بعضها ببعض معاً.
- ٢ \_ أدخل الأوراق في الملفات جاعلا الحديث منها في القدمة، لأنك عندما تفتح الملف سوف ترى آخر المستجدات أو المعلومات. وهذا سيساعد أيضاً في عملية تنظيف الملف من الأوراق القديمة، لأن المعلومات القديمة ستصبح في أسفل الملف.
- ٣\_ رتب الملفات هجائياً. إذا كنت قد أجلت هذا الإجراء في السابق فجر به! سوف تندهش من السرعة التي سوف تجد بها الملف الذي تبحث عنه.
- غ ـ ضع عنواناً خارجياً على دولاب الملفات يدل على موجوداته، إما حسب الموضوع وإما حسب
   حروف الهجاء. سينقذك هذا الإجراء من فتح الدولاب الثالث مع أنك تحتاج إلى الدولاب
   الثانى.

#### تحديث الملف

بصرف النظر عما تبذله من وقت وجهد في إنشاء نظام ملفات يناسب احتياجاتك الخاصة، فإن علىك أن تننى خطة لتحديث هذا النظام. الخطوات التالية سوف تساعدك:

١ ـ حدد متى ستقوم أنت \_ أوغيرك \_بادخال الأوراق فى الملفات . أصبح كثير من ذوى التخصصات المرموقة يدركون أن استثجار شخص لعمل مهام المنزل الادارية الروتينية (بما فى ذلك نظام الملفات) يعد منطقيا من ناحية التكلفة. وهذا الأمر شبيه بعملية استئجار شخص لتقليم أشجار فناء المنزل.

أما إذا كنت تنوى القيام بالعمل بنفسك، فحدد كيف ستمنع كوم الأوراق الذى بداخل الملف المسمى «للحفظ» من أن يصبح أضخم من دولاب الملفات نفسه. بعض الناس يضعون الأوراق في الملفات عندما يحين وقت دفع الفواتير. إنهم، بهذه الطريقة، ينجزون شيئين غير محببين للنفس في وقت واحد. وعندما تنتهى من إدخال الأوراق في الملفات فانك تستطيع أن تكافى من أدخال الأوراق في الملفات فانك تستطيع أن تكافى نفسك بمزاولة أي نشاط محبب إلى نفسك. غير أن البعض ينتظرون إلى أن تمتلىء الصينية المخصصة للأوراق التى ستحفظ في الملفات.

تذكر أنك إذا وضعت دائرة على الكلمة الرئيسية في الورقة، أو قمت بكتابتها في أعلى الورقة من ناحية اليسار، ستصبح عملية إدخال الأوراق في داخل الملفات سهلة ولن تستغرق إلا بضع دقائق. من أهم أسباب تقاعس الناس عن عملية إدخال الأوراق في الملفات انهم لا يحبون أن يتخذوا قراراً بشأن تحديد مكان حفظ الأوراق. إن هذا القرار سيصبح أكثر سهولة عندما تكون قد قرأت الخطاب أو القالة للتو. كما أن اتباع هذه الطريقة مهم جدا إذا كان هناك من يقوم بحفظ الأوراق في داخل ملفاتك، وذلك لأنه قد لا يختار اثنان نفس الملف لورقة ما. وعلى سبيل بمخفظ الأوراق في داخل ملفاتك، وذلك لأنه قد لا يختار اثنان نفس الملف لورقة ما. وعلى سبيل المثال، الورقة الخاصة بتأمين سيارتك يمكن أن توضع في الملف المسمى «سيارة»، أو، في داخل ملف «تأمين». هذا الوضع، بدون شك، يزيد من أهمية فهرس الملفات.

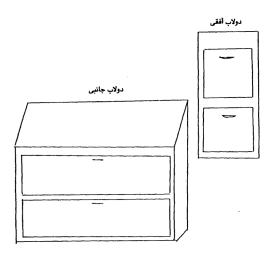
٢ ــ نظف اللغات من الأوراق كلما استخدمتها. لا أستطيع أن أحصى عدد المرات التى رأيت فيها عميلاً ممسكا في يده بورقة وهو يعلم أنه يستطيع أن يتخلص منها، ثم أسمعه يقول «إننى أريد أن أنظف هذا اللف يوما ما»، وأجده يعيد الورقة إلى الملف مرة أخرى، بدلا من وضعها في سلة المهلات!

٣ ـ حدد «يوماً لتنظيف الملفات» سنو يا. إن أفضل يوم هو اليوم القريب من موعد دفع
 الضرائب في البلاد الغربية، حيث إنك سنتصفح الملفات في ذلك الوقت على كل حال. والبديل هو

أن تنتظر إلى أن تحتاج إلى مساحة إضافية. أما إذا كان مكان حفظ أوراقك واسعا، فان مسالة تنظيف اللفات لن تكون ذات أهمية بالنسبة لك. ولكن عندما تتجنب عملية إدخال الأوراق في الملفات بسبب صعوبة العملية، أو لكونك لا تستطيع أن تجد مكاناً لأصابع يديك بسبب ازدحام الملفات، فان يوم تنظيف الملفات يكون قد حان.

### احفظ إلى متى؟

حدد طول المدة التى تريد أن تحتفظ خلالها بالأ وراق. دون التاريخ على المعلومات عندما تضعها في الملفات لكى تسهل عملية تحديد ما إذا كانت المعلومات حديثة ولا تزال مفيدة. يمكنك، في بعض الحالات، كتابة تواريخ مدد الحفظ اللازمة على ملصق العنوان. فاذا أخذنا، على سبيل المثال، ملف المنشورات الاخبارية، يمكنك كتابة العنوان بالشكل التالى: «الوسالة الاخبارية الأهلية» \_احفظا سنة.



إن موضوع الارشادات الخاصة بمدد الحفظ أمر صعب، خصوصاً بالنسبة للأوراق التى لها عـلاقة بـعـمـلـيات مالية. ومع ذلك، فقد رأيت أناسا كثيرين يرفضون أن يتخذوا أى قرار بشأن تحديد مدد الحفظ، وذلك بسبب اعتقادهم أن هناك جوابا صحيحاً، وعندما يكتشفونه، فانهم سيـقـومـون بـتـنظيف ملـفـاتهم. إنهم لن يجدوا جواباً محدداً. إنك إذا قارنت أراء خمسة من الـعـارفـين بـمـوضـوع تحديد مدد الحفظ، فقد تحصل على ثلاث إجابات مختلفة. إن الشخص الوحيد القادر على اتخاذ ذلك القرار هو أنت.

وكيف تفعل ذلك؟ أولا، استثر الشخص الذي يساعدك على إعداد أوراق الضرائب الخاصة بك، ثم ابحث في مكتبتك للحلية لترى ما إذا كان هناك أي إرشادات يمكن أن تساعدك. وهناك أيضاً إرشادات بملحق في نهاية هذا الكتاب سوف تساعدك على تحديد الشي الذي يناسبك.

وهناك أيضاً عوامل أخرى يجب مراعاتها عند اتخاذك للقرار. أحدها هو الحيز المتاح لك. إذا كان لديك حيز كبير (مثل القبو) لحفظ كل شيء، وكنت لا تنزعج من وجود الأ وراق حولك، يمكنك تجاهل وجودها، ولكن يجب عليك أن تفرز الأ وراق التي تشتغل بها حالياً عن «اوراقك القديمة».

إذا شعرت بثقل المهمة كلما فتحت دولاب الملفات أو خزانة الثياب، فان ذلك يعنى أن الثمن الذى تدفعه لـفشـلك فى اتـخـاذ قرار بشأن مدد حفظ أوراقك أصبح مرتفعاً جدا. عندها سوف يتعين عليك أن تبحث عن بدائل.





# استسليب إدارة الأوراق

إنه بالامكان إدارة كل ورقة تمر في حياتك، وذلك عن طريق استخدام الأساليب التي وصفت في الفصول السبعة السابقة.

غير أن هناك مجموعات عديدة أخرى من الأ وراق تغزو كل منزل بصفة خاصة. فهناك أوراق مسهمة لسها علاقة بدفع الضرائب (في الغرب)، وهناك الفواتير ووثائق العائلة. وهناك اليضا: الصور الفوتوغرافية والذكريات العائلية الأخرى، وطرق الطهو والكتب والمجلات والمجرائد. وهناك أيضا موضوع الأوراق التي يجب أن يجب أن تحفظها لأنها تحترى على معلومات عن أطفالك، وهناك أيضا أوراق يجب أن يحتفظها الففالك للها علاقة بادارة حياتهم الخاصة. وهناك أنواع أخرى من الأوراق التي يبدو أنها تتكاثر مثل للها علاقة بادارة حياتهم الخاصة. وهناك أنواع أخرى من الأوراق التي يبدو أنها تتكاثر مثل الفطر في كافة أرجاء المنزل، مثل: الخرائط وقسائم التخفيض والاعلانات عن بعض الخدمات التي تأتى مع أدوات المطبخ ومعدات الحديقة، والمنشورات التي تأتى من المحلات التجارية المحلية. كما أن ممارسة الأنشطة والمهوايات تنتج أوراقا كثيرة، مثل: السفر والاحتفالات العائلية والمحاضرات وحفلات الترفيه والرياضة. كما أن الحالات الاسعافية ومواصلة التعليم والتغيير في نوع العمل، والمهام الوظيفية والعضوية في النوادي والارتباطات الاجتماعية، تزيد من كمية الورق بشكل كبير.

سوف يتولد لديك بلا شك العديد من الأسئلة بخصوص بعض نوعيات هذه الأ وراق، وسوف تكتشف طرقاً عديدة تستطيع بواسطتها السيطرة عليها، ولكن كيف تعرف أى هذه الطرق أفضاً.؟

### ليست هناك طريقة صحيحة وأخرى خاطئة

تذكر أنه ليست هناك طريقة صحيحة وأخرى خاطئة لتنظيم أى شىء. إذا طلبت من ثلاثة راء من خلاثة أراء من ثلاثة أراء من ثلاثة أراء من ثلاثة أراء من تلاثة أراء المنتفقة بكن من المحتمل أن يروق لك أحدها أكثر من المحتمل أن يروق لك أحدها أكثر من الأخرين. وكذلك إذا طلبت من ثلاثة أشخاص كتابة مقال صحفى عن حدث محلى، فسوف تحصل على ثلاث قصص مختلفة بدون شك. كل القصص ستكون صحيحة تقريباً، ولكن كل قصف نتجان بتجارب وأراء الكاتب الشخصية.

إن إدارة الأوراق تتصف بنفس الاختلاف والمرونة. وستناقش الفصول العشرة التالية بعض المجوانب الرئيسية لادارة الأوراق التى سوف تضطر لمواجهتها في خلال حياتك. سوف تجد المعديد من الطرق لمواجهة هذه التحديات، مع عرض لبعض محاسن ومساوىء كل طريقة. وعليك أن تختار الطريقة التى تبدو أكثر ملاءمة لك، واحرص على أن تجربها بأمانة؛ إذ أن كثيراً من الناس يفشلون في تصميم أنظمة جديدة لأنهم لا يتركون متسعاً من الوقت لكى تنمو لديهم المعادات الجديدة التى تعد ضرورية لاجراء أى تغيير في حياتهم. جرب النظام الجديد مدة مناسبة. وإذا لم يصبح النظام الجديد عملياً بعد هذه المدة، فاسأل نفسك ثلاثة تعتبر مدة مناسبة. وإذا لم يصبح النظام الجديد عملياً بعد هذه المدة، فاسأل نفسك الأسئلة الثلاثة التالية: (١) هل تكمن المشكلة في أنه ليس لدى الوقت الكافي؟ فاذا كان الأمر كذلك، فماذا على أن أفعل لا وفر الوقت اللازم؟ (٢) هل المشكلة التى تواجهني تكمن في الخطوات؟ إذا كان الأمر كذلك، فمن يستطيع مساعدتى؟ (٣) هل أنا أريد أن أعمل هذا حقا؟ فاذا كان الجواب بالنفى، فهل هناك أحد يستطيع إنجازه لى؟ أو، ماذا سيحدث لو لم أنجزه؟

فى أغلب الأحيان، سيكون كل ما هو مطلوب للنجاح هو إجراء تعديل فى التنظيم. اقض قليلا مـن الـوقت فى تحديد الأشياء التى أعجبتك فى النظام فى أثناء تجربيه والأشياء التى لم تعجبك. و بهذه المعلومات، سوف تستطيع أن تحدث التغييرات المطلو بة لكى تنشىء نظاماً يناسبك.

# من الذي يمسك بزمام الأمور هنا؟

أحد الأسئلة التى سوف تظهر لا محالة فى كل منزل هو من الذى سيتولى أمر الأوراق؟ يمكن أن تحدث الاجابة عن هذا السؤال صداماً كبيراً إذا لم يوجد أحد فى المنزل مستعد للقيام بهذا العمل، أو إذا كان هناك خلاف فى داخل المنزل حول الكيفية المناسبة للتعامل مع الأوراق. يعد كل من الاتصال والتفاوض مفتاحاً للنجاح في عملية إدارة أوراق الأسرة. وفي أغلب البيوت، يتم إناطة مسئوليات محددة بأشخاص بعينهم. فأحدهم قد يدفع الفواتير، بينما يضع أخر الأ وراق في الملفات. أو قد يختار الزوجان إحدى الأمسيات لدفع الفواتير ومن ثم يشتركان في عملية دفع الفواتير ومعا. أما بالنسبة لطريقة تنظيم الملفات، فمن المهم أن يعرف أفراد الاسرة شيئاً عن طريقة تنظيمها حتى ولو أنيطت المهمة بشخص محدد؛ إذ ربما غاب هذا الانسان أو مرض. وإذا قص أحد الأفراد مقالة من جريدة ورغب في حفظها في داخل الملفات، فمن المضح القاراد أن يجدها فيما بعد أن يحدد مكان وضعها في داخل الملفات أن على نفس الشخص إذا أراد أن يجدها فيما بعد أن يحدد مكان وضعها في داخل الملفات من أفراد الأسرة أوراق خاصة به وعليه أن يعتنى بها. و يحتاج الأطفال إلى أن يتعلموا الماظة على الأوراق الخاصة بهم لكى يصبحوا أفرادا المستقلين و يتمتعون بنفسية سليمة.

إذا كان لدى أحد أفراد الأسرة مهارة في إدارة الأوراق أو رغبة في تعلمها، فسوف تستفيد الأسرة برمتها دون شك. وفي هذه الحالة، فأن منظم أوراق الأسرة يجب مراعاته عند تقسيم مهام المنزل الأخرى، مثل: التسوق وإنهاء الأشغال والصيانة المنزلية أو صيانة المنطقة المحيطة بالمنزل.

وكما هو الحال بالنسبة لتعلم شيء جديد، سوف تكتشف العديد من العراقيل. فلا تدع هذا يوقفك! ففي كل عملية تنظيمية، سوف تبدو الأشياء سيئة قبل أن تبدأ في التحسن. ولن يكون هذا هو الوقت المناسب للتوقف لاحتساء كوب من القهوة! إن النتيجة الطبيعية التي تأتى من عملية فرز أكوام الأوراق، هي تجدد إيماننا بأننا لسنا منتجين بالصورة التي نريد. لذا ركز على كيف تستطيع أن تحسن من الوضع الآن، وليس على ما كان يجب عليك أن تفعله في السابق.

### ما هو شعورك؟

يجد عمائش أحياناً صعوبة شديدة عند محاولتهم التخلص من الحاجات الزائدة لديهم، سواء كانت ورقاً أو ملابس أو أدوات مطبخ أو الألعاب التى شب عليها أطفالهم. إن كانت هذه حالتك، فاسال نفسك السؤال التالى: ماهو شعورى تجاه الاحتفاظ بهذه الأشياء؟ إذا كان الجواب سلبيا، مثل: حزين، غاضب، أو شعور بالأسى فعليك أن تقرر ما إذا كنت تريد أن تحيط نفسك بأشياء تجعلك غير سعيد. وهناك عنصر آخر مهم بالنسبة لمقدرتنا على اتخاذ قرار بخصوص الأشياء التى نريد أن نحتفظ بها، ألا وهو وضوح غاياتنا واستعدادنا لأن ننظر للمستقبل بدلا من التركيز على الماضى. وإذا وجدت نفسك غير قادر على أن تحرز تقدماً بخصوص التخلص من الأشياء التى تعرف في قرارة نفسك أنك لا تحتاج إليها، فقد يكون ذلك مؤشراً على وجود مشكلة داخلية عميقة. وربما تحتاج إلى مساعدة متخصصة لرسم أهداف محددة لحياتك.





# فواتير .. فواتير .. فواتير



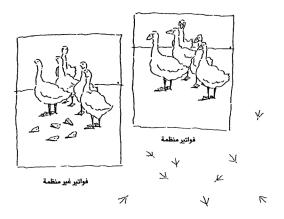
تعد الغواتير إحدى مسلمات الحياة التى لا يمكن تجنبها. ونحن نستطيع أن نضحك بسبب العديد من الأ وراق الخاصة بنا في حياتنا، ولكن مشاهدة الفاتورة التى لم تسدد منظر لا يبعث على الضحك بالتأكيد! إن كثيراً من الأ وراق الخاصة بنا سوف تنسى لو تجاهلناها لمدة طو يلة، أما الفواتير فيجب أن نعثر عليها. فالفاتورة المفقودة قد تعنى فصل خدمة الهاتف أو فقدان خدمة التدفئة خلال فصل الشتاء (في الغرب).

كما أن الفواتير قد تبعث أحياناً في النفس شعورا بالرارة، مثل: فاتورة (البذلة) الباهظة التكاليف التى لم تلبسها على الإطلاق، أو فاتورة الرحلة التى لم تكن حسب التوقعات.

ياتى مع الفواتير غير المحببة للنفس مجموعة من الأسئلة. فليس علينا فقط أن نعنى بمسالة المحصول على المال اللازم لدفع هذه الفواتير، بل هناك أيضاً مسائل، مثل: من سيدفع المفواتير ومتى واين وكيف. وغالبا ما يقفى العملاء وقتاً فى الجدال حول ما إذا كانوا يريدون تتاجيل دفع فاتورة، أطول من الوقت الذى تستغرقه كتابة الشيك الخاص بها. وسوف تشعر بالخجل عندما يتصل بك البنك العقارى بخصوص قسطك المتأخر، وأنت لا تستطيع حتى العثور على دفتر الدفعات.

# حفظالفواتير

من أهم عناصر تخفيف الضغط الماحب لعملية دفع الفواتير تصميم نظام لحفظها، ومن أسهل الطرق لذلك، أن تضع جميع الفواتير في مكان واحد، مع أن هذه الطريقة ليست أفضل



طريقة من ناحية التدبير المالي. اجلس وادفع هذه الغواتير على الأقل مرة كل شهر، ثم احفظ كل الايصالات في محل واحد أو في محالات مختلفة حسب نوعية المصروف. وإذا أردت مراجعة عملية السداد، فسوف تستطيع أن تجد المعلومات.

لاحظ أنه ليس من الضرورى أن تفتح الرسالة التى بداخلها الفاتورة بمجرد استلامها. وإذا لم تكن تنوى أن تتصرف في الفاتورة بطريقة محددة حللا تستلمها، فأنا لا أنصح بأن تفتحها؛ إذ ستكون نتيجة فتح الخطابات التى بداخلها الفواتير، زيادة كبيرة في الورق الذى يتعين عليك أن تنظمه، وكذلك احتمال انفصال الفاتورة عن للظروف الذى سوف تستخدمه لعملية السداد.

إحدى الطرق التى تستخدم لضبط وقت سداد الفواتير، هى أن تفتحها وتدون القيمة وتاريخ السداد بخط بارز على المظروف الخاص بها، ثم تكتب فى تقو يمك اليوم الذى يجب عليك أن تسدد فيه. وهناك طريقة أخرى وهى أن تعد قائمة بالفواتير التى تصلك، ثم تقوم بوضع خط على كل فاتورة تقوم بسدادها مبينا تاريخ السداد ورقم الشيك. وسوف تستفيد من هذا التنظيم مرجعاً مستقبليا لعمليات سداد فواتيرك.

يستخدم كثير من الناس ما يشبه دفتر ميزانية للفواتير اعتقادا منهم بضرورته. على كل حال ليس الغرض من كتابى هذا أن يكون بمثابة دليل تخطيط مالى: إذ أن هناك مراجع جيدة لهذا الموضوع موجودة فى المكتبات التجارية والعامة. إن ما يخصنا هنا بالنسبة لموضوع إدارة الأوراق هـ و توقيت استخدامك لأى نوع من هذه الدفاتر الذى يقع اختيارك عليه. قرر ما إذا كنت تنوى تسجيل المعلومات فى دفتر ميزانيتك فى نفس الوقت الذى تسدد فيه الفواتير، أم أن ذلك عب، يصعب تحقيقه فى جلسة واحدة. إذا كان الأمر كذلك، يتعين عليك أن تحدد متى ستدون المعلومات فى دفتر ميزانيتك، تماماً مثل تحديدك لوقت سداد الفواتير. حدد لذلك موعدا فى تقو يمك، إلى أن تصبح العملية عادة يمكن الاعتماد عليها.

### وقت السداد

إن أول خطوة لانشاء نظام دفع فواتير فعال هى أن تدرك أن هذه العملية يجب أن ينجزها أحد ما. وإذا كنت تجد هذه المهمة بغيضة، فلا تعتقد أن عليك أن تنجزها بنفسك. كثير من الناس يستأجرون آخرين ليقوموا بالمهام التى يمكن أن توكل للغير، وذلك لفسح المجال أمام أنفسهم لمزاولة المهام التى يحبذونها، والتى قد تدر عليهم مالا، مما يمكنهم من تخصيص رصيد لمثل هذه الخدمة. استفسر أيضاً داخل المصارف التى في منطقتك لترى ما إذا كان أحدها يوفر خدمة «دفع الفواتير» عن طريق إدخال المبالغ بواسطة أزرار جهاز هاتفك.

إذا لم يكن لديك زوجة متحمسة تساعدك في عملية الفواتير، أو سكرتيرة، أو خدمة «دفع فواتير»، فما الذي تستطيم فعله لكي تجعل للهمة أقل عناء؟

أول خطوة هي أن تحدد وقتا لك أكثر مناسبة لدفع هذه الفواتير. هل من الأسهل أن تسدها مرة كل شهر، أم مرتين، أو أن تقوم بسدادها حالما تصلك؟.

من وجهة نظر التنظيم المالى، من الحكمة أن تقوم بالسداد مرة كل شهر. فهذه الطريقة تسمح لك بأن تنظر نظرة شاملة إلى وضعك للالى، وأن تصنع قرارات على أساس حقائق فعلية، وليس على أساس شعورك أو مخاوفك. فمثلا، إذا كنت تعرف أنك لا تستطيع تسديد كل فواتير بطاقات الائتمان، فانك تستطيع أن تختار سداد تلك التى عليها فائدة كبيرة ومبلغها كبير. وإذا كنت تعرف نفسك جيداً بحيث إنك سوف تماطل بخصوص هذه المهمة التى تبدو مرهقة، فمن الأفضل لك أن تسدد كل فاتورة حال وصولها.

### مكان السداد

بصرف النظر عن الطريقة التي تقرر اتباعها، هناك أموريجب عليك أن تهتم بها. إذا كنت ستدفع الفواتير في مكتبك، فأنشىء نظاما لعملية نقل فواتيرك من صندوق بريدك إلى مكتبك ضعها فى داخل سلة بجوار الباب الخارجى، أو فى داخل ملف فوق مكتبك، أو ضعها مباشرة فى داخل حقيبتك (اليدوية)، أو قد تستطيع ترتيب عملية وصول فواتيرك مباشرة للمكتب عن طريق البريد إذا أردت ذلك.

وإذا كنت ستقوم بدفع فواتيرك في المنزل، فاختر أين ستفعل ذلك. فالوقع يجب أن يكون مريحاً، إذا كنت ستقوم بدفع الفواتير حال وصولها، وإلا سوف تصعب عليك عملية الذهاب إلى هناك، مما يؤدى إلى عدم قيامك بهذه العملية. وإذا كنت تدفع الغواتير مرة أو مرتين كل شهر، فمن الضرورى أن يكون الضرورى تخصيص مكان تضع فيه الغواتير حال وصولها بالبريد، وليس من الضرورى أن يكون المكان الذى سوف تستخدمه عندما تقوم بعملية السداد. أهم شيء هو أن يكون الموقع الذى تختاره مريحاً، لكى تستطيع الوصول إليه بسهولة عندما ترغب أن تفرز البريد في الدقائق الخمس التى لديك قبل أن تقوم باحضار ابنك من تمرين كرة القدم.

وتاكد أن لديك كل ماتحتاج إليه في المكان الخاص بدفع الفواتير، مثل: الطوابع والمظاريف وقـلم يكتب ودفتر (شيكاتك) ومكان تضع فيه إيصالات الفواتير التى تسددها. وضع أيضا سلة وهـلم يكتب ودفتر (شيكاتك) ومكان تضع فيه إيصالات القواتير التى تسددها. وضع أيضا سلة واخيراً، تأكد من أن تضع للظاريف التى عليها الطوابع في مكان تسهل عليك رؤيته، لكى ينتهى بها الأمر داخل صندوق البريد بالفعل. أجد غالباً داخل أكوام عملائي الورقية (شيكات) محررة ولم ترسل بالبريد! هذا الأمر يضاعف من الأعباء، لأن وقت سداد فاتورة الشهر القادم سيتضاعف إذا ما كان لزاماً عليك فحص مستندات الشهر الماضي لتحدد ما سددته منها ومالم تسدده. وبالإضافة إلى ذلك، يعتبر دفع غرامات على مبالغ مستحقة سابقاً مكلفاً.

### الايصالات : هل تحفظها أم لا

بعد أن تقوم بدفع الفواتير سيواجهك السؤال التالى : ماذا أصنع بالايصالات؟ وللاجابة عن هذا السؤال، اسأل نفسك سؤالا آخر : ماالذى يجعلنى أحتاج إلى هذا الايصال؟ وإذا استعرضت ماضيك، فقد تدرك أنك لم تكن تحتاج إلى هذه المعلومات . إذن فقد تقرر أن تتخلص منها، وأنت تدرك أنك تستطيع الرجوع دائماً إلى شيكاتك اللغاة وسجل (الشيكات).

من المكن أن تحتفظ بسجل للدفعات خاص بشركة معينة في حالة ما إذا كان هناك استفسار بالنسبة لبالغ الفواتير. ضع الفواتير في ملف يحمل اسم «بطاقة ائتمان الماستر كارد» على سبيل المثال، أو محلات «سيرز للتسوق»، أو استخدم مصطلحاً أكثر شمولية، مثل «الفواتير المدوعة».

وهناك وظيفة أخرى لهذا الملف (في بلاد الغرب)؛ إذ أنه سيكون بمثابة سجل لمصاريفك الشخصية. فمثلا، بامكانك أن تحتفظ بسجل لمصاريفك على الأطفال في حالة ما إذا حصلت مشكلة خاصة باثبات النفقة على الأطفال. فاذا كان الأمر كذلك، افتح ملفاً باسم «مصاريف الأطفال»، أو «الأطفال»، أو «معلومات مالية \_أطفال».

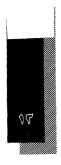
وقد تحتفظ أيضاً ببعض الايصالات لأغراض محددة، ولكنها مؤقتة. فمثلا، قد تحفظ فواتير الخدمات الخاصة بمنزلك، إذا كنت تخطط لبيع منزلك في خلال عام، لأن هذه العلومات سوف تهم المشترى، وغالباً ما يكون السبب الرئيسي للاحتفاظ بالعلومات في البلاد الغربية هو مصلحة الضرائب (انظر الفصل الثالث عشر لعلومات أكثر تفصيلا).

وهناك جانب آخر مهم للفواتير خاص بايصالات بطاقات الائتمان: تلك القصاصات الورقية الصغيرة المهترثة التى تضعها داخل حقيبتك، أو فوق تسريحة غرفتك، أو تكون مدفونة داخل أدراج مكتبك. ماذا يتعين عليك أن تغطه بها؟ إحدى الطرق السهلة هى أن تحضر مجموعة مظاريف بحجم الرسائل وتخصص واحدا منها لكل بطاقة ولكل حساب مصرفي. وإذا توافرت لديك مساحة فعلق هذه المظاريف على لوحة فلينية على الحائط مستخدماً لسان المظروف للتعليق بحيث يكون على هيئة جيب، اكتب اسم كل بطاقة ائتمان أو حساب مصرفي على المطرف. حينئذ ضع الايصالات الخاصة بكل ظرف كلما عدت من مشوار تسوق أو أودعت في حسابك المصرفي، بعد ذلك، عندما تستلم كشف حسابك او فاتورة بطاقة الائتمان، تستطيع إجراء مقارنة في خلال دقائق!

اعـلم أنك تحتاج إلى أن تحتفظ بهذه الايصالات إلى أن تتأكد من أن الشيء الذي اشتريته، أو الايداع الذي أجريته، تم تسجيله بصورة دقيقة على الكشف. وبعد أن تتأكد من ذلك، ولم تكن ترغب أن تحتفظ بالايصالات كمستند للشترياتك، يمكنك التخلص منها.

مع أنك لن تستلم مبلغاً من المال مقابل تنظيم سجلاتك المالية، فان هذا العمل يعد عملا عظيماً. فأغلب الناس لايحبون عملية دفع الفواتير، ولكن تأجيل هذه العملية لا يجعلها أكثر سهولة أو يقصر الوقت الذي تستغرقه. لذا يجب أن تخطو الخطوة الأولى بأن تضع كل فاتورة تصلك بالبريد في ملف أعمالك الذي يحمل عنوان «للدفع»، ثم احجز موعدا مع نفسك لانجاز المهمة، ثم أنجزها.





# قدوم جسسابي الضرائب



قد تكون ممن يكرهون الضرائب (في الغرب)، أو تعتقد أن نظام الضرائب غير عادل، أو قد تكره نماذج الضرائب، أو قد تثور ضد الضرائب ثورة محدودة، ولكن في آخر الأمر سيأتيك جابى الضرائب سمع غرامات. يعتبر شهر أبريل (نيسان) بدون شك من الأشهر العصيبة داخل كل بيت أمريكى!

اليوم يصادف السابع من شهر أبريل (نيسان). لقد مضى عليك أسبوعان لم تتناول فيهما وجبة واحدة في غرفة الطعام. و يغطى طاولة الطعام أكياس صناديق مليئة بفواتير مدفوعة وإيصالات، بالاضافة إلى أكوام من (الشيكات) الملغاة، وإيصالات مشتريات نقدية يصعب التعمل عليها. وهناك إيصالات إضافية بداخل حقيبتك اليدوية، و بداخل أدراج تسريحتك، وفوق منضدة الطبخ. ومما يزيد الأمر تعقيداً أنه يوجد دليل مكون من ١٥ صفحة من محاسبك يحتوى على تعليمات بخصوص نوعية المعلومات المطلوبة للضرائب. و يبدأ رأسك في الدوران ومعدتك في الاضطراب مع اقتراب تاريخ ١٥ أبريل «نيسان» (موعد دفع الضرائب). ماذا تتسليم أن تفعله لكى تقلل من الضغط الذي يصادفك كلما قرب هذا الموعد الذي لا مناص

# نوعان من دافعي الضرائب

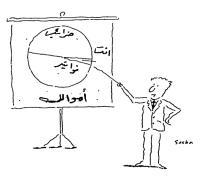
أولا، من المهم أن تدرك أن هناك نوعين من دافعي الضرائب، هما: أولئك الذين لا يرتاحون إلا إذا قاموا بتسجيل للستقطعات الضربيية وقت حدوثها في خلال السنة، وأولئك الذين يتجاهلون الموضوع برمته إلى أن يصبح شعورهم بالخوف من العقاب بسبب المبالغ المتأخرة يفوق رغبتهم في التاخير.

لقد سمعنا في خلال سنوات دراستنا لموضوع إدارة شئوننا المالية مقولة مفادها أن الطريقة الصحيحة لحفظ سجلات ضرائبنا هي: إما بصورة يومية، وإما على الأقل في خلال فترات منتظمة. إن دافع الضرائب يحلم دائماً بوجود سجل له مظهر جميل و بداخله قيود نظيفة ومجاميع صحيحة في نهاية كل شهر. وأكثر من ذلك فاننا أيضاً نحلم بأننا ندخل إلى مكتب محاسب الضرائب في أول أسبوع من فبراير (شباط) وكل شيء منظم.

إذا لـم تكن من الذين يدفعون ضرائبهم قبل تاريخ ١٥ نيسان، فمن المحتمل ألا تكون من أولئك الأشخاص الذين يحتفظون بسجلات يومية دقيقة. ور بما عليك أن تقبل هذا كحقيقة مسلمة، وتخطط على هذا الأساس!

هناك العديد من الطرق للمحافظة على المعلومات الخاصة بالضريبة. أحد الذين أعرفهم يحفظ كل إيصالاته في كيسى نفايات كبيرين، أحدهما عليه اسم «المستقطعات الضريبية»، والآخر عليه اسم «المستقطعات غير الخاضعة للضريبة». ويتجاهل بعد ذلك موضوع الضرائب إلى أن يقترب من الموعد، ثم يغوص داخل هذه الأكياس، يحتاج أغلب الناس إلى نظام أكثر تقدماً من الوضع الذي وصفته للتو. لكن هناك أيضاً من يحتاج إلى نظام بالغ التعقيد!

حدد طريقتك في حفظ المستندات ثم وازن بين البدائل المتاحة أمامك. ماهى المخاطر الناجمة عن تأجيل المهمة؟ ماهو أسوا شيء يمكن أن يحدث؟ وماذا ستصنع لمواجهته؟ هل تحتاج إلى



نظام تسجيل مستمر لكى تشعر بالأمان؟ هل من القبول بالنسبة لك أن تصمم نظاماً يحتاج إلى عـمـلـيـة تسجيل يومية، أم أن المعقول، هو قبول حقيقة أنك لن تفعل شيئاً فى موضوع الشرائب حتى حلول شهر أبريل (نيسان).

# اقتراب شهر أبريل (نيسان)

تذكر أنه ليس من الضرورى أن يكون كل التأخير سلبياً: إذ يعد «التأخير الإبداعي» حافزاً جيداً لانجاز المهام. فمن المكن، مع بعض التدابير الاحترازية، أن تنتظر إلى أن يقترب ١٥ جيداً لانجباز، وتكون قادراً مع ذلك على تأدية موضوع الضرائب بفعالية. و بالنسبة للوقت، فلا يهم سواء قضيت عشر دقائق يومياً أو ساعة أسبوعياً أو ثلاثة أيام في السنة. إنك إذا اقتنعت بأن الانتظار إلى اللحظة الأخيرة هو أسلوبك العادى، فاقبل ذلك وخطط على هذا الأساس. وإليك خطة على شكل لعبة من المحتمل أن تساعدك.

معلومات خاصة بالحفظ والنماذج.

إثبات بمجموع دخلك.

مجموعات من المحتمل أن تكون قابلة للاستقطاع، مثل:

التدعات.

دفعات خاصة بحسابات التقاعد الفردية

الفوائد الدفوعة

الضرائب المدفوعة

مصاريف علاج طبى وأسنان

مصاريف تتعلق بالأعمال

السيارة

الاستضافة

السفر

الهاتف

. المماريف الدراسية

الاشتراكات والمدفوعات المهنية

عندما تنهى عملية توزيع الأوراق على شكل أكوام، ضع كل مجموعة في وعاء، مثل: مظروف كبير أو سلة بلاستيكية أو صندوق حذاء. واكتب عنوان كل مجموعة بوضوح. و بما أنك ستحتاج إلى أكثر من جلسة لانهاء حساب ضرائبك، فان كتابة العناو ين بوضوح ستجعل من السهل عليك إزاحة الأوراق من منطقة عملك إذا ما احتجت إلى ذلك، وتمكنك أيضا من سرعة مواصلة العمل مرة أخرى عندما تكون راغباً في ذلك.

خذ الآن إحدى الجموعات. وتخلص من الايصالات المكررة، مثل: نسختك الزرقاء من بطاقة اشتمان (أمريكان إكسبرس) أو النسخة التي ترسل مع كشف حسابك الشهرى. احفظدائما الايصالات التي تحمل معلومات متكاملة، أو قم بتدبيس الايصالات معاً. إذا احتجت إلى أن تقارن مصاريفك مع تقويمك، لكي تثبت مصروفاً قابلا للخصم، مثل مصاويف الترفيه، فرتب الايصالات ترتيباً تاريخياً لكي تتم هذه العملية بسرعة.

بعد ذلك اجمع الايصالات ودبس معها شريط الآلة الحاسبة. واكتب اسم المجموعة على الشريط. قد ترغب في عمل قائمة بحسمياتك التي تنوى استقطاعها من قيمة ضريبتك، لكى يتمكن محاسبك من مراجعتها، حيث إن ذلك سيقوى من حجتك في حالة خضوعك للمراجعة من قبل مصلحة الضرائب.

إنك الآن جـاهـز للذهاب لمحاسبك ومعك المعلومات، أو للبدء في تعبئة النمانج بنفسك. أكثر المحاسبين يوفرون كشفا يساعد في ترتيب عملية تسجيل المعلومات الخاصة بالضربية.

فى السنة القادمة، عندما تقرر مرة أخرى تأجيل هذه المهمة العصية إلى اللحظات الأخيرة، عليك أن تتأكد من إفساح وقت كاف لها؛ إذ قد تواجه مشكلة لو سافرت فى رحلة عمل فى بداية شهر أبريل (نيسان) ولم تعد إلا فى الثالث عشر منه. فحتى لو استطعت أن تدبر المعلومات اللازمة، فليس من المحتمل أن يكون محاسبك موجوداً، إلا إذا كنت قد عملت ترتيبات سابقة. ومن المؤكد أن كفاءة محاسبك ستكون ضعيفة بعد الحادى عشر من نيسان. كما أن تقديرات الضرائب التى أنجزت على عجل تكون فى الغالب خاطئة!

### النظام المستمر

من المكن أن تتجنب العمل في آخر لحظة إذا أربت ذلك. ماهى فوائد نظام ضبط الستندات الستمر؟

إحدى هذه الفوائد، أنه في حالة خضوعك للمراجعة من قبل مصلحة الضرائب، فان فرصتك في أن تدافع عن حسمياتك تكون أقوى إذا كانت مصاريفك مسجلة بطريقة «متزامنة»، كما يحلو لمصلحة الضرائب أن تسميها، حيث إنه لايسمح الآن أن يجهز دافعو الضرائب مستندات بعد مضى أشهر على المراجعة، إلا إذا كانت الستندات قد فقدت نتيجة حريق أو فيضانات. و بالاضافة إلى ذلك، فانك لن تنسى أن تسجل الصاريف القابلة للحسم إذا قمت بذلك حال وقوعها.

كما أنك سوف تستطيع أن تصنع قرارت مالية جيدة، خصوصاً إذا كان دخلك يختلف من شهر إلى آخر، كما هو الحال بالنسبة للذين يعملون لحسابهم الخاص، ولكى تعيش عيشة مريحة، فليس المهم حجم دخلك، ولكن المهم هو ما يتبقى لك بعد الضرائب في بلاد الغرب. وكلما كثرت مستنداتك، استطعت أن تطالب بالمزيد من الحسميات، و بالتالي سوف توفر مالا أكثر. إن دافعى الضرائب الذين ليس لديهم مستندات قد يدفعون «للعم سام» (الحكومة الأمريكية) ضرائب أكثر مما يجب عليهم دفعه نظاماً. بعد أن نظمت مندوبة مبيعات عقارية أوراقها، اكتشفت أن هناك حسميات بقيمة 2000، ريال فشلت في المطالبة بها في السنة الماضية.

تعد المستندات مهمة في حالة ما إذا تعرضت للمراجعة من قبل مصلحة الضرائب. ومن المكن أن تخسر حسميات قانونية لعدم وجود المستندات. وإذا لم يكن هذا التبرير كافياً لدفعك العمل شيء، ففكر في الغرامات والغوائد على مبالغ الضرائب التي فات موعد تسديدها. إن تنظيم المستندات يستغرق وقتاً، كما أنه عمل غير شيق، ولكن له مردود، خصوصاً عند حلول موعد الضرائب.

وأخيراً، يمكنك إيصال المعلومات اللازمة لحاسب ضرائبك قبل زحمة أبريل (نيسان). أحد عملائى يطلب دائماً تمديداً لعملية دفع الضرائب بعد موعد ١٥ نيسان. ولكن في السنة الماضية، وبعد أن استطاع أن يدفع في الموعد المحدد أول مرة في حياته، استطاع أن يحصل على مبلغ مردود من مصلحة الضرائب في ١٥ مارس (أذار)! فبدلا من أن يدفع غرامات على الضرائب التي لم تدفع، استطاع هذا الشخص أن يحصل على فوائد على حسابات ادخاره.

إذا اخترت أن تنظم مستنداتك بشكل مستمر، فاحجز موعداً من نفسك لانجاز هذا العمل، سواء كان ذلك في نهاية كل يوم، أو في موعد سدادك للغواتير الشهرية. وإذا كنت تسجل المصاريف على التقويم، فاختر تقويماً به مساحة كافية للكتابة، أو استخدم دفتراً خاصاً. ولا تدع البحث عن الكمال يتبط من عزيمتك. فاذا نسيت أن تسجل مصروف غداء في وقته، ففكر فيما ستفعله حيال ذلك في المرة القادمة. إنك إذا ضايقت نفسك بخصوص كثرة أخطائك في التسجيل فلن يحسن ذلك من الوضع؛ إذ أن نظام التسجيل الذي لا يتصف بالكمال يعد أفضل من وضع ليس فيه نظام تسجيل على الاطلاق.

احتفظ بمستندات دقيقة تبين دخلك، لأن مدققى مصلحة الضرائب غالباً ما يقومون بمقارنة مستندات الايداع بالمبالغ المرصودة على نماذج الضرائب التى تقدمها. فاذا لم تستطع أن تثبت أن السبعة الآف ريال التى أودعتها هى سداد من صديق لسلفة سابقة عن طريق إبراز شيكك الاصلى أو أى مستند آخر، فان مصلحة الضرائب سوف تحسب المبلغ بكامله خاضعاً للضرائب. لذا دون مصدر الدخل على سند الايداع أو داخل سجل (شيكاتك).

بالنسبة للأشياء القابلة للحسم، مثل: الفواتير الطبية والتبرعات الخيرية والخسائر نتيجة الحوادث، من الأفضل تقديمها لمصلحة الضرائب فور وقوعها. إن التنظيم الذي لا يتطلب مجهوداً كبيراً في نهاية السنة يشتمل على مظروفين كبيرين معنونين بوضوح: الأول للمصاريف التى تدفع بالشيكات و بطاقات الائتمان، وهذه المعلومات لن تكون لها حاجة مالم تخضع للتدقيق من قبل مصلحة الضرائب وتكون في حاجة لمعلومات إثباتية. والمظروف الثانى لليصالات النقدية بحيث يكون الايصال هو الاثبات الوحيد. وسيتعين عليك جمع هذه الايصالات ووضعها في خانة الحسميات. ولتسهيل عملية تنظيم الملفات، رتب المظاريف ترتبيا هجائياً. مثلا، «التبرعات \_الشقدية». ثم أتبع مجائياً. مثلا، «التبرعات) و بطاقات الائتمان» و «السفر \_نقدي».

لقد أظهرت التجارب السابقة، أنه إذا لم تقسم المعلومات بالضبط حسب المجموعات التى سوف تحتاج إلى تسجيلها على نمانج الضرائب، فلا داعى لتقسيمها على الاطلاق، لأنك سوف تضطر لاعادة توزيعها عندما تهم بملء نمانج الضرائب.

# خطوات حساسة

بصرف النظر عن طريقتك التى تتبعها، فهناك خطوات محددة حساسة يجب عليك اتباعها. حدد موعداً مع مستشارك الخاص بالضرائب قبل الخامس عشر من أبريل (نيسان)، لتحديد المستندات الواجب عليك الاحتفاظ بها إذا لم تكن متأكداً من ذلك، لأن ذلك سوف يقلل من الأوراق غير الضرورية، و يضمن لك الاحتفاظ بالعلومات اللازمة.

حدد أيضاً الموقع الذي ستحتفظ فيه بالمعلومات التى لها علاقة بضرائبك، سواء كان ذلك درج التسريحة، أو ملغا، أو صندوق حذاء، أو تقو يما أو حاسبا.

أيضا، ادفع الأشياء القابلة للحسم من الضرائب (بالشيكات) أو ببطاقات الائتمان ما أمكن ذلك. وفي نهاية السنة، سيكون تجميع (الشيكات) الملغاة أو مستندات بطاقات الائتمان أسهل من تجميع الايصالات النقدية التي عادة ما تحتوى على تواريخ يصعب قراءتها وقصاصات ورقية يصـعب التـعرف عـليها. توفر بعض المصارف وشركات السمسرة أنظمة لتسهيل توزيع الأشياء القابلة للحسم المدفوعة (بشيكات). وهناك أيضاً برامج بالحاسب تؤدى نفس الغرض.

اسال نفسك ما إذا كنت تريد أن تقوم بالحفظ والترتيبات الخاصة بالضرائب بنفسك. هل هناك من يستطيم أن يساعدك، مثل: أحد أفراد العائلة أو سكرتيرك أو إنسان متخصص؟.

# إلى متى يتعين عليك أن تحتفظ بمستنداتك الخاصة بالضرائب؟

يجوز عادة لمسلحة الضرائب أن تعيد تقييم قيمة الضربية المدفوعة بالزيادة خلال فترة 
ثلاث سنوات من تقديمها، مضافاً إلى ذلك التمديدات. أما النمائج فيمكن الرجوع إليها 
وتدقيقها في خلال ست سنوات، فيما لو شكت مصلحة الضرائب في أنك أغفلت إظهار جزء كبير 
من دخلك أو اكتشفت خداعاً. احتفظ بصورة من نمائج ضرائبك، والنمائج رقم دبليو\_\_Y، 
و ٩٩٠١، وشيكاتك الملغاة التي تظهر مدفوعاتك وذلك بصورة مستديمة. و يجب أيضا الاحتفاظ 
دائماً بالنمائج الخاصة بمنح إعادة جزء من الضرائب المستحقة عند السداد في الميعاد. ضع كل 
المعلومات الخاصة بسنة واحدة في داخل مظروف أو في صندوق مستقل. و بعد مضى ست سنوات 
تخلص من المستندات ما عدا المهم منها (أغلب المحاسبين يقولون إنك ستكون في أمان بعد 
مرور ثلاث سنوات).

وقبل أن تتخلص من أي مستندات، فكر فيما إذا كانت هذه الستندات مفيدة لأغراض اخرى، مثل: تخلص من أي مستندات الحرى، مثل: تخفيض زيادة القيمة في العقار المباع. و يجب أن تهتم بصورة خاصة بالستندات التي لها علاقة بالسكن الشخصى، والعقارات الأخرى، وكل المتلكات التجارية، وإثباتات قيمة المستلكات المورفة. وقد يكون هناك أسباب قو ية لحفظ المستندات مدة أطول من تلك المطلوبة قانونا، فيما لو أردت الاحتفاظ بها لقيمتها التاريخية أو المرجعية، ولكن من المهم أن تبرر سبب الاحتفاظ بها شعم الكلمة التي الاحتفاظ بها. ضعها في داخل الملفات وأنت تسأل نفسك السؤال التالى: ماهى الكلمة التي سافكر فيها عندما أريد استرجاع هذه المعلومات؟ (انظر الفصل العاشر).





# بجسسلات العسسائلة



اضطر أحد الآباء في ولاية فرجينيا الأمريكية إلى إعادة تطعيم ابنه البالغ من المعمر خمسة أعوام لأنه لم يستطع أن يجد بطاقة التحصين الخاصة بابنه، كما أن الطبيب الذي أجرى التطعيم لم يعد يمارس المهنة، وإحدى الديرات (الغربيات) فاتتها فرصة مالية كبيرة لأنها لم تجد جواز سفرها في الوقت المناسب لكى تطير إلى إيطاليا، وفقدت أرملة غربية فقيرة مايعادل ٧٠٠٠ ريال كتعو يض من شركة التأمين، لأنها لم تتقدم بالطلب في خلال المدة المتاحة وكانت ستين.

ماذا لو أنك أو زوجتك أو كليكما توفاكما الله، أو أصبحتما مقعدين؟ من الذى يدرى أين توجد وصيتكما أو أوراقكما الخاصة بالتأمين؟ وماذا بخصوص موقع مفتاح صندوق إيداعكما فى المصرف؟وهل يستطيع أحد أن يجد المال الذى استثمرتماه فى أحد السندات المالية.

إذا كان أى من هذه الأسئلة يجعلك تشعر بعدم الارتياح، فمن المهم أن تنظم سجلاتك. وسوف تستطيع، وأنت تقوم بذلك، أن تتعرف على الأشياء التى تحتاج إلى انتباه خاص، مثل: الوصايا التى تحتاج إلى إعادة أو التأمين غير المناسب أو السجلات القانونية المفقودة، أو التغييرات التى تريد أن تجريها في عقد تأمينك بخصوص المستفيدين منه.

### السجلات المصرفية

يجب أن تشتمل ملفاتك على اسم وعنوان كل بنك أو جمعية تسليف أو مؤسسة ادخار وإقراض، وكذلك نوع الحساب ورقمه ورقم الشهادات وأسماء الذين لهم حق التوقيع، وموقع دفتر الحساب والكشوف والشهادات.

و يعمد العديد من البنوك الغربية إلى تجميد الحسابات المشتركة عندما يستلمون إشعاراً بموت أحد الشركاء. فاذا كان الأمر كذلك، فقد يرغب أحد الزوجين فى البلاد الغربية أن يفتح حساباً مستقلا باسمه للحالات الطارئة. لذا فان من الأفضل أن تطالب مصرفك الذى تتعامل معه بكتابة توضيح يبين سياساته بهذا الخصوص.

# سجلات التعليم والتوظيف والخدمة العسكرية

يجب فتح ملف مستقل لكل فرد من أفراد العائلة. مثلا، «سجلات التعليم \_الخاصة بمنى» و «سجلات التعليم \_الخاصة بعنى». إن و «سجلات الخدمة العسكرية \_الخاصة بتوفيق». إن وجسجلات الخدمة العسكرية \_الخاصة بتوفيق». إن وجد مثل هذه المعلومات بداخل هذه الملفات، يسهل عملية إعداد السيرة الذاتية للشخص أو إعدادة كتابتها، وتعبثة طلبات الاتحاق بالمؤسسات التعليمية، وتقديم طلبات الحصول على المنح والتقدم بطلبات الحصول على الوظيفة. ومن يدرى، فقد يرغب أحد ما أن يكتب عن تاريخ حياتك في يوم من الأيام.

# سجلات تاريخ العائلة

إن الهدف من هذه المجموعة هو تجميع معلومات عائلية مهمة في مكان واحد، قد تكون ضرورية للحصول على جواز سفر، أو لتقديم طلبات الاستفادة من المزايا التى يمنحها الضمان الاجتماعى، والمزايا التى تمنح للعسكريين المتقاعدين، أو لمل، نموذج طلب الحصول على قرض. ضع لكل فرد من أفراد العائلة تاريخ الميلاد (نسخة من شهادة الميلاد إذا توافرت، فالاصل يجب أن يحفظداخل صندوق حفظ الودائع الحديدي)، ورقم بطاقة الجنسية، وصورا من صكوك الزواج أو الطلاق. كما يمكن هنا حفظ أي معلومات لها علاقة بنسب العائلة.

#### قائمة موجودات المنزل

تعد قائمة موجودات المنزل من السجلات العائلية التى تهمل بشكل كبير. اشترى احد العملاء لوحة فنية بقيمة تعادل ٢٠٠٠٠ ريال وأهمل إضافتها إلى عقد تأمينه. وعندما خربها عمال الصيانة عن طريق الخطأ، اضطر هذا العميل إلى دفع تكاليف إصلاحها من حسابه الخاص. ولو حدثت سرقة أو حريق لمنزلك فان هذا المستند سوف يساعد على أن تتذكر الأشياء التى يجب تعو يضها، وكذلك قيمتها التقديرية. كما أن قائمة الموجودات تعد وسيلة جيدة للتأكد من إن تأممنك كاف.

عندما تعد قائمة للموجودات، ابدأ من نقطة واحدة داخل الغرفة وأكمل دورة كاملة، مسجلا كل شيء. وكلما صارت المعلومات مكتملة، زاد ذلك من قيمة فائدة القائمة. سجل معلومات، مثل: ثمن الشيء وأرقام الأصناف وأسماء المنتجات ووصفها. وخذ صوراً للغرفة والأشياء الخاصة لكي يمكن التعرف عليها واستبدالها بسهولة. وعليك ألا تشي القبو والكراج والمخزن العلوى. وإذا تمكنت من تقدير قيمة تكلفة استبدال كل بند، فاجمع كافة المبالغ، لكي تتأخذ فكرة عما يجب أن يغطيه تأمينك. و يمكن استخدام تصوير الفيديو لعملية الجرد وهي تعد طريقة ممتازة لذلك. كما أنه من الأفضل ترميز ممتلكاتك وأنت تقوم بعملية الجرد. وقد يكون لدى شرطة المنطقة التي تسكن فيها نظام خاص بالترميز. وتستطيع أيضاً أن تشترى

قم بتحديث قائمة محتويات منزلك كل ستة أشهر عن طريق إضافة المشتريات الجديدة وتعديل تكاليف الاستبدال، مع أن بعض عقود التأمين تقوم بهذه العملية تلقائياً. وتأكد من أنك تعرف حدود غطائك التأميني الخاص بمنزلك، وذلك فيما يختص بالأشياء الثمينة، مثل: المجوهرات والفراء واللوحات الفنية الثمينة.

إذا كنت تعتقد أن عملية إعداد قائمة لحتو يات المنزل صعبة، فانظر في القسم التجارى من دليل الهاتف وابحث عن متخصص لكى يقوم بهذه العملية، أو كلف أحد أفراد العائلة بمساعدتك في هذا العمل. وتأكد من حفظ القائمة في داخل خزينة مقاومة للحرائق أو في صندوق إبداع حديدى لدى المصرف أو في أي موقع خارج المنزل.

### سجلات التأمين

للمعلومات المتعلقة بعقود التأمين الخاصة بك أهمية لسببين: (١) في حالة وفاتك لاسمع اللم عست عرف عائلتك أو مقسم تركتك قيمة المزايا التأمينية المتوافرة لهم، وأسماء الشركات ووكلاء التأمينية المتوافرة المتوافرة المتوافرة المتوافرة المتوافرة المتوافرة المتوافرة إلى المتوافرة المتوا

#### التأمين

يجب وضع عقود التأمين على الحياة الأصلية في داخل صندوق الايداع الحديدى. أما ملفاتك في المنزل فيجب أن تشتمل على مايل: أسماء الشركات الخاصة بهذه العقود وأرقام العقود وقيمها الاسمية وأسماء المستفيدين، وما إذا سبق أن تم الاقتراض على قيمة العقود وتاريخ حلول قسط التأمين واسم الوكيل. ويجب عليك أيضا تحديد ما إذا كانت تغطيتك كافية لحماية من تعولهم وممتلكاتك.

# التأمين على السيارة

لأننا نقضى وقتاً طويلا في داخل السيارة، فمن المهم أن نعرف ما إذا كان مايغطيه التأمين بخصوص مسئوليتنا تجاه الخير كافياً. هل سيارتك مؤمنة ضد الحوداث بشكل يزيد على حاجتك؟ هل تريد أن تزيد المبلغ الذي تدفعه في حالة وقوع حادث لاسمح الله، لكي تخفف من قيمة قسط التأمين؟ هل سيغطيك التأمين فيما لو كنت تقود سيارة مؤجرة، أو كان شخص أخر يقود سيارتك؟ احتفظ بعقد التأمين في داخل ملفك الغشط ليسهل عليك الرجوع إليه.

### سجلات التأمين الطبى

هـل لديك تأمين طبى شامل وغير محدود؟ هل لديك تأمين مناسب ضد العجز، لا سمح الله؟ أهـم شيء يشغل بال الناس في الغرب هو الحصول على تعو يض مقابل مصار يفهم الطبية.

من أسهل الطرق وأكثرها فعالية لمتابعة وضع مطالباتك التامينية إنشاء ثلاثة ملفات: اسم الملك الأول «تأمين طبى —للتقديم»، و يشمل نمانج مطالبات غير معبأة وتعليمات عن طريقة تقديم المطالبة وأى إيصال من الطبيب أو المختبر أو العيادة أو الصيدلية، واسم الملك الثانى «تأمين طبى حمقدم ولكن لم يستلم»، و يحتوى على صور من النموذج الذى ترفقه بالمطالبة بالتعويض الذى لم يستلم بعد. وأخيرا الملف الثالث و يطلق عليه اسم «التأمين الطبى —المستلم». وهذه المعلومات يجب أن تحفظ لدة ثلاث سنوات لتدعيم أى معلومات توضع على نماذج الضرائب الخاصة بك.

تمر كل مطالبة تأمينية بواحدة من هذه المراحل الثلاث السابقة. لذلك سيكون من السهل عليك إذا اتبعت هذا التنظيم أن تعرف مكان أي مطالبة في أي وقت.

#### السجلات الطبية

بالاضافة إلى سجلات التأمين، من المهم الاحتفاظ بسجلات طبية لكل فرد. وأسهل طريقة هى فتح ملفات كما يلى: «طبى ــمريم»، و «طبى ــسالم». ضع هنا أيضاً إيصالات الأطباء التى توضح نوعية المرض والعلاج (يمكن تجميع هذه الايصالات من الملف السمى «التأمين الطبى ــالمستلم»). كما سيكون من المفيد وضع معلومات عن نوعية الدم و وصفات النظارات والحساسيات.

وأخيرا، يرغب كثير من الناس في الاحتفاظ بمقالات عن التطور الطبى أو المنشورات التى يجلبونها معهم من عيادة الطبيب أو الصيدلية. لا تضع هذه المعلومات في داخل ملف سجلاتك الطبية. افتح ملفاً مستقلا وسمه «معلومات طبية \_عام». وإذا أصبح اللف مزدحماً فقسمه إلى اقسام مثل: «معلومات طبية \_سرطان» أو «معلومات طبية \_العناية بالشرايين التاجية».

### سجلات الاستثمار

مع أن العوائد التى تأتى من الاستثمار تضغى نوعاً من الراحة النفسية، فأن الأوراق التى تنشأ من هذه الاستثمارات تؤدى أحياناً إلى الشعور بعدم الأمان لدى كثير من الناس! إحدى عميلاتى كان لديها دولاب بأربعة أدراج ملىء بالتقارير السنوية للثلاثة عشر عاماً الماضية. إنها لم تقرأ أياً منها، ولكنها كانت مقتنعة بضوورة المحافظة عليها، من باب الاحتراز. أكثر الأوراق التى ترسل لك من شركات الاستثمار هدفها إبلاغك نصائحهم بخصوص شراء سندات معينة، أو لمواجهة ضوابط تنظيمية، أو لاطلاعك على أوضاع الشركات التى استثمرت فيها. احتفظ بملف خاص بالمعلومات المهمة، مثل: كشوفات حساباتك الشهرية والاثباتات الخاصة بعمليات البيع والشراء، واعزل هذه عن المعلومات العامة التى ترسلها الشركات والمؤسسات العامة الناس.

الأسهم والسندات: أين تحفظ الشهادات؟ سجل أسماء وعناوين السماسرة، وقوائم المتلكات بما في ذلك اسم المالك، وتاريخ الشراء وسعر الشراء الخاص بكل الأسهم والسندات.

حسابات الادخار الخاصة بالتقاعد: دون اسم الؤسسة ومكان الأوراق، وذلك لكل فرد من أفراد العائلة.

### الاستثمارات الأخرى:

المبالغ القابلة للتحصيل: ما نوعها؟ وأين تحفظ؟ ومن الذي يستطيع أن يقيم
 سعر بيعها؟

ــالغطاء الضريبى: ما نوعه؟ أين تحفظ مستنداته؟ وما تفصيلاته؟ ــالإعمال التجارية: ما نوعها؟ وأين موقعها؟ أين تحفظ المستندات؟

وبمن يتم الاتصال؟

ق أغلب العائدات هناك شخص واحد يعنى بأغلب الأمور المالية. فاذا كنت محاسب العائلة، فاندا كنت محاسب العائلة، فانت سنتعرف على تشابكات الوضع. إن الاستمرارية في تخطيط وتنفيذ الاستراتيجيات المالية بعد مهماً جداً، ومع أنك لا نتوقع ممن يأتى بعدك أن يتبع نفس أسلو بك بالضبط، فانك بالتحكيد ترغب أن يعرف من يخلفك ما كنت تفعله. وهذا يشمل، بالاضافة إلى تحديد موقع الأصول، تقديم معلومات عن طريقة إدارة أي موضوع معقد لكى يستطيع المبتدى أن يتولى مسئولية أعمالك.

### سجلات الالتزامات تجاه الغير

هناك سببان رئيسيان للاحتفاظ بسجلات الالتزامات تجاه الغير بشكل متكامل: أولا، لو انك مرضت، لا سمح الله، وتطلب الأمر إدخالك المستشفى، فيجب أن يعرف أهلك ليس فقط من الذي يطلب منك نقوداً، بل أيضا موعد حلول السداد، وذلك لتجنب التعقيدات التي قد تطرأ. وثانيا، لو أنك توفيت، فان وجود سجل مفصل عن التزاماتك سيفيد في دحض أي مطالبات غير حققة.

ضمن السجل الأقساط على: للنزل والسيارة والتحسينات للنزلية والقروض الخاصة والأثاث والأدوات للـنزليـة والـقروض التجارية، مع توضيح: الرصيد الحالى والدفعات الشهرية وتاريخ الاستحقاق، وما إذا كان هناك تأمين ضد المدينية.

# بطاقات الائتمان والشراء بالأجل

سجل أرقام الحسابات وأسماء الجهات المصدرة لهذه البطاقات لكن يستطيع الباقون على قيد الحياة إشعار هذه الجهات إذا ما فقدت أو سرقت البطاقات، أو إذا ما كانت هناك رغبة في إقفال الحسابات أو كانت هناك رغبة في تسجيلها بأسماء مختلفة.

#### صكوك العقارات

العقار الملوك بشكل منفصل أو بشكل مشترك بين الزوجين يجب أن يوضح بدقة. وإذا كان الشريك غير الزوجة، فسجل الاسم والعنوان وحقوق كل مالك.

وسجل اسم وعنوان راهن العقار وطبيعة الملكية وتاريخ التملك والتكلفة، وشروط الرهن بما في ذلك القيمة الاصلية، والدفعات الشهرية وتاريخ استحقاق الدفعات وتاريخ آخر دفعة.

#### سجلات دخل التقاعد

عندما تخطط لتقاعدك مبكراً (في البلاد الغربية) فمن الأهمية بمكان أن تحتفظ انت وزوجتك ببيانات حديثة عن: ترتيباتك التقاعدية وأى دخل سوف تستلمه والايجارات وحقوق النشر وتقديرات عوائد ضمانك الاجتماعي، وتستطيع أن تحصل على منشور خاص بـ «تقدير استحقاقك التقاعدي» من أقرب مكتب ضمان اجتماعي، وتستطيع أيضاً أن تحصل على كشف يبين استحقاقاتك التقاعدية عن طريق إرسال «طلب كشف مستحقات» إلى مصلحة الضمان الاجتماعي، وهذه النماذج متوافرة في مكتب الضمان المحلي.

# الضمانات وتعليمات التشغيل

تعتبر أدوات المطبخ من أكثر الأشياء متعة، وأكثرها إحباطاً أيضاً؛ فهى متعة عندما تجد الشيء إذا احتجت إليه، ولكنك تشعر بالاحباط عندما تسى كيف تدير إحدى الأدوات ــولا تستطيع أن تجد كتيب التعليمات!

كلما اشتريت اداة جديدة أو لعبة أو آلة أو أى من ادوات المنزل، فسوف يكون معها أوراق كثيرة، مثل: بطاقة تسجيل مستهلك ومنشور دعائى عن الأدوات الأخرى التى تنتجها الشركة وكتيب تعليمات واستبانة مرفقة للمستهلكين. و يزيد الأمور تعقيداً أن الشركة قد تصدر نفس الضمان لمنتجات عديدة؛ فعندما تجد ضماناً لا يعنى ذلك أنك سوف تعرف الأدوات التى يخطيها!.

وللتقليل من حجم المشكلة، هناك خطوات عديدة تستطيع أن تتبعها، وهي:

(١) حدد أين ستَضع كل الضمانات والمعلومات الارشادية (أنا لا أنصح بفصلها بعضها عن بعض، فغالبا ما تحتوى ورقة واحدة على الارشادات والضمان معا). قد ترغب أن تحفظ الأشياء الخاصة بادوات المطبخ داخل المطبخ، لكى تكون في متناول اليد. وإذا كان استيعاب مطبخك محدوداً، فانك تستطيع أن تضعها في داخل ملفات المنزل تحت عنوان «الضمانات والتعليمات». ومن المفيد في الغالب أن تضع كتيبات التعليمات، ومن المفيد في الغالب أن تضع كتيبات التعليمات بقرب جهاز (الستريو) أو الهاتف أو جهاز التسجيل لكى تستطيع أن تتصفحها بسهولة. كما يمكن وضع التعليمات الخاصة بالملابس في داخل كيس بلاستيكي في غرفة الغسيل.

- (۲) كلما قمت بشراء شيء ما، دبس الايصال مع معلومات الضمان لكى تستطيع أن تثبت تاريخ الشراء، أو دون تاريخ الشراء على الضمان لكى تعرف ذلك.
- (٣) قرر على الفور ما إذا كنت ترغب، أو لا ترغب، في ملء نموذج معلومات المستهلك و بطاقات تسجيل الضمان. فغالباً ما تستغرق عملية تداول البطاقة من مكان لآخر وقتاً أطول من عملية تعبئتها! وفي حالات كثيرة، ليس من الضرورى تعبئتها لكى يصبح الضمان صالحاً، ولكن تعبئتها تساعد المصنع على الا تصال بك إذا ما أراد أن يسترد البضاعة لأى سبب.

### صندوق الايداع الحديدي

بجب حفظ الأوراق التى يصعب أو يستحيل تعو يضها فى صندوق إيداع حديدى. و يجب أن يكون كبيراً كن يتسع لكافة الأشياء التى توضع بداخله، وصغيراً جداً ليمنعك من الاحتفاظ بالأشياء التى لا ينبغى أن توضع بداخله. و يجب ألا يستخدم الصندوق كمقر للأشياء التذكار بة.

إن نوعية الوثائق التي تحفظ عادة بداخل صندوق الايداع الحديدي (في البلاد الغربية) هي كالتلا.

أوراق التبنى (في البلاد الغربية).

استمارات السيارة.

شهادات الميلاد.

أوراق الجنسية.

صور من الوصية (الأصول يجب حفظها لدى مسجل الوصايا

الاقليمي).

شهادات الوفاة.

صكوك الطلاق.

الوثائق المسجلة لدى الحكومة أو المحكمة.

قوائم محتويات المنزل و «سالب الصور» (ضع أيضاً تقديرات الثمن والايصالات). العقود المهمة. عقود الايجار. عقود التامين. عقد النكاح. المستندات العسكرية. الجوازات. براءة الاختراع وحقوق النشر. صكوك الملكية وأوراق القروض الأخرى. ترتيبات التقاعد. الاسهم والسندات وشهاداتها.

احتـفـظ بـقـائمة توضح كل ما لديك فى صندوق إيداعك الحديدى (داخل ملفاتك **النشطة** فى المنزل)، وتأكد من قيامك بتحديث القائمة كلما أضفت أو سحيت شيئاً.

و يمكنك المطالبة بقيمة إيجار الصندوق كخصم من ضرائبك إذا كان الغرض منه هو إيداع اوراق ممتلكاتك واستثماراتك.

وأخيرا، تأكد من أن أفراد العائلة يعرفون موقع الصندوق ومكان وجود المفتاح.

### سجلات مزايا الباقين على قيد الحياة (في البلاد الغربية)

مما يؤسف له أن مزايا الباقين على قيد الحياة غالباً ما تضيع لجهلهم بتوافرها. وهذه المزايا لا تدفع بطريقة تلقائية؛ إذ لا بد من تقديم طلب على نمانج محددة وأوراق مقننة.

عليك أن تتقدم لادارة الضمان الاجتماعى وتسالهم عن المزايا التى من المكن أن تستحقها. و تقدم هيئة العسكريين العديد من المزايا لأهل الجنود المتوفين، وكذلك لأهل الذين لايزالون على رأس المعمل. وهذه المزايا لا تتعارض مع المزايا التى تقدم ضمن نظام التقاعد الاجتماعى، ولكن هذه الأخيرة لا تدفع أيضاً بطريقة تلقائية؛ فلابد من المطالبة بها خلال سنتين من الوفاة.

وهناك مصادر أخرى للمزايا الخاصة بالبقاء على قيد الحياة (في البلاد الغربية)، تشمل:
التعويضات العمالية، وعقود التامين التى يوفرها أرباب العمل، وعقود التأمين على الحياة،
وعقود التامين ضد المخاطر، وعقود تأمين السيارات، والجمعيات العمالية، وجمعيات الأخوة.
يجب عليك أن تتأكد من أن عائلتك تعرف كل هذه المزايا، ويجب أيضا تدوين أرقام الهواتف
اللازمة للحصول على مزيد من المعلومات بهذا الخصوص.

### سجلات الضرائب

يجب عليك أن تتأكد من أن أفراد العائلة يعرفون كيفية الحصول على المعلومات اللازمة لتعبثة نماذج الضرائب (انظر الفصل رقم ١٤).

# الودائع

دون كل وديعة لك قمت بانشائها أو أى ودائع للآخرين يحق لك التصرف فيها أو الاستفادة منها أو الاشراف عليها. سجل اسم الوديعة ومكانها والوصى والمستفيد.

#### وصيتك

مهما قلنا، فلا يمكننا أن نؤكد بطريقة كافية أهمية وجود وصية حديثة بالنسبة الزوجين. فالمرء (في البلاد الغربية) الذي لا يعد وصية سيخسر مقدرته على توزيع ممتلكاته بالطريقة التي يريدها. ومن المحتمل أن يخلق متاعب وربما خسائر مادية للباقين على قيد الحياة ما كان يجب أن تحدث. وعندما يموت الانسان، لا سمح الله، وليس لديه وصية، فأن توزيع ممتلكاته سيخضع لقوانين الولاية التي قد لا تناسب مصلحة عائلته.

راجع وصيتك بطريقة دورية. فاذا تزوجت أو طلقت أو تزوجت مرة أخرى، أو إذا ولد لك ورثة أو ماتوا أو إذا تخيرت طبيعة أو حجم ممتلكاتك أو إذا انتقلت إلى ولاية أخرى \_فلابد من تحديث وصيتك لتعكس ذلك.

# حالات مرض أو شيخوخة أفراد العائلة

بصراحة، تعد هذه المرحلة من أصعب الأمور بالنسبة لادارة الأوراق، ولكنها أيضاً من أهمها. فبالاضافة إلى ضرورة التأكد من أن أوراقك مكتملة، عليك أيضاً أن تتأكد من أنك تستطيع أن تجد أو تصل إلى أوراق أفراد العائلة الذين هم تحت مسئوليتك. وقد تحتاج إلى وكالة فيما لومات فرد، أو أصبح غير قادر على أن يتخذ قرارات.

ومن خلال التخطيط المسبق، يمكن تخفيف الضغط الناتج عن وفاة أحد أفراد العائلة.

لكى تستطيع الحصول على موافقة على عملية الدفن (في البلاد الغربية)، يتعين عليك أن تعرف معلومات دقيقة عن المتوفي، مثل: الاسم، وعنوان المنزل، ورقم الهاتف. مدة الاقامة بالولاية. المهنة، وعنوانها، ورقم الهاتف. الوظيفة، والمنصب. رقم الجنسية. تاريخ ومكان الميلاد. الجنسية. اسم الاب ومكان ميلاده. اسم الام ومكان ميلاده.

وسوف تحتاج إلى وثائق معينة خاصة بالمتوفى (في البلاد الغربية)، مثل:

شهادة الوفاة (ترخيص الدفن والتامين... الخ). الوصية. شمادة الدلار أم أم أثر أن السن

شهادة الميلاد أو أي إثبات للسن. بطاقة الضمان الاجتماعي. عقود النكاح أو الطلاق إن وجدت. أوراق التجنس، إذا كان متجنسا. أوراق التسريح من الخدمة العسكرية.

عقود التأمين. دفاتر البنوك.

صكوك المتلكات، واستمارات ملكية السيارة.

إثبات تسديدات الضرائب.

المطالبات بتعو يضات العجز.

و يجب (في البلاد الغربية) أن تقوم بابلاغ أشخاص آخرين، مثل:

الطبيب أو المنظمة المشرفة على الصحة.

المسئول عن الجنازة، والجمعية التذكارية.

المؤسسات التى سوف تستلم الأعضاء إذا كان هناك وصية بذلك.

الفناء التذكاري.

أقارب واصدقاء، وعمل المتوقى. وكلاء التامين. المحامى أو المحاسب أو منفذ الوصية. جمعيات الأخوة والجمعيات الأهلية، والجمعيات العسكرية. الإبلاغ بصفحة الوفيات بالجريدة.

كما يجب تغيير استمارات السيارة والأسهم والسندات والحسابات للصرفية. و يجب أن تتأكد من تسجيل أى تعليمات محددة بخصوص العزاء والدفن، لأن ذلك سيساهم في التخفيف عن العائلة.





# المسور والتذكسارات

نحن الآن في شهر سبتمبر/ أيلول. لقد كانت الاجازات الصيفية والاجتماعات العائلية وحفلات الشواء ممتعة جداً. وكل ما تبقى هو الذكريات المتعة، بالاضافة إلى سبعة وثلاثين مظروفاً مليئاً بالصور، وثلاثة عشر شريط فيديو، وهى تبدو كالفطر متناثرة في كافة أرجاء المنزل، غير أنك لا تجدها حينما تريد أن تعرضها على أحد!

أضف إلى ذلك الصناديق المطوءة بصور العائلة القديمة، والصور التى حصلت عليها من أمك لتحفظها في أمان ولكنك لا تستطيع التعرف عليها. وكذلك (شنطة) السيارة المليئة بالتذكارات العائلية التي لا تزال موجودة منذ زواجك، وأكوام الابتكارات الغنية التى ينتجها أطفالك، والصور والتذكارات الغنية التى هذه السنوات (بما في ذلك السنوات عندما كنت في الثانوية والجامعة). ولا يبدو أن هناك نهاية محتملة لهذا الوضع.

# يبدو أن الأمر ميئوس منه

عـنـدمـا تفكر في مقدار الأموال والوقت والجهد الذى بذلته في هذه الأشياء الفنية حتى الآن، سوف تشعر بأنك مسئول عن عمل شيء ما تجاه هذا الوضع.

والسؤال هـو: تـعـمل ماذا؟ من المؤكد أن كتيب الصور الصغير الذى يخصص للأطفال الصغار، وكذلك حـافظات الصور التى استخدمتها أمهاتنا لا تناسب حالياً احتياجات معظم العائلات. لا أحد يشك في حسن نواياك في أنك تريد أن تفعل شيئاً ما، ولكن العملية نفسها ضخمة جداً. ومن



أين تجد الوقت اللازم، حتى ولو كان اندفاعك قو ياً؟ وكيف تبداً؟ وماذا لو لم تكن لديك الرغبة؟ هـل بـامـكـانـك أن تخاطر وتتجاهل الموضوع؟ وماذا بخصوص الحيز الذي تشغله هذه الأشياء الذي كان يمكنك أن تستخدمه لأشياء اخرى؟

إن أهم خطوة لتغيير ذلك هى أن تقتنع أنت أن الموقف \_إذا لم تضع له حدا \_سوف يزداد سوءا. وكلما تقدمت بنا الحياة، زائت التذكارات لدينا. وإذا كانت الأشياء القديمة في حالة من الفوضى حالياً، ففكر فيما سيكرن عليه الوضع بعد سنة من الآن!

لكى تستطيع أن تحرز تقدماً في هذه المهمة التى تبدو بالغة التعقيد، ابدأ الأن، ليس بأكوام تذكارات الأمس، وإنما بالأشياء التى تجمعها اليوم، إذ أنك تستطيع أن تعود للأشياء المتكسسة، بعد أن تكون قد صممت نظاماً يناسبك.

## هون المهمة على نفسك

الخطوة التالية هي أن تدرك أنه قد لا يتوافر لديك الوقت الكافى لتقوم بالمهمة على الوجه المطلوب. لا تدع الحرص على الوصول إلى درجة الكمال يوقفك؛ فالمهم هو أن تحدد ما ترغب \_ أو ما تستطيع \_أن تفعله، ثم تبدأ. تقبل حقيقة أنك قد لا ترغب، أو حتى قد لا تستطيع، أن تتبع نفس الطريقة التى اتبعتها أمك أو اتبعها والدك لمعالجة هذا الموضوع. وهذا لا يعنى أنك َ فاشل، إنما بعنى أن لك أولو يات مختلفة في هذه الفترة من حياتك.

صمم نظاماً يناسب احتياجاتك الخاصة. ابدأ ذلك بالتعرف على مكان يسهل الوصول إليه بحيث يمكنك أن تضع فيه كل تذكاراتك التى تحصل عليها أو التى تعثر عليها. وإذا كانت الكمية التى في حوزتك صغيرة فان ما قد تحتاج إليه هو صندوقان تكتب عليهما، «صور» و «تذكارات»، مثل: المناديل والمنشورات والدعوات والكبريت والورد المجفف... الغ، وإذا كانت تواجهك مشكلة في وضع الأشياء في مكانها المخصص، فإن الغطاء عن الصندوقين لكى يسهل عليك إلقاء الأشياء في داخلهما. وفي نهاية العام، ضع الغطاء على الصندوقين واقفلهما. تأكد من أنك كتبت على الصندوقين عناوين تدل على ما بداخلهما، مثل: «صور ٢٠٤ هـ»، ثم خزنهما. وإذا لم يتوافر لديك حيز للتخزين فضعهما في مكان بعيد، مثل: سطح المنزل أو القبو، ثم ضع ملاحظة بخصوص مكانهما داخل فهرس ملفاتك (انظر الفصل رقم ١٠).

اعمل كافة التدابير لجعل عملية التنظيم أكثر سهولة. وإذا لم يكن لديك وقت لاستعراض كل صورة وكتابة ملحوظة عليها، فاكتب ملحوظة على ظهر الظروف الذى بداخله الصور لتشير إلى موضوعها بشكل عام، مثل «صيف عام ١٤١ه»، أو «حفلة حسين ١٤٠٩ه»، و «حفلة حسين ١٤٠٩ه»، و يمكنك أيضا تحميض أفلامك لدى معمل يقوم بختم التاريخ على ظهر الصور (و يمكنك أيضا أن تجهز آلة التصو يرالخاصة بك بحيث يمكنها ختم التاريخ على الصور)، دون التاريخ على التذكارات، مثل: دعايات السفر والمناديل.. الخ، حين تحصل عليها، لأنك سوف تستطيع أن تسترجع الذكرى في ذهنك كما حصلت بالضبط، خصوصاً إذا استطعت أن ترتب التذكارات طريقة فنية.

وإذا كنت من هواة جمع التذكارات، فانه قد يتعين عليك أن تعيد تنظيم كنزك على شكل مجموعات صغيرة يسهل ترتيبها. هناك العديد من الطرق لتحقيق ذلك. فمثلا، إذا كان لديك الطفال، فقد ترغب في أن تخصص حافظة صور أو صندوق تذكارات لكل طفل من أطفالك، أو قد ترغب في تكوين مجموعات حسب النوعية، مثل: «رسوم الأطفال»، و «دعايات مسرحيات الأطفال»، و «الرحالات»، و يمكن تقسيمها أيضا حسب المكان والزمان، مثل «مصر — الأطفال».

## الأحاسيس والمشاعر تجاه التنكارات

من أهم مشكلات الصور والتذكارات المشاعر والأحاسيس التي تثيرها. وحتى لو لم تكن لنا رغبة فيها، فاننا مع ذلك نشعر بأن علينا أن نهتم بها لأنها تمثل جزءًا من تاريخ أسرتنا. كيف يمكنك أن تعرف تراثك وانت تعيشه؟ نحن نشعر بالعبء لأن هذه التذكارات كانت مهمة بـالنسبة لأبائنا، أو أنها قد تكون مهمة بالنسبة لأحفادنا الذين لم يولدوا بعد. ولكن ماذا نفعل بـها الآن. إنها تملا سطح منزلنا وتشغل القيو وتملأ عقولنا بالشعور بالذنب.

إذا كنت ممن يواجهون هذا الوضع المحير، فهناك العديد من الخطوات التى يمكنك اتخاذها اللتخفيف من المشكلة. أولا، عليك أن تعرف أنه ليس هناك طريقة صحيحة وأخرى خاطئة لملاحة هذا الموضوع، ولكن تحدد ما ينبغى عليك عمله، ابدأ بجمع معلومات عن البدائل المتاحة لك. وحدد أيضاً الذين يمكن أن يكون لهم علاقة بعملية اتخاذ القرار في هذا الخصوص. يجب أن تدرك أنه لن يكون من المكن التنبؤ بشعور أحفادك مستقبلا حيال هذه المعلومات. وما علك فقط هو أن تتخذ قرارا بناء على المعلومات والمصادر المتوافرة لديك.

# يمكن اشتراك الأطفال أيضا

إذا كان لديك اطفال كبار يستطيعون المشاركة في عملية اتخاذ القرار، فاسألهم عن شعورهم حيال الموضوع. و يمكنك أيضا إعطاؤهم تذكارات ليحتفظوا بها، ولكن إذا فعلت ذلك فلا تشترط عليهم شروطاً. دعهم يقرر ون ما سيفعلون بها معتمدين على احتياجاتهم ورؤيتهم الخاصة لهذا الموضوع. أما إذا كانت لديك رغبات محددة بشأن ما يجب أن يفعلوه، وكنت ستغضب لو لم يتبعوا ما تأمرهم به، فاحتفظ بهذه التذكارات بنفسك، أو ابحث عن شخص يوافق على تحقيق رغباتك.

وقد لا تكون هذه التذكارات مهمة بالنسبة لهم، أو حتى بالنسبة لك. إذن أفضل حل هو أن تستعين بمشترى تذكارات متخصص ليقوم بتحديد ما إذا كانت ذات قيمة لأناس آخرين. وقد ترتاح أكثر إذا حصلت على أكثر من رأى. ولكن إذا تطلب ذلك عناء، فاقبل الرأى الأول وامض في أمور حياتك الأهم.

وإذا كنت \_أو أطفالك \_تشعر بضرورة تفحص كل شيء بنفسك لتحدد ما يتعين عليك الاحتفاظ به، فسيتعين عليك الاحتفاظ به، فسيتعين عليك أن تصمم نظاماً لتحقيق ذلك. وإذا كان عنصر الوقت مهم بالنسبة لك، فيمكنك استثجار مستشار تنظيم متخصص لمساعدتك في هذه المهمة. وإذا اقتنع أولادك بأن عليهم المساعدة، فخذ منهم التزامات بخصوص كيفية مساعدتهم ووقتها.

## الاضطلاع بالمهمة وحدك

إذا كنت تندى أن تقوم بـالمهمة وحدك، فاعمل خطة لنفسك لمعرفة أفضل طريقة لتحقيق ذلك. هـل سـيكـون مـن الـضرورى أن تنجز العمل على فترات، أم أنه من المكن أن تقضى عدة أيام لانهاء المشروع؟ ضع أهدافاً لنفسك في كل الحالات. عندما يكون عندك ضيوف للعشاء بعد الدوام، فانك تستطيع أن تحضر العشاء خلال ساعة إذا أردت ذلك، ولكن لو كان لديك كل يوم الجمعة للتحضير للعشاء، فسوف تستغرق العملية منك ساعات عديدة. يمكن أن نقول إن التيء نفسه يحدث بالنسبة لهذا المشروع. فكلما زاد الوقت الذي تخصصه، احتاج المشروع إلى وقت أطول.

وإذا كان لديك سعة تخزينية كبيرة فى منزلك، فسوف يكون قرارك بشأن ما تحتفظ به مختلفاً عن قرار شخص يسكن شقة صغيرة. ومن المكن استخدام مستودع خارجى إذا لم يتوافر لديك حيز فى النزل، وكان لديك أشياء تريد أن تحتفظ بها، قارن بين أسعار الستودعات عندما تريد أن تستاجر مستودعا. وقرر أيضا ما إذا كنت تريد أن يكون المستودع قريباً منك أم بعيداً عنك لكى يمكن أن توفر بعضاً من قيمة الايجار.

إذا كنت لا تستطيع أن تفارق بعض تذكاراتك، وليس لديك حيز كاف لتخزينها، فان عليك أن تفكر في إيجاد طرق تجعلك تستخدم هذه التذكارات في منزلك أو في مكتبك. اننى بفضل مساعدة أحد أصدقائى المبدعين، أستمتع الآن بعملية الزخرفة باستخدام تذكارات كانت في السابق مدفونة في الأدراج، وكانت تشغل حيزاً ولا يراها أحد أو يستمتع بها.

أحد الأسئلة التى أطلب من عملائى دائما الاجابة عنها عندما يريدون تقرير ما إذا كانوا ينوون الاحتفاظ بتذكار معين هو: ما شعورك تجاه الاحتفاظ بهذا التذكار؟ إذا كان الجواب هو الشعور بالحزن أو الأسى أو الغضب أو أى شعور سلبى، فعليك أن تسال نفسك: لماذا ترغب أن تحيط نفسك بشىء يسبب لك هذه المشاعر؟ و بعد ذلك عليك تحديد خطوة إيجابية تستطيع أن تسلكها.

## دفاتر التذكارات

بناء على تجاربى السابقة أعتقد أن عملية استخدام دفاتر التذكارات للأشياء الخاصة، باستثناء الصور، تتطلب صبراً وإبداعاً معا، ذلك لأن أغلب التذكارات له شكل يختلف عن الآخر. وإذا كنت ممن يستمتعون بمثل هذه الأعمال، فلا بأس. ولكن إذا لم تكن كذلك، فليس من المتوقع أن يصادفك نجاح في هذه العملية. لذا فأنا أقترح ترك هذه التذكارات في داخل الصناديق.

## موهبة استخدام حافظة الصور

إذا كنت اتبعت كل الخطوات التى ذكرت \_أو حتى بعضها \_، فلا تستغرب أن تشعر في أحد الأيام بالرغبة في وضع كافة الصور التى بحوزتك في داخل حافظات صور. هذا المشروع يناسب الأيام التى تجد نفسك فيها محصوراً في المنزل لأى سبب. أولا، اعمل ما تستطيع لكى تستعد نفسياً لهذا العمل. اعتبر المشروع بمثابة رحلة ممتعة في داخل عالم الذكريات. البس ثيابا مريحة، واستمع إلى لحنك المفضل، وجهز فنجاناً من القهوة (لكن لا تضعه قريباً من الصور لكى لا ينسكب عليها و يتلفها!). أنت الآن جاهز للبدء. بعد ذلك اتبع الخطوات التالية:

١ ـ اختر مكاناً نظيفاً له سطح مستو وإنارة مناسبة لكى لا تترك المشروع حتى نهايته، أو على
الأقل إلى أن تقطع مشواراً طو يلا. (قاوم الشعور بالرغبة فى شراء حافظات الآن! إذ أنه مع
مرور الوقت ستتضح لك الكمية والنوعية التى تحتاج إليها).

٢ \_ تصفح صورك وتخلص من الصور غير الجيدة. وتجنب الاحباط؛ فالمصور ون المتخصصون انفسهم لا يحتفظون إلا بنسبة صغيرة من صورهم. إن أول ما يوضع فى سلة المهملات هو الصور غير الواضحة، والصور التى انتقطتها لغطاء عدستك! يأتى بعد ذلك الصور التى تظهر نصف جسمك، وكذلك الصور التى تستغرب أنك التقطتها (مثل صورة شجرة التقطتها بعد إزالة الزخارف منها!).

٣ ـ وزع الصور التى لا تعنى شيئا بالنسبة اك، لكنها تعنى الكثير لاحد ما. إن إرسالها بالبريد
 سهل جداً، كما أنها بالتأكيد سوف تجلب البسمة لعمتك عندما تصلها بالبريد!.

٤ \_ قبل أن تفصل الصور عن فلمها السالب، اكتب وصفاً للصور على المظروف الخارجى، مثل «حفلة تخرج عبدالله \_ ١٩٨٧م»، أو اكتب التاريخ فقط إنك قد تقرر أن تتخلص من الفلم السالب عندما يتضح أن لديك عددا من النسخ للصور. وإذا رغبت في الحصول على صمام أمان ضد المخاطر للحتملة، مثل: السرقة أو الحريق أو الطلاق (في الغرب) أو أي خسارة أخرى، فاحتفظ بالفلم السالب في مكان خارجى، مثل: بيت والدتك أو صندوق الايداع الحديدى الخاص بك.

عليك تحديد ما إذا كنت ترغب فى تدوين المعلومات الخاصة بالصور على ظهر الصور أم على
 ورقة خارجية، لكى يمكن قراءتها بعد أن توضع الصور فى داخل حافظة الصور، (بعض المهتمين
 يفعلون الاثنين معا!). كلما زاد حجم المعلومات التى فى حوزتك عن صورة ما، جلبت لك الصورة

متحة أكجر فى السنوات القادمة. والأشياء التى تكتب على الصور هى: من و أين و متى وللذا التقطت الصورة. لقد أثبتت التجارب أن الصورة تعادل ألف كلمة، ولكن الصورة التى لا يوجد عليها كتابات توضحها لن تفيد الأجيال القادمة.

٦ ــ قسم الصور حسب التقسيمات التى تنوى أن تستخدمها في الحافظة. أغلب الناس يتبعون ترتيباً تاريخياً، والبعض يتبعون التقسيم الموضوعى، مثلا: «اللقاءات العائلية». تذكر أن تضع اسم المجموعة أمامك وأنت تقوم بعملية الفرز، وذلك لكى تستطيع الاستمرار في عملية الفرز لو قاطعك أحد. إحدى الطرق السهلة للفرز هي أن تشترى سلالا رخيصة وتضع عليها أسماء المجموعات، باستخدام القصاصات القابلة للصق والتي يمكن نزعها فيما بعد.

٧ ـ حـان الآن وقت تحديد نوعية الحافظات التى تحتاج إليها. أفضل نوع هو الأوراق السائبة، لأنه من المكن إضافة أوراق أخرى في حالة عثورك على مزيد من الصور ترغب في ترتيبها زمنيا، بعدما تكون قد أنهيت مشروع ترتيبك للصور. وإذا أردت أن تحد من عدد حافظات الصور التى قد تحتاج إليها، فمن الأفضل لك أن تستخدم النوعية ذات الجيوب بحيث تضع الصور (ظهر مقابل ظهر). ولكن من مساوىء هذا النوع أنك لا تستطيع أن تضع الصور ذات الحجم الكبير.

٨ ــ أطلق العنان لمخيلتك! وجرب ترتيبات متعددة، و يمكنك أيضاً تقليم الصور لتحسين
 مظهرها. وإذا كان لديك صور عديدة لمناسبة واحدة، فاجمعها معاً واكتب ملحوظة صغيرة عن
 المناسبة، بدلا من أن تكتب على كل صورة وحدها.

# الشرائح الملونة (السلايدات) والأفلام والأشرطة

هـل لـديك شرائح ملونة (سلايدات) تحتاج إلى ترتيب؟ إذن عليك أن تكتب عنوان الشريحة مباشرة على إطار الشريحـة الورقى، بحيث تستطيع قراءة العنوان بمجرد النظر إليه. وسوف تستفيد من ذلك عندمـا ترغب فى تجميع بعض الشرائح لتكوين مجموعة تحكى بالشرايح اللونة موضوعاً معينا.

كما يجب أيضاً تنظيم الأفلام السينمائية وأفلام الفيديو. ومفتاح ذلك هو كتابة عنوان واضح عليها. يجب أن تحتفظ بأوراق قابلة للصق وقلم عريض في نفس الدرج أو الرف الذي تضع فيه معدات التصوير الخاصة بك. و يجب أن تضع عناو بن عليها وأنت تقوم بعملية تصفحها، حتى ولو لم يكن لدبك وقت كاف لانجاز المهمة بصورة مثالية.

#### کن مبتکرا

عندما تقوم باستعراض صورك، فكر في طرق تمكنك من استخدامها بطريقة ابتكارية غير تقليدية. ابحث عن أفكار جديدة في داخل محل تجهيزات التصو ير أو محل تحميض الأفلام القريب منك. وفيما يلى بعض هذه الأفكار:

- ١ صمم بطاقاتك البريدية على شكل صورة، حيث نتوافر لواصق «الصورة الناطقة» في محل
   بيع تجهيزات التصوير لهذا الغرض. ويمكنك استخدام هذه اللواصق لاضافة عبارات
   مضحكة فوق رؤوس الناس في الصور التي بحوزتك.
- ۲ اعمل قميصاً على ظهره صورة. خذ شريحة ملونة أو صورة ملونة حسب الحجم الذى ترغبه
  إلى محل لديه جهاز نقل حرارى، يمكنك بعد ذلك نقل الصورة على ظهر القميص
  باستخدام المكواة.
- ٣ صمم احجية صور مكونة من قطع. هناك شركات تعلن فى قسم الاعلانات بالصحيفة عن
   هذه الخدمة، أو اتصل بمحل التصوير الفوتوغرافى. سوف تجد أنها ستكون هدية جيدة
   لأحد ما!
- ٤ \_ اعمل صحيفة. حول صورك إلى أعمال فنية بحيث يمكنك تعليقها في غرفة العائلة أو في حجرة الجائلة أو في حجرة الجامعة التي تسكن بها، وذلك بالصاقها على صحيفة ورقية. اختر المناظر الجذابة للأماكن التي تشدك بصورة خاصة. و يمكنك الاستعانة بنفس الشركات التي تصمم الأحجية المكونة من قطع لتؤدي لك هذا العمل.
- مـمل تقويماً. بعض معامل التحميض المتخصصة مجهزة لطبع الصور فوق تقويم لكافة شهور السنة. وتعتبر هذه الأخيرة فكرة رائعة كهدية لصديق أو زميل عمل.
- ٦ عمل فلم فيديو من عرض الشرايح الملونة. بعض محلات التصو ير تقوم بهذا العمل، أو
   قد يرشدونك إلى من يستطيع مساعدتك على إنجاز ذلك.

عندما يرغب أحد كبار السن في عائلتك الاحتفال بمناسبة، أو أي شيء، ولم تستطع أن تجد هدية مناسبة له، اسأله عما إذا كانت لديه صور قديمة خاصة به. سوف تجد في أغلب الأحيان إن لديه صورا. إنه سيشعر بالفرحة إذا ما ساعدته بوضع صوره داخل حافظات. سمعت جدتي تتحدث طيلة سنوات عن صورها التى لم تكتب عليها عناو بن. لقد كانت تشعر بالقلق من أنها قد لا تتذكر هذه الصور، كما أن كتابتها لم تعد واضحة بحيث تستطيع الأجيال القادمة قراءتها. استدعيتها وطلبت منها أن تتحدث لى عن الصور وكنت أكتب ما قالت على ظهر الصور. لقد وجدت على الأقل صورة واحدة لكل فرد من أفراد عائلتى الجدة والجد. بعد ذلك كلما زارها أحد، أصبح إحضار حافظة الصور لا يستغرق منها أكثر من دقائق، ثم بيداً بعد ذلك الغوص في عالم الذكريات. في الحقيقة يصعب في مثل هذا الموقف تحديد من الذي حصل على أغلى هدية.

## استمر في استقبال البطاقات والرسائل

ماذا تفعل ببطاقات التهانى الجميلة التى وصلتك فى احتفالاتك أو مناسباتك الخاصة؟ وماذا بخصوص الرسائل التى وصلتك من الأقرباء والأصدقاء؟ إن أنت احتفظت بها، فسوف تشعر بالأسى لأنها تشغل حيزاً كبيراً، وإذا تخلصت منها، فسوف تشعر بالذنب لأنك لم تهتم بالناس الذين أرسلوها لك، كما أنها كلفتهم كثيراً، أو ربما تشعر بأنها ذات قيمة ولا يمكن التخلص منها!

ليس هناك من ضير فى الاحتفاظ بكل بطاقة أو رسالة تصلك إذا كنت تستمتع بالنظر إليها، أو كنت تعتقد أنك قد تحتاج إليها يوماً ما، وكان لديك حيز يكفى لتخزينها! أما إذا كنت تشعر بثقل المهمة كلما نظرت إليها، أو كانت المساحة المتوافرة لا تكفى حتى لوضع أقلامك التى تستخدمها للرد على البريد اليومى، فمن الحكمة أن تعيد النظر فى الموضوع.

أحد الحلول الناجعة بالنسبة للخطابات هو أن تختار تلك التى تحتوى على معلومات لها أهمية خاصة في المستقبل. أنا، على سبيل المثال، أستمتع بالمحافظة على الرسائل التى تصلنى من أمى لأنها تحمل أخبار المناسبات العائلية الخاصة.

إن الطريقة التى تستخدم لحفظ البطاقات والرسائل سوف تحددها طريقة استخدامك لها. فاذا كنت تحتفظ بها للقراءة المسترخية المستقبلية فقط، فان وجود صندوق يحمل عنوان «رسائل للحفظ» سوف يكون مناسباً جداً لها. أما إذا كنت تريد أن تكون قادراً على الرجوع إليها لأى سبب، فمن الأفضل أن تحفظها في داخل ملف له جيوب شبيهة بألة (الأكورديون) داخل تقسيمات هجائية.

اضع (انـا) كـل البطاقات التي أتسلمها في أي مناسبة على الحافة العلو ية للمدفأة في داخل غرفة العائلة. و بعد أسبوعين أوثلاثة، أحتفظ بالخاص منها فقط. وفي بعض الأحيان أتخلص منها كلها، لأن هناك الكثير مثلها، وإنا من المتفائلات بحيث أقنع نفسى بأن المزيد منها سوف يأتى! إحدى صديقاتى تحتفظ بكل ما يصلها، وبعد بضع سنوات تقوم بصنع ملصقة تعلقها كديكور من هذه الرسائل. وهناك بعض الفئات التى تجمع مثل هذه الأشكال الفنية لاستخدامها فى تدريب المعوقين وكبار السن. كما أن بعض المدارس يسعدها أن تستلم مثل هذه الأشياء لكى تستخدمها فى المشروعات الفنية.

بصرف النظر عما تقرره بخصوص هذه الأشياء، تذكر أن مرسلها أراد منها أن تجلب لك الفرح والسعادة ــ وليس الشقاء. لذا استمتع بها!





# «مجمسوعة تسراءاتك»



تعد «مجموعة القراءات» من أهم التحديات التى تواجه عملية إدارة الأوراق. إن حياتنا مليئة بالكتب والمجلات والجرائد والمجلات المهنية ذات التوجه العام والمجلات المهنية ذات التوجه الخاص، ونشرات الأخبار الخاصة بمكان عملنا والنشرات التى تساعدنا على إنجاز بعض الأشياء بأنفسنا ونشرات الدعاية التى تعرض مجال تأمين قد يهمنا.

والكتيبات التى نشتريها لتساعدنا على تحسين أحوالنا وشهادات التقدير التى حصلنا عليها والأ وراق الخاصة بمن ندعم لشغل منصب ما (في الغرب). حتى جداول البرامج التى تصلنا من شركات تلفزيون القنوات الخاصة وتعليمات الأجهزة الجديدة التى نقتنيها، كلها تحتاج إلى قراءة. عندما اشتريت مروحة لم أستطع تشغيلها إلا بعد أن قرات التعليمات وعرفت كيف أبرمجها.

إن أهم شيء \_ في أغلب الأحيان \_بالنسبة لموضوع «مجموعة القراءات» هو أن نتذكر وجودها بحوزتنا وليس قراءتها. فنحن نخشى أن يفوتنا شيء قد يكون مهما بالنسبة لحياتنا، أو على الأقل شيء فيه متعة. ونحن نريد أن نقرأ لكى نولد انطباعا حسناً عند أصدقائنا وزملاء العمل.

هناك ميزة لوجود مجموعة قراءات مزدحمة بالأ وراق لدينا. فلدينا العديد من الاهتمامات والـهوايـات، وهذا ما يجـعـلنا شيقين، ومنتجين، ومبدعين. ت**ذكر أنه يوجد بداخل العقل** المبـدع افكـار اكثر مما يستطيع الجسم أن بحمله، وأكثر الأفكار تأتى مما نقراً. ولكن



علينا أيضاً أن نتذكر أنه ليس هناك شح في مصادر هذه الأفكار؛ إذ سوف يكون هناك دائماً المزيد من الجرائد والمجلات. لذا اقض وقتك في القراءة، وليس في الشعور بالذنب بسبب الأشياء التي لم تقرأها بعد.

## كن انتقائيا

إن أول خطوة لحل هذه الشكلة هي أن تقبل حقيقة أنك لن تستطيع قراءة كل الأشياء التي تعتقد أن عليك قراءتها، ناهيك عن الأشياء التي ترغب أن تقرأها، حتى لو التحقت بأفضل برنامج لتعلم القراءة بسرعة موجود بالبلد! إن قانون التوقعات المتزايدة ينطبق على هذه الحالة. فاذا ما أسرعت في معدل قراءتك، فان معدل ما ترغب أن تقرأه يزداد أيضاً. لذلك، ومع أن إتمامك لبرنامج تعلم القراءة السريعة هدف جيد في حد ذاته، فلن يحل ذلك مشكلة تزايد حجم مجموعة القراءات لديك.

الموضوع هذا ليس القراءة السريعة، إنما هو القراءة الذكية. إن أول وأمم مذه الخطوات هي أن تنتقى. تفحص قائمة المحتويات باحثاً عن المقالات التي لها صلة باهتماماتك، بدلا من أن تتصفح كل المجلة أو الجريدة. أقرأ الفقرات التي في بداية المقال، و بدايات الجمل، والفقرات الختامية لكى تحصل على الفكرة الرئيسية. وتنبه لاغراءات دعايات تسويق هذه الأيام! هل تجد نفسك تقرأ كتاباً أو منشوراً دعائياً، فقط لأن صاحب الدعاية أنتجه بطريقة جذابة، مما يؤدى إلى تجاهلك الكتبيات التى يجب أن تقرأ لكى تصبح ملما بأحدث شىء فى حقلك؟

العب لعبة مع نفسك وقس كمية القراءات التى تستطيع أن تلقيها في سلة المهملات قبل أن تتجد لنفسها مقراً في داخل مجموعة قراءاتك. وإذا كان الاغراء الناتج من رغبتك في قراءة الموضوعات التى ليس لها علاقة بتخصصك قو ياً، فاشطب اسمك من قائمة الاشتراكات، أو اطلب من سكرتيرك أو زوجتك، إذا كانا يوافقان على ذلك، أن يتفحصا بريدك، و يتخلصا من يا أو يقوما بتوزيع \_ الاشياء التى لا تحتاج إلى أن تقرأها، ثم وضع الباقى بالملفات. انتبه على وجه الخصوص إلى الكتيبات التى تحصل عليها من عملك، واسال نفسك ما يلى: لو كنت أدفع نقوداً مقابل هذه الكتيبات من أموالى الخاصة، هل ساستمر في طلبها؟ إذا كان الجواب بالنفى ألغها، أو أعطها لأحد يمكن أن يستغيد منها.

اجرد المجلات والجرائد التى تصلك فى كل شهر. ثم قدر مدة الوقت اللازمة لكى تستطيع أن تقرأها بالطريقة التى تتوقعها من نفسك. هل توقعاتك واقعية؟ إذا كان الجواب بلا، فماذا تستطيع أن تفعله حيال ذلك؟ حدد أى الكتيبات لها أكبر منفعة، وفكر أيضاً فى عملية تبديل الاشتراكات بالتناوب كل سنة أو سنتين.

## حسن أسلوبك

عندما تلغى كل ما تسمح لك نفسك بالغائه، ابدأ بتحسين أساليب قراءتك. إن من أكبر عوائق تخفيض حجم مجموعة القراءات الرغبة في الوصول لدرجة الكمال. فمثلا، تستلم رسالة إخبارية من جامعتك السابقة.. صحيح أن لديك الرغبة في معرفة أخبار زملائك السابقين، ولكن ليس لديك الوقت لقراءتها الآن. لذا تضعها في داخل خزانة الكتب الموجودة خلف مقعدك، أو في السلة الموجودة في غرفة الجلوس. ماذا سيحصل؟ بعد ستة أشهر ستكون موجودة هي وأر بعة أعداد أخرى! أو قد تستلم منشوراً من جمعيتك المهنية. إنك تشعر بضرورة المداومة على معرفة ما يجرى، كما أن هناك بعض الأنشطة التى ترغب أن تشترك فيها، لكن ليس لديك وقت لقراءته الآن. ومثل هذه الأوراق تجد طريقها للسلة أيضاً. و بعد أن ترجع له بعد شهر، تكون الندوة التي رؤية أكوام الورق وتلقى بها خارجا. في كلتا الحالتين، سينتهى بها المطاف في داخل سلة

المهملات، ولم تخدم سوى هدف واحد، ألا وهو التسبب في ازدحام الأوراق وكذلك جلب الشعور مالذنب!

ماذا يمكنك فعله لكى تتخلص من هذه المشكلة الأزلية؟ إذا كانت مجموعة قراءاتك كبيرة جداً، فلديك خياران: (١) إما أن تقرأها، وإما (٢) أن تتخلص منها، وإذا لم تختر الأخير، فانك ستواجه مشكلة خاصة بادارة وقتك؛ إذ أن هناك طريقة واحدة فقط للقراءة، وهى أن تخصص وقتاً للقراءة. وهذا يعنى تخصيص وقت محدد في تقو يمك. ليس هناك كلمات سحرية لجعل كومة الأوراق تختفى. احجز موعدا مع نفسك للقراءة مثلما تفعل عندما تحجز موعدا للذهاب للسينما مع شخص أخر.

فكر فى عاداتك البيولوجية. هل من السهل عليك أن تستيقظ ساعة أبكر من المعتاد، أو أن تؤخر نومك ساعة عن المعتاد، أو أن تؤخر نومك ساعة عن المعتاد، لكى تقرأ؟ هل تستطيع أن تحضر غداءك معك وتقرأ وأنت تأكل فى ساعة الغداء لمدة يومين فى الأسبوع؟ هل يسمح لك عملك بتخصيص «وقت هادىء» يوميا، أو مرتين أو ثلاثا فى كل أسبوع، وذلك عندما تطلب من سكرتيرك أن يحول لك المكالمات المهمة فقط لكى تركز على القراءة؟

#### ادمج

ابحث عن طرق إبداعية لادخال القراءة في حياتك اليومية. هل تستطيع استخدام المواصلات العامة، أو الاشتراك مع الزملاء في مشوار الذهاب للعمل، بحيث تستطيع استخدام هذا الوقت في القراءة؟ هل أنت ممن يسافرون كثيراً؟ إذا كان الأمر كذلك، خصص مكاناً لوضع القراءات القراءة هل أنت ممن يسافرون كثيراً؟ إذا كان الأمر كذلك، خصص مكاناً لوضع القراءات كهدية تستخدمها في القراءة، وليس كمصرر للانزعاج. هل تقوم بإيصال أطفالك وتجد نفسك تستخدمها في القراءة، وليس كمصرر للانزعاج. هل تقوم بإيصال أطفالك وتجد نفسك تنتظرهم، أو تنتظرهم، أو تنتظرهم عبداً دائماً متأخراً؟ دمل معك مواد القراءة لكي تجعل وقتك مثمراً، إذا رغبت في ذلك. (أنا لا أقترح أن تستغل كل دمية في أن تأخذ نفسا عميقاً، أو تفكر في قضاء يوم بجوار البحر؛). على كل حال، إذا أخذت معك مواد للقراءة فسوف تستطيع أن تتخذ قراراً بمحض إرادتك، لا أن تجد نفسك في وضع لا يكون أمامك فيه خيار. تذكر أن القراءات يمكن أن تكون ممتعة للغاية! أحد عملائي يحب يكون أمامك فيه خيه بهذه الفترة الاسترخائية.

## قسم قراءاتك إلى مجموعات

قسم قراءاتك إلى مجموعات حسب نوعية القراءة. كثير من الناس، على سبيل الثال، يحبذون قراءة أدلة التسوق البريدى المصورة عندما يرغبون في الاسترخاء. إذا كان هذا شأنك يحبذون قراءة أدلة التسوق البريدى المصورة عندما يرغبون في الاسترخاء. إذا كان هذا شأنك فضع سلة بجوار سريرك لكى تضعها بداخلها. وعندما تمتلاء السلة يعنى ذلك أنه قد حان وقت التخلص من بعضها، أو حتى البدء بمجموعة جديدة. وإذا كنت من المتسوقين الجادين عن طريق الطلب من أدلة التسوق المصورة، فأن عليك أن تتخذ خطوات لجعل تصفحك للأدلة أكثر فأندة. اكتب على غلاف الدليل رقم صفحة السلعة التى ترغب في اقتنائها، أو انزع تلك الصفحة وتأكد من أن تسجل رقم الهاتف الذي ستحتاج إليه عند رغبتك في الطلب، أو افصل نموذج الطلب المناسب.

أما المجموعة الأخرى فيمكن أن تضع بداخلها المواد التى ترغب فى قرامتها، إلا أنها ليس لها أولو يـة، كما أنها تفقد قيمتها بعد مرور وقت معين. دون على الغلاف التاريخ الواجب قراءتها قبلـه، ثم تصفح هذا الكوم من الورق وتخلص من تلك التى أصبحت قديمة. تعد هذه المجموعة هـى الأكثر مـناسبـة لأخذها مع عندما تسافر، لأنك سوف تستفيد من التقليل من الأغراض بسبب أخذك هذا النوع من القراءات. أيضاً أعطنفسك إنذاراً على شكل تاريخ محدد، فاذا لم تقرأ هـذه المجموعة في خلال ستة أسابيع مثلا، تخلص منها! وافصل القراءات الضرورية عن غير الضرورية، بحيث إذا خصصت وقتاً للقراءة، فلن تلهيك القراءات ذات الأولوية الأقل.

## استخدم ملفاتك المرجعية

يتردد كثير من الناس في حفظ مقال لم يقرءوه لأنهم يخشون أنه قد لا يستحق الحفظ لقد الثبتت خبرتى أننا نميل أكثر إلى قراءة القالات التى لها علاقة مباشرة بالأحداث الجارية. أمثلا، لو أنك وجدت مقالا عن تنظيم حفلة لطفل في سن الخامسة، وكان ابنك في سن الرابعة، فلن يكون اندفاعك لقراءة المقالة كبيراً. ولكن لو كان موعد الحفلة بعد أسبوعين، فأن المتمامك بقراءة المقال سيكون أكبر. عندما تجد مقالا يعجبك، وليس لديك الوقت لقراءة، انزع المقال، واحفظه في داخل الملفات تحت الموضوع الخاص به. بعد ذلك، وعندما تبدأ في التعامل مع الموضوع إياه، سوف يكون من السهل عليك أن تحدد ما إذا كان المقال مفيداً أم لا. أما إذا بقى المقال في داخل كومة المجلات الموجودة خلف دولابك، فليس من المحتمل أن تتذكر أنه في حوزتك، ناهيك عن أن تجد الوقت لتغرز المجلات لتجده!

من أكثر الطرق فاعلية لاستخدام المعلومات التى تتجمع لديك إقامة مكتبة مرجعية خاصة بك. اسأل نفسك السؤال التالى: لو أننى احتجت إلى هذه المعلومات مرة أخرى، ما هى الكلمة التى ستتبادر إلى ذهنى؟ إن الجواب على هذا السؤال سيكون هو اسم اللف المرجعى الذى تحتاج إليه.

إذا تكرر عدد المرات التى تتجمع لديك فيها قراءات، فقد تجد من الضرورى وضع ملف مرجعى منفصل عن ملفاتك الأخرى (انظر الفصل العاشر). أما إذا كان ذلك يحدث قليلا، فانك تستطيع إدخال المقال داخل نظام ملفاتك القائم. فمثلا، المقال الخاص بطريقة العثور على متعهد تقديم طعام يمكن وضعه في ملف «الترفيه». والمقال الخاص بتلميع الأثريات يمكن وضعه في ملف «الديكور»، أو في داخل ملف «معلومات خاصة بالمنزل».

اقرا دائماً وبيدك قلم. فاذا كنت تقرأ مجلة واكتشفت مقالا يعجبك وترغب في الاحتفاظبه، ولكنك لا تستطيع نزعه لأن زوجتك لم تقرأه بعد، أو لأن هناك مقالا مهما في الوجه الأخر ولكنك لا تستطيع نزعه لأن زوجتك لم تقرأه بعد، أو لأن هناك مقالا مهما في الوجه الخارجي للمقال، دون رقم الصفحة الموجود فيها المقال (والموضوع إن اردت) على الوجه الخارجي للخلاف. بعد نلك، وبعد بضعة أشهر، وعندما تجد نفسك تواجه حزما من المجلات القديمة، سوف تكون قادراً على تحديد أي منها يحتوى على مقالات ترغب في الاحتفاظبها وذلك بطريقة سريعة. (وقد تجد أيضاً مقالات باتت لا تعجبك الآن وكنت في السابق تعتقد أنك تحتاج إليها!).

### ضع حدودا

احد الأسئلة المعتادة من العملاء هو: إلى متى يجب أن احتفظ بالكتب والجرائد والمجلات؟ ليس هناك جواب صحيح أو خاطىء لهذا السؤال، فالجواب يعتمد كلية على شعورك تجاه هذه المنشورات. بعض الناس، على سبيل المثال، يستمتعون بوجود الكتب على مقربة منهم، سواء قرءوها، أو حتى فكروا في قراءتها، أم لا. إنهم يتمتعون برؤية الكتب تماماً مثلما يستمتع الناس بالفن أو المشاهد الجذابة. فاذا كنت تشعر بهذا الشعور تجاه الكتب ولديك متسع في أرفف الكتب، فبالله عليك احتفظ بالكتب. ولكن إذا كنت مثلي تسبب لك الكتب التي لم تقرأها إزعاجاً، فتخلص من الكتب التي قرأتها مرة واحدة ولا تنوى أن تقرأها مرة أخرى، وتلك المهداة لك من الأقرباء والأصدقاء اللطفاء (حتى لو كانت كلفتهم مبلغا كبيرا). وتخلص أيضاً من الكتب التي اشتريتها من «الرف المخفض» في داخل المكتبة المحلية، ثم حدد موعداً مع نفسك لتقرأ ما تبقى!

ومـاذا بـخـصـوص المجلات والصحف؟ مرة أخرى، ليس هناك جواب صحيح أو أخر خاطىء. انظر لكل منشور على حدة، ثم قرر إلى متى تنوى أن تحتفظ به. وإذا كان لديك أطفال صغار، على سبيل المثال، فقد تضطر إلى الاحتفاظ بأعداد مجلة «الجغرافيا» كمرجع للمشروعات الدرسية فى المستقبل. وإذا كنت طباخاً ماهراً، و يأتيك ضيوف بكثرة، فقد تضطر إلى الاحتفاظ بمجلة «الطبخ» باستمرار. أما المجلات الاخبارية، فليس لها قيمة عندما يمر عليها أسبوع أو أسبوعان، إلا إذا كنت مؤرخا أو صحفيا.

انا استخدم جريدة الجمعة كمؤشر على أن وقت التخلص من جرائد الأسبوع الماضى قد حان. وإن كان هناك مقالات أرغب فى قراءتها ولم تحن لى فرصة لذلك، أقوم بنزعها من الجريدة وأحفظها داخل الملف المرجعى، كما تحدثنا عن ذلك سابقاً فى هذا الفصل. وتستطيع إذا رغبت تصوير مقالات من الجرائد، إذ يمكن تصغيرها عن طريق التصوير مما يجعلها تشغل حيزا أقل. هذا بالاضافة إلى أن الصورة تبقى مدة أطول من ورق الجريدة.

حدد الأشياء التى تفقد قيمتها عندما تتقادم، مثل: قائمة برامج التلفزيون للأسبوع الماضى وأدلة البهاتف القديمة، وأدلة التسوق الخاصة بالمحلات التى لم يسبق لك أن طلبت منها، وأعداد الشهر الماضى من (مجلة نيوز و يك). كل هذه الأشياء يجب التخلص منها في سلة المصلات!

وإذا كنت ممن يحبذون الاحتفاظ بالنشورات، فما هى الطريقة المثل لذلك؟ أول خطوة هى نفس الخطوة التى استخدمناها في تنظيم أشياء عديدة، ألا وهى: «ضع الأشياء المتماثلة معا». ضع مثلا، كل كتبيات السفر معا، وكل مجلات المطبخ معا، وكل الأدلة معاً. وإذا أردت، فضع نقطاً ملونة على تجليدة الكتب ليسهل عليك ترتيبها حسب مجموعاتها. ضع المجلات في ماسك كرتونى أو بالاستيكى مخصص للمجلات، ثم ضع ملصقاً عليها مكتوباً فيه اسم المجلة وسنة رائد.

عندما تشاهد الحجم الذى تشغله إحدى المجموعات الموجودة لديك، سوف تقرر عندها ما إذا كنت ترغب أن تشغل كل هذا الحيز بهذا النوع من المجموعات أم لا. وكبديل لذلك، يمكنك إنشاء فهرس بطاقى مرتب ترتيبا هجائيا حسب الموضوعات لكى تستطيع أن تدون فيه اسم الكتاب أو المجلة أو المقال الذى يعجبك. وعندما تحتاج إليه، يمكنك استعارته من المكتبة الأجاورة. وإذا كنت لا ترغب في إيجاد نظام مستقل، ضع المعلومات في داخل ملف موجود عندك أصلا لهذا الموضوع، أو في داخل كتاب آخر عن نفس الموضوع.

بعد أن تكون قد وزعت مجموعة قراءاتك إلى فئات، وتكون قد تخلصت من الفائض، فالخطوة التالية من تخصيص محل تحفظها فيه. ولتحديد ذلك اسأل نفسك أين المكان الذي من المحتمل جدا أن تقرأ فيه أو أن تستخدم فيه المعلومات، فأن كانت معلومات مرجعية، ففي أي غرفة يكون من المرجح أن تبحث فيها عنها؟ يفضل وضع كتيبات السفر واللغات الأجنبية في المكتبة أو فى غرفة العائلة. أما مجلات الحاسب فمن الأفضل وضعها بجانب كرسى الصالة لكى تتصفحها فى أثناء الاعلانات التلفز يونية التجارية.

## إجراءات بديلة

إذا لازمتك مشكلة عدم توافر مساحة للكتب وكنت قد تخلصت من كل ما استطعت التخلص منه من كل ما استطعت التخلص منه من الكتب، فما العمل؟ إن كان لديك كتب تهم العائلة ولكنها لا تهمك بشكل مباشر، فعليك أن تحدد الخيارات المتاحة لك. هل يوجد أحد في العائلة قد يستمتع بها أكثر منك؟ أيضاً إذا كان أطفالك يريدونها ولكنهم ليسوا في وضع يسمح لهم بأخذها الآن، ضعها داخل (كرتون) في مكان أمن داخل المنزل لكن بعيد بعض الشيء، واكتب العنوان على الكرتون بوضوح! وإذا تعذر وجود حيز لها، فكر في استثجار مخزن خارجي صغير خاص بك.

وإذا كانت في حوزتك كتب تعد مهمة لأناس آخرين، ولكنها لا تهمك أو تهم عائلتك، فتبرع بها لمكتبة أو منظمة مهنية أو بعها لبائع كتب مستعملة. ابحث في دليل الهاتف الأصفر عن بائع كتب ياتيك إلى للنزل بدلا من أن تزعج نفسك في عملية التنقل بها.

ابحث أيضاً عن بدائل للقراءة. ليس هناك من يقول إنك لن تصبح مثقفاً إذا لم تقرأ الجريدة البوعية. الميامية أن يقرأ كل ما اليومية. قال لى أحد أصدقائى إنه قضى بضع سنوات قبل أن يعترف بأنه يستطيع أن يقرأ كل ما يرغبه من الجريدة عن طريق النظر من فوق ظهر الشخص الذى يحمل جريدة و يقف بجواره فى القطار! و يوجد أيضاً أشرطة تباع تقدم موجزاً للأحداث الاخبارية. ومع أنك قد تعتقد فى البداية أن التكلفة ستكون باهظة، فعليك التفكير فى النقود التى ستوفرها نتيجة إلغاء اشتراكك فى الجرائد، وكذلك فى الوقت الذى ستوفره فى عملية القراءة — خصوصا إذا كنت تترك الجرائد الجرائد فى السابق ولا تقرأها:

تعد الكتب المسجلة على أشرطة طريقة جيدة للاستمتاع، أو لتثقيف نفسك وأنت على الطريق. أنا أحمل ألة تسجيل صغيرة معى في السيارة وذلك لكى أستطيع تسجيل ملاحظات عندما أسمع عن شيء في الشريط أرغب في عمله، أو عندما أكون راغبة في تسجيل ملاحظات. وتساعد هذه الطريقة على منع تكدس الأشرطة لأنك تعلم أن بداخل الشريط شيئاً تريده، تماما مثل كتابة رقم الصفحة على غلاف المجلة حيث تساعدك في عملية نزع المقال الذي يعجبك ومن ثم التخلص من المجلة.

كان لدى إحدى صديقاتى أنواع عديدة من الكتب والمجلات والجرائد فى كافة أرجاء منزلها. و بعد أن بدأت تبنى بيتاً جديداً أدركت كم كان وجود هذه الكتب مكلفاً من ناحية الحيز الذى كانت تشغله. وعندما أدركت كم كلفها تصرفها هذا الذى يشبه طريقة الفارة فى تخزين الأشياء، تخلصت منها كلها! يجب أن تدرك أن هذه البلاد مليئة بالكتبات.



# «مجمسوعة كتساباتك»

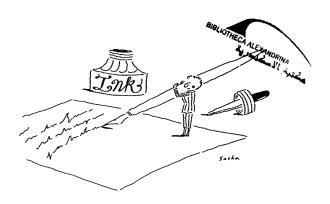


إذا أردت أن ترى عالامات الشعور بالذنب مكتوبة على جبين عدد كبير من الناس الذين تتصف حياتهم بالسرعة، فاذكر لهم عبارة «كتابة الخطابات». إن التحرك الجارى في مجتمعنا الغربى والتغيير الحاصل في نمط حياتنا، خلق لنا شبكة ضخمة من البشر نرغب، أو نعتقد أن علينا، أن نخاطبهم. كما أن معدلات الطلاق وتكرار الزواج المرتفعة أوجدا لنا عائلات كبيرة ومتشابكة،

بجانب أن تزايد وجود المرأة في العمل نتج عنه اتصال باعداد كبيرة من بنات جنسها. إن هذا التغير في نمط الحياة عقد حياتنا وجعل من الصعوبة بمكان أن نجاري حاجتنا للكتابة.

# المراسلات الشخصية

إن الخطوة المطلوبة لحل هذه المشكلة هي عملية الانتقاء، شانها في ذلك شأن أي جانب من جوانب إدارة الأ وراق التي تحدثنا عنها. سيكون دائماً هناك عدد كبير من الناس تريد أن تكتب لهم، أكثر مما يتوافر لك من الوقت، لذا عليك أن تختار أولئك الذي يعنون الكثير بالنسبة إليك. واعلم أن الظروف تتذهير وعلاقاتنا تتبدل. قد تشعر عندما كنت ابن الخامسة والعشرين أن رفيق حجرتك في الجامعة سيظل له مكانة كبيرة في حياتك، ولكنك تدرك الآن أنكما افترقتما في اتجاهات متباينة. وليس هناك ما يجمعكما.



اعمل ما في وسعك لجعل عملية كتابة الرسائل ممتعة وفعالة، واختر نوعية ورق وقام ترتاح لاستخدامها. و يجب أن تختار نوعيات ورق تتماشى مع المناسبات حسب اختلافها. واحمل معك أوراقا لكى تستطيع تدوين ملحوظات صغيرة وأنت تنتظر موعدا. بامكانك أيضا كتابة ملحوظات سريعة مستخدما البطاقات التى تشتريها في خلال إجازتك.

تعتبر خطابات الشكر وخطابات التعازى من الأمور المهمة في مجال المراسلات، إذ ليس الأمر مقصوراً على رغبتنا في عمل ما يعد صحيحاً من وجهة النظر الاجتماعية، بل إننا نرغب أن يعرف النساس أننا نقد تجد أنه من السهل إجراء النساس أننا نقد تجد أنه من السهل إجراء مكالمة هاتفية بدلا من كتابة رسالة، أما إذا كنت تشعر بضرورة كتابة رسالة، فافعل ما بوسعك لتسهيل العملية. أنا أجد أنه من الأسهل شراء نسخ عديدة من بطاقات الشكر والتعزية التى تروق لى بشكل خاص. لكن إذا لم يتوافر لديك بطاقة ولا وقت لشراء واحدة، فاكتب رسالة على أوراق خاصة بك.

كثيراً ما نؤجل عملية كتابة الرسالة لأن هناك الكثير الذي نرغب في ذكره. وكلما زاد التأخير زاد ما نريد قوله، ثم نقرر بعد ذلك الانتظار لحين حلول بداية السنة الجديدة. وتأتى الاجازات وتذهب ولا تزال بطاقات التهائى التى اشتريناها موجودة في داخل مكتبنا. وأخيراً نخجل من إهمالنا لدرجة أننا نفقد الاتصال تماماً. إذا كان هذا (السيناريو) مالوفاً لديك، فاسأل نفسك متى كانت آخر مرة استلمت فيها رسالة صغيرة من صديق لك وقلت لنفسك «يا إلهى، يالها من رسالة صغيرة وجيدة». إن الرسالة الصغيرة أفضل من لاشيء. وحذار من الرغبة في الوصول للكمال. اكتب ما تستطيع عندما تستطيع؛ إذ أن الإصدقاء الأ وفياء سيفهمون و يقدر ون.

## الأعياد والمناسبات

هناك العديد من الطرق للتعامل مع المناسبات السنو ية الخاصة. أولا، أوجد مكانا تكتب فيه تواريخ المناسبات بانتظام، مثل: دفتر للمناسبات الخاصة أو قسم من دفتر «أشغالك»، أو باستخدام إحدى بطاقات الفهرس الدائرى (بطاقة لكل شهر إذا كنت ممن يتابعون تواريخ مناسبات كثيرة).

والسؤال الآن هو كيف تستطيع أن تذكر نفسك لتنظر فى القائمة؟ إحداهن من اللواتى أعرفهن تنظر فى القائمة مرة فى بداية كل شهر، ثم تنقل فى تقو يمها التاريخ الذى يلزمها أن تبعث فيه بالبطاقة أو الهدية (ليس تاريخ المناسبة لأنه سوف يكون فى الغالب من الصعب عليها عمل أى شىء فيه)، وقد ترغب أيضا أن تتصفح السنة كلها فى جلسة واحدة.

من مساوىء شراء بطاقات المعايدة التى تفضلها، حتى لو كنت لا تعرف لن سترسلها، احتمال أن تنساها، أو قد لا تجدها في الوقت المناسب. ولتجنب ذلك خصص مكانا معينا لتحفظ فيه بطاقات المعايدات. و يجب أن يكون المكان سهل الوصول إليه لكى تتشجع وتستخدمه! وإذا كان لديك أكثر من خمس عشرة بطاقة، فان تنظيمها حسب المناسبات سيوفر عليك وقتاً، و يمنع عنك الشعور بالاحباط استخدم لحفظ البطاقات مظاريف كبيرة مقاس (٨٠٨ × ١١٠٥، بوصة)، واضغط على غطاء المظاريف من الداخل لتتمكن من صنع جيب كبير للمظاريف. ثم اكتب العدارات التالية: «مناسبات»، «اعماد»...الخ من الخارج، ورتبها هجائياً.

## العمل مقابل المتعة

مرة أخرى أعتقد أنه من المفيد جداً وجود قرطاس فى حوزتك تستخدمه لكتابة أو طباعة الرسائل الرسمية. وغالباً ما تستطيع الاجابة عن الرسائة الرسمية عن طريق كتابة نص على الرسائة الرسمية عن طريق كتابة نص على السرسائة التى وصلت إليك نفسها (واحتفظ بصورة لنفسك إذا كان ذلك ضرورياً، وليس استجابة لعلدة!). وتوجد طريقة سريعة أخرى لكتابة الرسائل الرسمية، ألا وهى استخدام البطاقة البريدية. لقد صممت بطاقات رسمية خاصة بى تحمل اسمى استخدمها عندما أطلب معلومات أو أؤكد مواعيد.

قسم مجموعة كتاباتك إلى «رسمى»، و «شخصى». قد تشعر برغبة فى كتابة رسالة شكر صغيرة، ولكنك لا ترغب أن ترسل استفساراً بخصوص خطا فى فاتورة بطاقة الائتمان الخاصة بك. وقد تجد أنه من المريح فى بعض الأحيان، أو حتى من المتع، أن تأخذ معك أدوات قرطاسية ومجموعة كتاباتك الشخصية إلى مكتب الطبيب أو إلى الشاطىء. واخيراً، إذا كنت جاداً بالفعل في الا تصال باصدقائك عن طريق المراسلة، فخصص وقتاً محدداً لذلك، مثل يوم واحد في كل شهر، أو رسالة واحدة قبل موعد برنامجك التلفزيوني المفضل ليلة الخميس. وتذكر أنك لو كتبت رسالة واحدة كل أسبوع، فسوف تستطيع أن تراسل اثنين وخمسين صديقاً في العام!





# أوراق المطسسيخ



يعد المطبخ أو مكان الأكل في كثير من المنازل، أو في أغلبها، بمثابة قلب المنزل. و يمكننا أن ندرك بسهولة كيف يمكن للمطبخ أن يصبح مقراً لأنواع عديدة من الأوراق.

كم مرة خلال الأسبوع حاولت أن تضعى الأكل على طاولة الطعام، واكتشفت أنها مليئة بالأ وراق، مثل: بقايا جريدة الصباح والأ وراق المدرسية التى يجلبها أطفالك من المدرسة والبريد. الذى أخذته من الصندوق وأنت تدخلين من الباب بسرعة (وهو الآن مفروز على شكل مجموعات يصعب التعرف عليها!)، ونماذج التأمين التى أحضرها زوجك من المكتب، وإيصالات شراء البنزين عن طريق بطاقة الائتمان التى جمعتها من مقعد السيارة. يعد المطبخ، بدون شك، من أهم الأماكن التى نجمع فيها الأ وراق. فماذا تستطيعين أن تفعليه حيال ذلك؟

## المطبخ كمستودع للأوراق

أول خطوة هي أن تخصص مكاناً لتجميع الأوراق، بحيث تضعين فيه كافة الأوراق عندما ترغبين أن تستخدمي الطاولة، وليس لديك الوقت للتصرف في الأوراق بشكل نهائي، و يمكن أن يكون هذا المكان إما سلة كبيرة، وإما رفاً وإما صينية. إن مفتاح النجاح في عملية إدارة أوراق المطبخ هي أن تحددي وقتاً مع نفسك التعودي لكومة الورق قبل أن تتضخم بشكل كبير، وذلك لكي تفصلي ما يجب التخلص منه عن الأشياء التي يجب أن تبقى في المطبخ. قد تجدين أنه من المستحسن أن تقومي بعملية الفرز على فترات ثابتة، مثل: كل ليلة خميس قبل مشاهدة برنامجك التلفزيوني المفضل، أو كل شهر عندما تهمين بدفع الفواتير. ابذلي جهداً في هذه



العملية لجعل كوم الورق صغيراً، وذلك عن طريق التصرف في الأوراق كلما أمكن ذلك. فعلى سبيل المثال، عندما تأخذين البريد وتشاهدين مجموعة من أوراق البريد الدعائي تخلصي منها على الفور. وسوف يكون من السهل عليك الابقاء على عدد الأوراق التي في المطبخ قليلا عندما تحددين أمكنة للأوراق حسب نوعيتها. مثلا: تضعين الصحف التي لم تقرآ تحت طاولة الشاي في غرفة العائلة، والصحف التي تمت قراءتها توضع في أرضية خزانة الثياب للوجودة في مقدمة الصالة. هذا إذا كنت توفرينها لحملة الكشافة، وإلا فالقيها في سلة المهملات.

وإذا كان موقع عملك في المطبخ فضعى الأوراق التى تحتاجين إلى أن تتعامل معها في داخل الجزء من السلة المكتوب عليه «للفرز» إلى أن تكونى جاهزة لاتخاذ إجراء ما حيالها. أما إذا كان مقر عملك داخل غرفة أخرى، فخذى الأوراق إلى هناك، سواء أكان ذلك مكتباً أو غرفة عائلة أو غرفة نوم، أو قبوا. ضعى أيضاً الأوراق الخاصة بأفراد العائلة الآخرين في أماكن محددة وبارزة لكى تجذب انتباههم.

# الولع بكثرة الرسائل

تعد كثرة الرسائل من أبرز النتائج المزعجة لعالمنا الملء بالهواتف. فبعضها مكتوب من أناس استلموا رسائلنا الهاتفية، و بعضها نكتبه نحن في أثناء تحدثنا في الهاتف أو عندما ننوى البدء بالتحدث فيه. فما الذي تستطيعين فعله لتجنب، أو على الأقل لتخفيف هذه المشكلة؟ كم مرة في الأسبوع تجدين قصاصة ورقية مليئة بعدة محادثات هاتفية مختلفة؟ والسؤال الأهم هو أين تضعيفها؟ إحدى الاجبابات البالغة السهولة هي أن تشترى دفتر ملاحظات من الحجم الصغير وتضعيه بجانب الهاتف. أنا أفضل حجم ٥ × ٧ بوصة، وأستخدم ورقة واحدة أو أكثر للصكالمة الهاتفية إذا تطلب الأمر ذلك. و بعد الانتهاء من المكالمة الهاتفية اسألى نفسك السؤال التالى: ما هو الاجراء التالى المطلوب بالنسبة إلى هذه الورقة؟ سيرشدك الجواب أين تضعيفها (لمزيد من التفاصيل بخصوص هذا الاجراء، انظرى الفصل التاسع). سوف تجدين في أغلب الأحيان أن ما يتعين عليك فعله هو أن تتفحص دليل هاتفك مرة أخرى لترى ما إذا كان هذا الرقم موجوداً بداخله، لكى تستطعي بعد ذلك أن تتخلصى من هذه الورقة الزائدة.

يجب عليك أن تخصصى مكاناً تضعين فيه الرسائل الهاتفية بحيث يستطيع أن يراه باقى أفراد العائلة. يمكنك استخدام لوحة تعليق فلينية أو ماسك رسائل بلاستيكى، أو مغناطيس يلمق على الثلاجة، أو مظاريف تلصق على الحائط أو على الباب. وتأكدى من وجود اسم المعنى واضحاً لكى لا يكون هناك لبس. شجعى أفراد العائلة على تدوين تاريخ ووقت الرسالة عليها عندما يستلمونها.

من أهم عناصر تنظيم الأوراق التى لها علاقة بالهاتف الرد على المكالمة، فكل تنظيم الدنيا لن يجعل الأوراق تختفى. أنت فقط \_ أو شخص توكلين له هذه المهام \_ تستطيعين فعل ذلك. وبما أن هذا الأمر لا يزال عالقاً بالذهن، نقدم الأن بعض النصائح التى تخص تنظيم المكالمات المهاتفية. ابحثى عن مكان معين تضعين فيه كل الأوراق التى تتطلب إجراء مكالمة هاتفية. ضعيها في ملف يحمل عنوان «الماتصال» بالقرب من هاتفك، أو حررى قائمة بأسماء الأشخاص الذين تريدين مكالمتهم. وسوف تستغرقين وقتاً أقصر عند إجراء المكالمات، إن أنت دونت أرقام هواتفهم أيضاً. بعد ذلك، وعندما يتوافر لديك وقت لاجراء المكالمة هاتفية، فقد تتمكنين من إجراء اثنتين أو ثلاثاً. حاولى تجميع المكالمات الهاتفية المتابهة معا ما أمكن ذلك، واختارى أوقات المكالمات بعناية فمان كنت تكلمين نفس الأشخاص باستمرار وكانوا ممن يصعب وجودهم، فاسأليهم عن الوقت الأكثر مناسبة لمكالمته هاتفية وإذا اتصلت بأحد وجاو بك صوت جهاز تسجيل مكالماته الهاتفية، فاتركى رسالة هاتفية كاملة تشتمل على: سبب اتصالك، وما إذا

بمناسبة الحديث عن أجهزة تسجيل المكالمات، تعد هذه الأجهزة، سواء رغبت في ذلك أم لم ترغبى، حقيقة واقعة في مجتمعنا. لذا فمن مصلحتك أن تقبل بها، وأن تتعلمى استخدامها بشكل يحقق لك فائدة. ولن تقبل بعد اليوم كلام من يقول «حاولت الاتصال بك ولكنك لم تكونى موجودة في المنزل!». سوف تكتشفين أن هذه الأجهزة تصنع المعجزات! أنا أملك حاليا



جهاز تسجيل يتعامل مع خطى هاتف، و يمكنه فصل الرسائل الخاصة بكل خط على حدة. كما أننى استطيع تحديد أي من الخطين يرتبط بجهاز تسجيل للكللات، و يمكننى أيضا تغيير الرسالة التى أتركها في الجهاز وأنا في مكان بعيد عن المنزل. كما أستطيع أيضا أن أتصل بمنزلى لمعرفة عدد الرسائل التى استلمها الجهاز، وذلك عن طريق الضغط على رقم واحد. و يمكن أن تسمعنى الآلة الرسائة وتقول لى أي الخطين مر عن طريقه الاتصال وكذلك وقت الاتصال. وفي نهاية الرسالة تقول لى الآلة ما يتعين على صنعه إن أنا أردت أن أمسح الرسائل أو أحفظها، أو أغير رسالتى المتروكة الموجودة في داخل الآلة. و يتوافر أيضاً في الجهاز ذاكرة، فاذا أراد أن أغير رسالتى المتحدثوا إلى الآلة وأن يتركوا لى رسالة! لقد سهات هذه الآلة حياتى أكثر مما سهلتها كل أدوات المطبخ التى اشتريتها. (أوشكت دقات قلبي أن تقف، عندما دلفت إلى المنزل يوماً وكنت أريد الاستماع إلى الرسائل الموجودة في داخل الجهاز، حين سمعت الآلة تقول «لقد يوماً وكنت أريد الاستماع إلى الرسائل الموجودة في داخل الجهاز، حين سمعت الآلة تقول «لقد اكتشفت عطلا بى. من فضلك استمعى لرسائلك!» ياله من أمر مدهش!).

يشتكى الناس غالباً من عملية الاتصال الهاتفى لأنهم يقضون وقتاً طويلا في الحديث بالهاتف. لكن هناك عدد من الاحتياطات التى يمكن الاستعانة بها عند إجراء محادثة هاتفية. عرف بنفسك أولا وسبب اتصالك. فمثلا قل: أهلا يا محمد، أنا السيد عمر، إننى اتصل لمعوفة موعد اجتماع جمعيتنا الأهلية المقرر عقده يوم الجمعة. أما إذا كان اتصالك معقداً و يتضمن عدداً من الموضوعات، فاعمل لنفسك مفكرة لكى تضع خطاً على الموضوعات التى تنهى مناقشتها. (استخدم دفتر «الأشغال»، انظر الفصل السابع). وإذا كنت تخشى من عدم قدرتك على تغطية كافة الموضوعات، فرتبها حسب الأولوية، وتأكد من البدء بالأهم. وفي نهاية المكالمة حدد موعد اتصالك التالي، أو أي طريقة أخرى يمكن بواسطتها الحصول على المعلومات التى تريدها. وإذا كنت تتضايق من اتصالات الآخرين، فتعلم كيف تستطيع أن تسيطر على وقتك استخدم جهاز تسجيل مكالمات لكى تستطيع أن اقدمه لك؟»، وكن صادقاً! مثل أن تقول «لقد قطعت على بناس وحداً بأن أرتب مكتبى اليوم، لذا فان على أن أبداً الآن».

# التغيرات في المطبخ

من الؤكد أن بعض الأوراق مكانه المطبخ، مثل: طرق الطهو وكتب الطبخ و مستندات النتزه وقسائم التخفيض (إذا كنت تستخدمينها، ولا تقومين بجمعها فقط) وقوائم الطعام السفري.

من المهم أن تقتنعى بأن شعورك تجاه الطبخ والطبخ، يحدد بدرجة كبيرة كيفية تنظيم مطبخك. وهناك العديد من العناصر المؤثرة في مشاعرنا هذه. ومن المهم أيضاً أن نقتنع بأن مشاعرنا تتغير مع مرور الوقت وتبدل الأحوال. ولا يعنى هذا أننا أصبحنا كسالي أو مهملين، إنما يعنى أن أولو ياتنا قد تغيرت.

كثيراً ما أجد عميلات قد اكتنفهن الشعور بالذنب من أكوام الأوراق في داخل المطبخ، لأنهن خائفات من الاعتراف بأنهن لم يعدن مهتمات بالطبخ مثلما كن في السابق. وأنا مثال حى لذلك؛ فعندما تزوجت، كنت أنا وزوجى نستضيف الناس عندنا كثيرا. وكان لدينا ثلاثة أطفال وكانت ميزانيتنا محدودة. ولهذه الأسباب، كنت أقضى وقتاً طو يلا مع الأوراق في داخل المطبخ، فكنت أجمع قسائم التخفيض وأنتقى الطبخات وأحتفظ بسجلات لما قدمته للضيوف. وكنت اثقف نفسى بخصوص احتياجات أطفال الغذائية وأقرأ أعمدة التغذية في الجرائد.

وعندما حصلت على الطلاق، بعد ١٤ سنة من الزواج، تغيرت مشاعرى تماماً تجاه الطبخ؛ ذلك لأن اطفال أصبحوا معى بشكل جزش فقط، وكنت أكل خارج النزل كثيراً. وق الحقيقة لم أكن في الشهور الأولى أتحمل الدخول في محل التمو ينات، ناهيك عن قراءة أعمدة التغنية؛ لأننى أقرن هذه الأشياء بحياة العائلة التي افتقدتها. لقد صرت أقضى الوقت الذي كنت أقضيه داخل المطبخ في العمل لمستقبلي. ثم تزوجت بعد ذلك رجلا لديه طفلان.

والآن هناك خمسة أطفال يأتون إلى منزلنا و يغادرونه، مما جعل احتياجاتى التنظيمية داخل المطبخ تتغير بشكل جنرى. و بما أن أفراد العائلة وأصدقاءهم صار وا يأتون إلى المنزل و يغادرونه باستمرار، فقد أصبح من المهم تحضير وجبات لهم على وجه السرعة. أنا الأن أصبحت أستمتع بجمع طرق الطهو مرة أخرى، ولكن بشكل يختلف تماماً عما كنت أهتم به قبل خمسة عشر عاماً، فعلى سبيل المثال، كنت أتصور دائماً أننى إذا لم أقض ساعة في تحضير وجبة العشاء، فلن أشعر بأننى أستحق الاطراء على الطبغ، أما الآن فاننى أبحث عن طبخات يستغرق تحضيرها عشر دقائق وتجلب الابتسامة على الوجوه، أو على الأقل تملأ البطون!. بالاضافة إلى نذلك، معظم طبخى يتم في داخل فرن المليكروو يف. ولأننا أصبحنا لا ناكل معا إلا نادرا، صرت احضر وجبات فردية يمكن إعادة تسخينها في فرن المليكروو يف بسهولة. وأصبحت الاستضافة الأن اكثر سهولة. فالطبخات التي يجب أن تؤكل بمجرد خروجها من الفرن أصبحت الأن لا تهمنى على الاطلاق. ما يهم الآن هو الأطباق التي يمكن تجهيزها قبل المناسبة.

# تصميم نظام خاص بكتاب ووصفات الطبخ

دعونا نتبصر موضوع وصفات وكتب الطبخ. عليك أولا أن تعترق بأنك لن تنظمى وصفات وكتب الطبخ بنفس الطريقة التى اتبعتها أمك! وهذا لا يعنى أنك مخطئة، بل مختلفة، لأن نمط حيباتك وأولو ياتك واحتياجاتك تختلف عن تلك التى لأمك. لذا أمسحى من ذهنك كلمات «كان على»، وفكرى فيما تحتاجين إليه لجعل تنظيمك مناسباً لك. إذا فكرت في الأمر ملياً، تجدين أن معظم طبخك يأتى من ٢٠٪ من الوصفات التى في حورتك. ومن خلال ملاحظاتى يصف المثل الفائل «القليل يعنى الكثير» المطبخ بشكل حقيقى. فكلما زاد عدد وصفات الطبخ الموجودة لدى الناس، قل عدد ما يستخدمونه منها. وغالباً ما نقضى وقتاً في لوم أنفسنا لأننا لا نستخدمها أو لأننا لا نستخدمها أو لاننا عدنا مها، أطول من الوقت الذى نقضيه في استخدامها! والحل الوحيد هو أن نضع حداً لهذا الوضع السلبي.

من الأخطاء الشائعة الانتظار وعدم تنظيم الوصفات الحديثة إلى أن نستطيع تنظيم ما جمعناه منها فى السابق. إنه من الأسهل تصميم نظام للوصفات التى تجمعينها حديثاً. ثم بعد ذلك دمج ما لديك فى داخل هذا النظام، متى ما توافر لديك الوقت والطاقة والرغبة. وهـنـاك الـعديد من النظم المتوافرة في السوق لتنظيم وصفات الطبخ. فاذا وجدت ما يناسبك مـنـها، فبادرى باستخدامه. ومن خلال تجاربى، كثير من هذه النظم لا توفر المرونة الضرورية لانشاء نظام عملي يناسب احتياجاتك الخاصة. فمثلا، قد لا تكون التقسيمات الموجودة بالشكل الذي ترغبين في استخدامه، كما قد لا يكون الحيز المخصص لكتابة الوصفة أو طباعتها أو لصقها بالسعة الكافية.

و يجب أن تدركى أن هذا ليس هو المكان المناسب لتسمحى لرغبتك في الوصول للكمال أن تحرقل بدايتك للمهمة؛ فليس من الضرورى أن يتصف التنظيم بالكمال، وربما لن يكون، حيث يمكنك إجراء التعديلات في خلال تجربتك له.

من أسهل الطرق للبدء هو أن تستخدمي ملفاً عادياً من نوع مانيلا، بحيث يمكنك تقسيم وصفاتك على شكل فئات. وخصصي مكاناً، داخل المطبخ أو قربياً منه لحفظ وصفات طبخاتك. ضعى أيضاً كل المستلزمات التي تحتاجين إليها هناك، مثل: ملفات عادية من نوع مانيلا وقلم ملون لكتابة عناو بن الملفات ومقص وشريط لاصق، ودفتر وصفات جديد أو أي نظام تخططين لاستخدامه.

## فئات وصفات الطبخات

هناك العديد من الطرق لتقسيم وصفات الطبخات إلى فئات (إذا كنت تشكين في هذا الكلام فقارنى بين فهارس كتب الطبخ). لذا لا تضيعى وقتك في القلق على أى من الفئات يتعين عليك أن تستخدمى. و بدلا من محاولة التفكير في الفئات التى تريدين استخدامها، ابدئى بوصفات الطبخ التى في حوزتك. واسألي نفسك السؤال التالى: لو كنت أبحث عن هذه الوصفة، ما الذى سوف يتبادر إلى ذهنى؟. وكقاعدة عامة، ابدئى بفئة عامة أولا، مثل «الخبز». بعد ذلك إذا كانت كمية الوصفات في هذه الفئة كبيرة بحيث يصعب تنظيمها، يمكنك تقسيمها إلى «خبز بالخميرة»، أو «فطيرة مدورة»، أو «خبز محل»... الخ. وإذا كنت ممن يقضين وقتا طويلا في تخطيط قوائم الطعام واستقبال الضيوف واختبار وصفات الطبخ الجديدة.. الخ، يتعين عليك أن تبدئى بفئات أكثر تحديداً من البداية. على كل حال، أغلب الناس يجدون أنه من السهل البدء باستخدام فئات عامة.

أنا أجد أنه من المفيد فصل وصفات الطبخ «التي يعول عليها»، عن تلك التي أنوى أن أجر بها. و بعد أن أقتت كذلك)، أجربها. و بعد أن أقتنع بأن الوصفة أصبحت ناجحة، (وانا لا أحفظها إلا إذا كانت كذلك)، اكتبها على بطاقة مقاس ٤ × ٦ بوصة وأضعها في داخل صندوق مخصص للبطاقات. والصندوق مقسم إلى فئات بنفس الطريقة التي أقسم بها وصفات الطبخ في داخل ملف مانيلا عادي.

وتظل وصفات الطبخ التى أرغب في تجربتها في داخل الملف المانيلا مقسمة إلى فئات. وليس من الضرورى طباعة أو كتابة وصفة الطبخ إلا إذا كنت ترغبين ذلك بشدة: إذ أن أسرع طريقة هى قصها ولصقها على البطاقة. ربما ترغبين أيضاً في إضافة ملاحظات إلى البطاقة، مثل: تاريخ تحضيرك لها والأشياء الأخرى التى قدمتها معها ومقترحات لتحضير الطبخة بطرق مختلفة.

قررى ما إذا كنت ترغبين في فصل وصفات الطبخ الخاصة بفرن المليكرو و يف عن تلك التى تطبخ بـالطرق التقليدية. و بطبيعة الحال يمكن تحضير كثير من وصفات الطبخ العادية باستخدام فرن المليكرو و يف، لكن الكثير من الناس ينظرون لها على أنها مختلفة.

## الفهرس الخاص بوصفات الطبخ

إذا كنت ممن يتضايقن لأنهن لا يجدن وصفة الطبخ التى جربنها بنجاح في إحدى المناسبات في داخل العديد من كتب الطبخ التى لديهن، فاعمل فهرساً خاصاً بوصفات الطبخ، وأسهل طريقة هي إحضار دفتر سائب: أي أوراقه قابلة للاخراج والاعادة، ثم قسميه حسب الفئات التحدمتها لوصفات طبخ عندما قسمتها في البداية، ثم سجل اسم وصفة الطبخ واسم كتاب الطبخ ورقم الصفحة في الفئة المناسبة من الدفتر. إن الفائدة التي سوف تجنينها من هذه الطبريقة هي السهولة التي سوف تتحقق في تخطيط الوجبات، فاذا تجمع لديك كل ما تحتاجين إليه بالنسبة لاحدى الوجبات، فيما عدا السلطة على سبيل المثال، يمكنك أن تنظري في الفهرس تحت فئة السلطات لكي تحصل على أفكار تناسب وجبتك.

# السيطرة على وصفات الطبخ المتراكمة

عندما يكون لديك تنظيم فعال لوصفات الطبخ، يمكنك أن تقررى ما إذا كنت تريدين أن تعالجى المتراكم من وصفات الطبخ السابقة أم لا. ور بما تقررين أنه من الأفضل التخلص من المجموعة برمتها!

إن أول خطوة للسيطرة على المتراكم من وصفات الطبخ هى أن تحددى موعداً مع نفسك لاتمام ذلك. وسوف يعتمد طول الموعد على أسلوبك في العمل. هل تعتقدين أنك سوف تستمتعين بهذا الشروع وتكونين راغبة في قضاء أطول وقت ممكن لانجازه؟ أم أنه سيكون مزعجا، بحيث يكون تركيزك عليه متقطعاً؟ هل تغرض عليك الظروف أن تنجزيه على فترات، حتى لو كنت تتمنين قضاء وقت أطول في إنجاز المشروع؟ عندما تصلين إلى قرار بخصوص كل هذه الأسئلة، سجلي موعداً في مفكرتك تلتزمين به لاتمام هذا العمل. هـل هـنـاك مـن يـسـاعـدك من أفراد العائلة أو الصديقات؟ إذا كان الأمر كذلك فأشركيهم في تـحـديد الموعد لكن يكون احتمال تجاهلك له أقل، وإذا كانت المهمة ضخمة بالنسبة لك فيمكنك، الاسـتـعـانـة بـجـهـة متخصصة لانجاز المشروع. نعم يا صديقتى، هناك أناس مهرة بدرجة تكفى لانـجاز العمل المطلوب، كما أنهم مستعدون لتنظيم وصفات الطبخ الخاصة بك مقابل مبلغ يدفع لهم.

والخطوة الثانية للتغلب على وصفات الطبخ المتراكمة هى تحديد مكان للعمل في المشروع. خصصى مكانا ثابتاً للعمل في المشروع إلى أن ينتهى، إذا كان ذلك ممكنا، (لقد منعت أنا العائلة من الدخول لصالة المعيشة طيلة أسبوعين إلى أن أنهيت المشروع)، أو ضعى طاولة في إحدى زوايا الغرف مخصصة لهذا العمل. وسوف تسهل عليك العملية وتكون أقل معاناة إذا لم تضطرى لاعادة إخراج كل شيء كلما رغبت في مواصلة العمل في المشروع. وسوف تجدين أنك تستطيعين العمل في عدة أشياء في أن واحد، حتى لو لم تخططى لذلك، إذا كان كل شي أمامك. في منزل أنا، يمتد سلك الهاتف إلى داخل غرفة المعيشة، لذا فانني أستطيع أن أتحدث بالهاتف وأنظم وصفات طبخي في نفس الوقت.

والخطوة التالية هى تجميع كل وصفات الطبخ التى لديك، أو بعضها إذا كانت مشاهدتها مجتمعة فى نفس الوقت مزعجة بالنسبة لك! و بدون شك، سوف تجدين ــوأنت تعملين ــ أنك تشعرين بالاحباط وعدم القدرة على السيطرة على الموقف. لكن واصلى العمل واسألى نفسك كلما تصفحت وصفة طبخ الأسئلة التالية:

١ ــ هل أحتاج إلى هذه الوصفة بالفعل؟

٢ ــ هل توجد هذه الوصفة في مكان آخر؟

٣ - كم مضى على من وقت وأنا أحتفظ بوصفة الطبخ هذه، أو متى كانت آخر مرة استخدمتها؟

٤ ـ ما هو أسوأ شيء يمكن أن يحدث لو رميتها وتخلصت منها؟

## تجريب وصفات الطبخ الجديدة

ر بما تكتشفين أن معاييرك سرعان ما تتبدل عندما تدركين حجم العمل اللازم للاحتفاظ بكل ما ترغبين الاحتفاظ به من وصفات للطبخ! ومن أهم الخطوات التى تتبع لضمان تحكمك في كمية وصفات الطبخ الموجودة في داخل المطبخ هي أن تتبنى أسلوب تجريب وصفات الطبخ الجديدة. فعندما ينتابني شعور بالرغبة في الطبخ، أو عندما يتوافر لدى وقت، فانني أختار ستا إلى ثماني وصفات طبخ لكي أجربها في خلال الأسابيع القليلة التالية. وعادة أختار طبقا أو طبقين رئيسيين، وسلطة أو اثنتين أو خضاراً، وشربة أو اثنتين، وطبق حلوى أو اثنين. والخطوة التالية هي الأهم، إذ عندما تختارين وصفات الطبغ، دوني في قائمة تسوقك الأشياء التي سوف تحتاجين إليها لتحضير هذه الأطباق. وأخيراً، الصقى الوصفات على الثلاجة باستخدام مغناطيس أو ضعيها داخل مخبأ خاص في الصندوق الخاص بوصفات الطبخ. بعد ذلك، عندما تشعرين بحاجة إلى تحضير وجبة جديدة، فسوف تجدين الوصفة الجديدة ومستلزماتها في متناول يديك. (و يمكن استخدام نفس الطريقة لاختيار الأطباق التي يستطيع اطفالك تحضيرها عندما تكونين في العمل).

وآخر خطوة في هذا التنظيم هي اتخاذ قرار بخصوص وصفة الطبخ عندما تكونين قد جربت نتائجها. هل كانت جيدة؟ فاذا كان الأمر غير ذلك فلماذا تحتفظين بها؟ وتجنبي ظاهرة «يجب على أن أجر بها مرة أخرى»؛ إذ أن هناك بدون شك آلاف الوصفات التي يمكنك تجريبها، فليس هناك ثمة شح في وصفات الطبخ، لذا تخلمي منها! عندها سوف تصبح مجموعة وصفات طبخك مدعاة للفخر بدلا من كونها عبئاً تتحملينه.

في أحد فصول الشتاء اضطررت للبقاء في داخل المنزل لدة أربعة أيام، وذلك بسبب الجليد. ولقد قضيت وقتاً ممتعاً في تجربة وصفات طبخى الجديدة في خلال ذلك الوقت، ونتيجة لذلك فقد تمكنت من تخزين وجبات كثيرة داخل جهاز التبريد «الغريزر»، بحيث يمكن وضعها داخل فرن المايكرو و يف وتسخينها للحصول على وجبة جيدة خلال وقت قصير. لقد ساعدني ذلك كثيراً حيث لم أضيع المزيد من الوقت داخل المطبخ بسبب اضطراري للحاق بما فاتنى عندما كنت في المنزل.

## سجلات الاستضافة

استضاف أحد عملائى رجلا في منزله في عدة مناسبات مع مجموعة من الضيوف للعشاء. ولقد شعر هذا الانسان بالحرج عندما اكتشف أنه قدم لهم طماطم محشوة بالسبانخ ثلاث مرات متتالية! (ولسوء الحظ، سبق أن أبدى هذا الرجل عدم إعجابه بهذا الطبق في المرة الأولى).

إحدى طرق تجنب هذه المشكلة هي إعداد سجل (دفتر) لتسجيل استضافاتك. وكما هو شأن وصفات الطبخ، هناك عدة طرق لتنظيم هذا السجل. وإذا كنت ممن يستضفن بشيء من البذخ، و يتكرر لديك نفس الضيوف، فسوف يتطلب تنظيم السجل وقتاً أطول مما لو كانت ترتيباتك عادية أو كانت عدد مرات استضافاتك للناس قليلة. إن أسهل طريقة هي تسجيل المناسبات تاريخيا، مع تسجيل قلامه التي استخدمت، وطريقة تنظيم طاولة الأكل، وأسماء

الضيوف (وطريقة ترتيب المقاعد إن أردت)، وربما أيضاً ما ارتديت من ثياب في ذلك الساء. ومن المفيد أيضا تدوين أي ذلك الساء. ومن المفيد أيضا تدوين أي مقترحات تنوين أخذها في الاعتبار عندما تتكرر المناسبة، سواء أكانت تغييرات طفيفة في وصفات الطبخ (لاحظى أن تدوين ذلك يكون في البطاقات أو في دفتر وصفات الطبخ)، أم مقترحات حول ترتيبات الخدمة (مثل: وضع القهوة على طاولة منفصلة، أو تقديم شوك صغيرة مع الحلوي)، أم ملاحظات بخصوص الزهور.

وإذا كنت ممن يستضفن بكثرة، وكنت ممن يتحاشين تقديم نفس الشيء لنفس الضيوف، يمكنك ترتيب جزء من الدفتر هجائياً، بحيث يكون لكل ضيف خانة صغيرة يدون فيها تاريخ اسمك. تتحت اسمه. تستطيعين بعد ذلك النظر في القائمة التاريخية لمعرفة محتويات قائمة الطعام الذي قدمته لذلك الشيف. فمثلا داخل حرف «أ» قد يكون لديك الاسم: أدم، جمال بتاريخ ١٤١٢/٢/١ ، و ١٩٠١/٧/١ ، و ١٩٠١/٢/١ . الضيف، مثل: الحساسيات ضد الأكلات إن وجدت أو الوجبات المفضلة له أو أي اعتبارات طبية...الخ.

# إلى السوق، إلى السوق

تعد عملية ضبط كمية الطعام الموجود في المنزل والطعام الذى نحتاج إلى شرائه من الأمور المهمة. ومما يسهل هذه العملية وجود قائمة تسوق الطعام ملصقة على الثلاجة و بجانبها قلم رصاص!

وهناك أيضا أساليب إدارة أوراق تسهل عليك مشأو يرك للتسوق. فعلى سبيل المثال، إذا كنت تنجزين معظم تسوقك من متجر واحد، ستجدين أنك لو أعددت قائمة بالأشياء التى تشترينها عادة مرتبة حسب وجودها في ممرات ذلك المتجر، سيكون تسوقك أكثر فاعلية. اتركى فراغاً في داخل كل قسم للأشياء التى ليست في الغالب ضمن مشترياتك العادية.

صورى هذه القائمة اثنتى عشرة صورة. وبعد أن تجربى هذا التنظيم في المتجرعدة مرات، سوف تتعلمين طرقاً جديدة ترقيب هذه القائمة. قد تقررين أن تلصقى هذه القائمة، قد تقررين أن تلصقى هذه القائمة على باب الثلاجة بحيث تستطيعين أن تضعى علامة على الشيء الناقص. أما إذا كان أفراد العائلة لا يريدون، أو لا يرغبون، في استخدام هذه القائمة، فقد يكون من الأسهل لك ان تنقل محتويات القائمة المبدئية من باب الثلاجة إلى قائمة جديدة قبل أن تذهبى إلى السوق.

وإن كنت تعانين من مشكلة نسيان أفراد العائلة كتابة الأشياء الناقصة، حاولي إعداد قائمة خـاصـة بـالأشـيـاء الـتـى يـكـثـر اسـتخدامها في الطبخ . عند ذلك، وقبل أن تبدئـى مشوار التسوق يمكنك أن تفحصي للطبخ لتعرفي الأشياء الناقصة .

## تنسيق قسائم التخفيض

لن يكتمل الحديث عن الأوراق الخاصة بالمطبخ دون التطرق إلى موضوع قسائم التخفيض. يعد كل من اتخاذ القررات والتنظيم ــبنفس هذا الترتيب ــمفتاحى التوفير باستخدام قسائم التخفيض أو الخصم الذي يمنحه المنتج.

إن أول قرار يتخذ هو ما إذا كنت بالفعل جادة في عملية تجميع القسائم. رأين الشخصي هو إذا لم تكونى تستمتعين بهذه العملية، أو كانت ميزانيتك تتطلب ذلك، فان التوفير باستخدام الكو بونات عمل مضن. اسالي نفسك الاستلة التالية: هل أنا أدخر بالفعل خصوصاً إذا ما أخذت في الاعتبار الوقت الذي تتطلبه العملية؟، هل ينتهى بي الأمر إلى شراء أشياء باهظة الثمن ما كنت ساشتريها لولا وجود القسيمة؟، هل عملية قص القسائم من الصحف مجرد محاولة لتخفيف شعورى بالذنب بسبب عادات إنفاقي المكلفة، أم هي مجرد مجهود يؤدي لاسترضاء والدتي؟، أحد معارف يعتبر هذا المجهود بمثابة لعبة و يقوم بعمارستها من باب التسلية.

أكثر الناس الذين أعرفهم لا يقصون إلا القسائم التى قيمتها ريال أو أكثر، و يفعلون ذلك فقط للمنتجات التى يقومون بشرائها باستمرار، مثل: القهوة وصابون الغسيل والمنتجات الورقية. وهناك من يقضى ساعتين أو ثلاثا كل أسبوع في هذه العملية، لذلك فهم يستطيعون الورقية. وهناك من يقضى ساعتين أو ثلاثا كل أسبوع في هذه العملية، لذلك فهم يستطيعون توفير ٩٠ \_ ٢٠٠ ريال كل أسبوع من مصاريف التسوق. هذا بالإضافة إلى الخصم الذى يمنحه المنتجون أحياناً، ولقد قرآت في إحدى الجرائد أن امرأة اشترت أغراضا قيمتها ٤٠٠ ريال بمقدار وريالات فقط نتيجة للقسائم. لكن الثمن الحقيقي لذلك، هو أنه يوجد في مكتبها الكائن في القبو الذى خصصته لتنظيم هذه العملية: قسائم وملصقات وسندات شراء داخل أربعة عشر كيساً ورقياً، وستة صناديق وثمانية أدراج سحاب ورف كتب! لقد قالت وهي تنظر بفخر إلى العربة المليئة بالمشتريات أن طريقة استخدام القسائم هذه متاحة لكل من لديه الرغبة في تنظيم نفسه.

لكى تستطيعى تنظيم قسائم التخفيض اتبعى المبدأ الأساسى القائل «ضع الأشياء المتشابهة معا». قسمى قسائمك إلى فئات بنفس الطريقة التى تستخدمينها لتقسيم فئات وصفات الطبخ. ثم بعد ذلك اسألى نفسك السؤال التالى: لو أننى أدرت هذه القسيمة، ما هى الفئة التى سوف أفكر فيها؟.

هناك عدة فئات يمكن استخدامها في عملية تقسيم قسائم التخفيض، مثل: «المنتجات الورقية»، و «منتجات التنظيف»، و «الخضار» (يمكن تقسيم هذا الأخير إلى: منتجات خضار مجمدة ومنتجات خضار معلبة). وقد تحتاجين، بالإضافة إلى ذلك، إلى طريقة تنظيم تخصصينها للخصم الذى يمنحه المنتج. و يمكن وضعه داخل نفس المكان ولكن بشكل منفرد. و يمكنك استخدام نفس الفئات التى استخدمتها لقسائم التخفيض أيضاً، وقد ترغبين في إضافة فئة للخصم الذى تحت التحصيل.

احتفظى بمجموعة من ملصقات عناو ين المنتجين ومظاريف وطوابع جاهزة للاستخدام. و بالنسبة إلى الخصم الذي يتطلب الحصول عليه إثباتات شراء عديدة، فعليك أن تجهزى مظروفاً للخصم عليه عنوانك، كما يجب كتابة تاريخ انتهاء صلاحية الخصم على الجزء الأيمن في أعلى الظروف لتذكيرك.

إن الأسلوب الذي تستخدمينه في عملية حفظ قسائم التخفيض مهم أيضاً. إذ عليك أن تقررى ما إذا كنت ترغبين في حمل القسائم معك كلما ذهبت للتسوق، أم أنك ترغبين في تخصيص «صندوق للقسائم» في منزلك، بحيث يمكنك اختيار القسائم التي تريدين أن تاخنيها معك إلى مكان التسوق، وعندما تكونين في داخل المتجريمكن أن تسخدمي إما مظروفا واحدا، وإما عدة مظاريف لتقسيم القسائم، أو يمكنك شراء كتيب مخصص للقسائم، وحيث إن الفئات التي يحتوى عليها الكتيب قد لا تتوافق مع الفئات التي تستخدمينها، فيمكنك لصق فئاتك على الكتيب بحيث يصبح مناسبا لك.

إحدى السيدات التى اعرفها تقوم بتقسيم قسائمها حسب موقع البضاعة فى ممرات سوقها المحلى. هذا التنظيم يساعدها على استمرار هوايتها فى الاستفادة من قسائم الخصم، بل و يساعدها على تنظيم وقتها. وعليك أن تتخلصى من القسائم عديمة الغائدة باستمرار.

جربى إلى ان تجدى طريقة تناسبك؛ إذ لا توجد طريقة صحيحة أو خاطئة لمعالجة هذا الموضوع، عليك فقط أن تقررى، وأنت تعلمين أنك تستطيعين أن تغيرى رأيك في أى وقت، حسب ظروفك القائمة. وعندما تكونين قد اتخذت القرار المناسب، ركزى على تصميم النظام اللازم لجعل قرارك قابلا للتطبيق. لكن أهم شئ هو أنه يجب عليك أن تصممي نظاماً يعطيك الشعور بالنجاح!





# الأطفـــال والأوراق



يعد الأطفال والأوراق شيئين متلازمين في مجتمعنا الغربي. بمجرد أن تبدأ المرأة بالتفكير في الحمل تبدأ عندها الأوراق في الازدياد؛ إذ هناك على سبيل المثال، الأوراق الخناصة بما يلى: المقالات المتعلقة بمشاكل العقم، والمعلومات الخاصة بدروس الولادة،

ودعايات مؤسسات خدمات رعاية الأطفال، والمعلومات التى تعطى للمرأة عندما تخرج من المستشفى، ومعلومات خاصة بطريقة رعاية المولود، وكتب خاصة بالتأثير النفسى للأ بوة، ونصائح خاصة بتسهيل تربية الأطفال.

هذاك عدة طرق للنجاة من هذا الكم الهائل من الأوراق، غير أن أهمها هو أن تبدئي نظاماً ما. وعندما يبدأ الأطفال في النمو، فسوف يحتاج النظام إلى التغيير، لكن ليس عليك أن تقلقي بشأن هذا الآن.

# من اجل الأم المرتقبة

إن أول خطوة تتبع لانشاء نظام يخدم احتياجاتك هي تفحص مشاعرك تجاه حفظ واستخدام هذه المعلومات. هل يهمك أن يكون بمقدورك الحصول على مقالات عن رعاية الاطفال، أم أنك ممن يملن إلى سؤال الطبيب، أو الباحثة الاجتماعية، أو مناقشتها مع أمك أو إحدى صديقاتك. هل تحتاجين إلى المعلومات بالقرب منك لكى تشعرى بالأمان حتى لو لم تحتاجي إليها على الاطلاق؟ أم أن وجود الأوراق يسبب لك مزيداً من الضجر، أو الشعور



بالاسى، أو الضيق؟ هل من المعقول أنك ستقضين الوقت وتبذلين الجهد المطلوبين لتنظيم مكتبة شاملة، وهل يوجد من أفراد العائلة من يساعدك؟ هذه أسئلة مهمة يجب الاجابة عنها لتجنبك وضع توقعات لنفسك يصعب عليك مواجهتها. سوف توقعين نفسك في حيرة إذا كنت ممن يقلقن إذا ما احتفظن بكم هائل من الأوراق، ويقلقن أيضاً إذا لم يحتفظن بشيء. وتجنبي عيارات «يجب على»، وركزي فقط على ما يناسبك.

# اجمعى وقسمى إلى فئات

إن اسهل طريقة لبدء أى تنظيم هى جمع كل المعلومات التى في حوزتك ومن ثم وضعها تحت اكثر الفئات شمولية؛ «الأطفال» في هذا المثال. ثم ابحثى عن وعاء (سلة أو رف أو ملف) واكتبى عليه العنوان بوضوح، فان كان حجم المعلومات أكبر من أن يمكن السيطرة عليه بسهولة، وكان حجم الملف كبيراً، فان الخطوة التالية هى تقسيم المعلومات إلى فئات منطقية تالية. يمكن، على سبيل المثال، تقسيم المعلومات الخاصة بالأطفال حسب مجالات الاهتمام، مثل: التحكيم، الصحة، التذكارات، معلومات قانونية، أدوات والعاب. لاحظى أننا وضعنا الأدوات مع الألعاب لأنه من الصعب في الغالب التفريق بينهما. لكن، يمكنك تقسيم هذا المجال إلى «العاب وأدوات ــمعلوكة»، و «ألعاب وأدوات ــمعلومات للتسوق».

من مسلمات إدارة الأوراق أن احتياجاتنا نتغير باستمرار. فالتنظيم المناسب وعمر الطفل ستة أشهر قد يكون غير مناسب على الاطلاق عندما يصبح عمر الطفل ستة عشر عاماً. والتنظيم الذى كان مناسباً فى عمر السادسة عشرة سيكون عديم الفائدة عندما يبلغ السادسة والثلاثين. فعلى سبيل المثال، قد يكون من المناسب فتح ملف بعنوان «تعليم» وابنك لا يزال فى الابتدائية. ولكن عندما يبدأ المرحلة المتوسطة، قد يكون هذا العنوان عاماً أكثر مما يجب. إن الفئات التي قد تحتاجين إليها تعتمد على أسلوبك فى العمل، ورغبات طفلك أيضاً. فان كنت نشطة فى عملية التعليم فقد تحتاجين إلى ملفات تحمل العناوين التالية: «اجتماعات الأمهات» و «ترتيبات الاستعداد للجامعة» و «النشاطات اللامنهجية». يمكن أيضاً تقسيم النشاطات اللامنهجية إلى: «الجمماز» و «الكشافة». الخر.

وإذا كنت ترغبين أن تحتفظى بملفات ابنتك معاً، فضعى اسمها في بداية كل ملصقة عنوان، مثلا: «عائشة ــتعليم» و «عائشة ــرياضة».

وإذا كنت تشعرين بانك لن تبذلى الجهد المطلوب لتصميم نظام دقيق، فابحثى عن سلة أو رف او ملف واكتبى على سلة أو رف أو ملف واكتبى عليه «أحمد ــ تعليم». عندما تعملين ذلك، فقد تستغرق منك عملية البحث عن صورة لشهادة التقدير التى تنو ين إرفاقها مع طلب الانضمام للجامعة عشر دقائق، غير أن ذلك يعد أحسن كثيراً من وضع يقلب فيه كل أفراد العائلة المنزل رأساً على عقب بحثاً عن مظروف لونه أصفر كنت قد وضعت بداخله الأوراق!

وكما أسلفت سابقاً، من المهم أن يتم تحديث أى نظام لمواجهة الاحتياجات الحالية. و يعد تصميم نظام خاص باوراق الأطفال مثالا جيدا لذلك: إذ يكفى ملف واحد يحمل اسم ابنك إذا كان لا يزال صغيراً. لكن عندما يكبر، فان عليك أن توسعى النظام. قد تحتاجين إلى ملف واحد للمعلومات المدرسية إذا كان في المرحلة الابتدائية. ولكن عندما يبدأ في التخطيط لدخول المرحلة الجماعية فقد تحتاجين إلى عدة ملفات. وعندما تمضى السنوات و يصبح ابنك أكثر استقلالية، قد تكتشفين أن العودة إلى ملف واحد يفى بالغرض. عند هذه المرحلة سوف تصبح كل تقارير الدرجات من مرحلة الروضة حتى الثانوية العامة غير مهمة. لكن اختارى، على كل حال، عينة منها لكى يراها أحفادك.

#### علمى أطفالك بطريقة جيدة

نتيجة لـلالتزامات والخيارات التى تواجهنا فى عالم اليوم، فقد يقضى الأب وقتاً طو يلا بمثابة سكرتير حفظ للحائلة، وربما تذمر من ذلك. لذا فان تعليم الأطفال بعض مهارات التنظيم سيعينك و يعين أطفالك مدى الحياة!

تعد مسالة الاختيار من بين البدائل التاحة أمامنا من أعقد الشكلات التى يواجهها البالخون في هذا العصر. وأنا أجد دائما منازل مدفونة بالأ وراق لأن الناس يشعرون بضرورة التعامل معها بطريقة أو بأخرى. فهم يشعرون بأن عليهم قراءة كل كتاب وجريدة ومجلة، وأن عليهم الاحتفاظ بكل صورة أو تذكار، وأن عليهم الذهاب لكل احتفال أو ندوة أو مناسبة. إن التمتع بعيشة صحية وهادئة، أو حتى المقدرة على التعايش مع عالم اليوم، يعنى أنه لا بد لنا من الاختيار من بين البدائل المتاحة أمامنا. وتذكرى أن تراكم الأ وراق يعنى قرارات مؤجلة. وعلينا ــكوالدين ــأن نعلم أطفالنا هذه المفاهيم، وأفضل نقطة للبدء هي مع الأ وراق.

هـنـاك الـعديد مـن الـخـطـوات الـتـى يـمكنك اتباعها لمساعدة ابنائك على تعلم كيفية إدارة الأ وراق الخاصة بهم، وكذلك لمعرفة كيفية تنظيم وقتهم.

بمجرد أن يبدأ ابنك في الاشتراك في جماعة رياضية بانتظام، أو الاشتراك في برنامج تعليمى، فسوف تبدأ الأوراق عندما يحضرها من فسوف تبدأ الأوراق عندما يحضرها من المدرسة. إذا رسخت فيه هذه الاتجة من عملية المدرسة. إذا رسخت فيه هذه العادة مبكرا فسوف تتجنبين المواقف المزعجة الناتجة من عملية البحث عن ورقة السماح لابنك بالاشتراك في الرحلة المدرسية التي جلبها من المدرسة، وأنت على عجل للذهاب للعمل مع زميلاتك اللائي ينتظرنك خارج المنزل. وسوف تستطيعين رؤية الأوراق التي احضرت من المدرسة، سواء في المساء أو في الصباح الباكر، عندما تخصصين مكانا له يضع فيه الأوراق. عند ذلك يمكنك تحديد أي هذه الأوراق يستحق الاهتمام.

## المجموعة الفنية

من الأمور التى سوف تكون مهمة في السنوات القادمة الرسوم الجذابة التى يحضرها أبناؤنا للمنزل من المدرسة. فالصغار ينتجون أوراقاً بحجم كبير يمكن أن يملاً معرضاً فنياً بكامله. والسؤال المحير هو أى من هذه الرسوم يجب أن يحفظ باستمرار كدليل على براعة بيكاسو المستقبل. وليس هناك من ضير في حفظ كل ما يرسمه صغارنا إذا كان لدينا حيز يكفى لذلك، وجهد يكفى لتنظيمه، ولكن قليلا من الناس «يتوافر لديهم هاتان الميزتان، وسوف يكون من السهل علينا أن نقع أسرى للشعور بالذنب عندما نتخلص من الأشياء التى يرسمها أطفالنا، ولكننا سوف نخرق إن لم نفعل ذلك. إننى أعتقد أنه من الضرورى إشراك الأطفال في عملية الاختيار من البداية.

يمكنك استخدام هذه العملية وسيلة لتعليمهم أساليب اتخاذ القرار، وهذا مهم بالنسبة لهم في السنوات القادمة. يمكن وضع كل أوراق الأطفال التي تريدين الاحتفاظبها داخل سلة، او تعليقها على لوحة تحت اسم الطفل الذي يجب أن يكتب بشكل بارز، وعندما تمتلء السلة أو تزدحم اللوحة، شجعى ابنك على اختيار رسوماته المفضلة منها، والتي يمكن وضعها داخل صندوق التذكارات للحفظ الدائم. و يجب وضع اسم الطفل والتاريخ في ظهر الرسمة لكى تصبح ذات معنى بعد عشرين سنة.

وهناك أيضا استخدامات أخرى لهذه الأعمال الفنية الابتكارية. ضعى مجموعة من هذه الرسوم على شكل ملصقة وعلقيها على حائط غرفة ابنك، أو قومى باهدائها لقريب. سوف يسعد الاقترباء بالتأكيد (الأجداد أو الأعمام والعمات) عندما يستلمون رسائل من الأطفال بداخلها رسومهم الفنية. لذا اطلبى من ابنك أن يكتب رسالة صغيرة على ظهر الرسمة، أو ارسلى الرسمة بدون رسالة وعليها توقيعه بالطبع! وعلمى أولادك أيضاً قيمة إعادة استخدام الأشياء، إذ يمكن استخدام هذه الرسوم الفنية كغلاف للهدايا التى تؤخذ للحفلات والمناسبات.

#### الأطفال والتقاويم

هناك العديد من الخطوات التى يمكن أن تتبعيها لمساعدة أطفالك على تعلم مهارات إدارة الأوراق، وتحسين طرق استفادتهم من الوقت وهم آخذون في النمو. علقى على سبيل المثال، تقو يما من الحجم الكبير به حيز للكتابة في محل يسهل الوصول إليه. مكان الثلاجة يبدو الاكثر مناسجة لأن كل واحد، إن أجلا أو عاجلا، ينتهى به المطاف هناك! واطلبي من كل طفل تدو ين تاريخ احتياجه إلى المواصلات للذهاب إلى ملعب كرة اليد، أو تاريخ احتياجه إلى الحلوى لحفلات المدرسة، أو التاريخ الذي يخطط فيه للمبيت ليلة في منزل زميل. سوف تساعدك هذه الطريقة على تنظيم جدولك وتجنبك العشوائية المزعجة. فاذا أتى طفلك في اللحظة الأخيرة وقال إنه يحتاج إلى الانتقال للملعب، فقول له «إنني لم أرها مكتوبة في التقويم يابني، لذلك لن الستطيع أن أوصلك اليوم». فأذا فاته تمرين مهم، أو تأخر عن المشاركة في اللعب، فسوف يدرك سريعاً أن عليه أن يضطلع ببعض المسئوليات التي تهم حياته. بطبيعة الحال يجب أن يكون هناك الناسة فعل ذلك.

ولا تنسى أنه مطلوب منك أن تبادل أطفالك نفس الاحترام وتعامليهم بنفس الطريقة. والتقويم هو أفضل موقع تستطيعين من خلاله، كانسان لك مشاغلك، إبلاغ أطفالك ببعض الحقائق الخاصة بجدولك التي يمكن تؤثر فيهم. يجب أن تدوني في التقويم خططك بالنسبة للسفر والاجتماعات المسائية والاستضافات. كما يمكن استخدام أقلام بألوان مختلفة لكل أفراد العائلة. ويجب التأكد من ربطقلم بخيط بالقرب من التقويم لكي لا تسمعي العذر التالى: «لم أجد قلماً لكي أكتب!»

وعندما يبدأ أبنك في الاعداد للواجبات المدرسية، احضرى له دفتر واجبات، وعلميه كيف يستطيع أن يخطط لاتمام واجب مطول باستخدام التقويم. فأذا كان الواجب يشتمل على قراءة عشرة فصول وكان الوقت العطى عشرين يوماً، فهذا يعنى قراءة نصف فصل يومياً. أو قد يكون من الأفضل قراءة فصلين دفعه واحدة كل مرة، ومن ثم استخدام الأ يام التي ليس فيها ارتباطات في أشياء، مثل: تمرين كرة القدم أو تعلم البيانو. ناقشى معه مفهوم الخيار من بين أنصاط عديدة. وذكريه بأن ينتبه لارتباطات العائلة التي قد تؤثر في تخطيطه. واعلمي أن طريقته قد لا تتطابق مع طريقتك، ولا يعني ذلك أنها خاطئة.

شجعى أبناءك على استخدام تقو يم لمتابعة المناسبات الرياضية، وارتباطاتهم الخاصة بحضانة الأطفال، وواجباتهم المنزلية، والمناسبات التي يريدون أن يتذكروها ...الخ.

و يعد التقويم أيضاً مكاناً مناسباً لمساعدة أطفالك على فهم أهمية تحديد الأهداف. فعلى سبيل المثال، إذا كان ابنك يتمنى أن يسافر هذا الصيف في رحلة مكلفة جداً، وكنت تعتقدين أنه يجب أن يساهم في التكاليف، فساعديه على كيفية تحقيق ذلك باستخدام التقويم. احسبى المبلغ الاجمالي والأسابيع التى تسبق موعد السفر، ثم قدرى المبلغ الأسبوعى الذى يجب أن يوفره ليحقق هدفه. ستجدين أنه سوف يستخدم التقويم لتحديد الأوقات التى سيشتغل فيها، وأيضا لتحديد أهدافه بالنسبة للمبلغ اللازم للرحلة.

## الملفات الخاصة بابنك

ساعدى أبناءك عندما يكبرون على تنظيم الأوراق الخاصة بهم والتى يحتاجون إليها في حياتهم الفئات حياتهم الفئات حياتهم البياء في حياتهم البياء المثالث المثلث في تحديد أى الأوراق يصلح وساعديهم في عملية تنظيف الملفات من الأوراق القديمة، وكذلك في تحديد أى الأوراق يصلح كذكرى، وأيها أتى أكله و يمكن التخلص منه الأن.

وإذا كان ابنك مشتركاً في نشاطات عديدة، فمن الأفضل فتح ملف باسم «أدلة» تضعين فيه قوائم أسماء المشاركين التى تصلك من الكشافة والفرق الرياضية والمدرسة والجماعات الطلابية.. الخ. يمكن أن يساعدك هذا الملف عندما تكونين مضطرة للبحث عن شخص يوصل ابنك لتمرين كرة القدم عندما لا تستطيعين ذلك. كما تساعدك هذه المعلومات عند الرغبة في إرسال بطاقات دعوة لحضور مناسبات، أو عندما تريدين أن تحصلي على رقم هاتف صديق ابنك أو عنوانه.

لاحظ ابنى البالغ من العمر خمس عشرة سنة فى مكتبى وجود رف على شكل علامة ضرب (وهـو عبارة عـن إطار مـن البـلاسـتـيك مصمـم لحمل الملفات العلاقية). ولما كان ابنى يحب الأدوات و يستـمـتـع بـالفن، فقد طلب منى أن أحضر له مثله. لقد بهرته طريقة استخدام هذه الأداة في مسك الملفات وكذلك ألوان الملفات الصارخة، وكانت مناسبة جيدة لى لمساعدته في تصميم نظام ملفات يناسب احتياجاته. ومن المهم أن تعملى ما في وسعك لجعل عملية تنظيم ملفات ابنك مشوقة بالنسبة إليه. وتعد هذه فرصة جيدة لايجاد نقاش مباشر بينكما، كما أن التنظيم سوف يساعدكما على جعل حياتكما أكثر ترتيباً.

قد يحتاج ابنك أو ابنتك إلى ملفات لها علاقة باهتمامات خاصة. فمثلا، قد تحتاج ابنتك إلى ملف يحمل اسم «أزياء»، أو «أفكار للتسوق»، لأخذها في مشوار التسوق القادم.

كما يجب عمل فهرس بطاقات أو قائمة بأسماء الملفات في مقدمة الملفات.

فيما يلى قائمة بأسماء ملفات ابن إحدى صديقاتي وعمره تسعة عشر عاما:

+ السيارة جامعة (كارنجى ميلون) ـعام جامعة كارنجى ميلون ــ (المواد والدرجات والسلفة) لغات الحاسب + العمل ...شيكات الراتب وخلافه، الأنظمة الألعاب الخيالية المالية \_الحساب البنكي، الشيكات الملغاة جامعة هارفارد أشياء قانونية \_العقود / معلومات خاصة ببطاقة الائتمان + الصحة وكالة الفضاء الأمريكية كلية شمال فرجينيا التوسطة السبرة الذاتية قصص ضراتب خدمات كتابة / تقارير

الملفات التى بجانبها إشارة (+) يحضرها من غرفته بالجامعة للمنزل في خلال العطلة الصيفية. لقد قالت لى أمه إنها بدأت مع ابنها وهو فى العاشرة من عمره بملفين فقط هما: قصص، ومنوعات.

#### الفشل في عملية الاتصال

تعد عملية الاتصال أحد الجوانب التى قد تكون مصدراً للازعاج في داخل العائلة، وخصوصاً في منزل يعوله أحد الأبوين، أو إذا كان كلا الوالدين يعملان. تعود الأم إلى المنزل مسرعة لأنها قلقة على صحة ابنتها، بعد أن تأخرت بسبب الازدحام المرورى، ولكنه لا تجد ابنتها، أو يعود الأب إلى المنزل عند الساعة الحادية عشرة مساء و يجد رسالة، على المفكرة التى بجانب المهاتف، تقول «اتصل بشخص مهم له علاقة بالعمل الساعة الثامنة صباحاً (من صباح نفس اليوم)». كيف يمكن تجنب هذا الوضع؟ خصصى موقعا للاتصال مريحاً لاستخدامات كل أفراد العائلة. ومرة أخرى يعد مكان الثلاجة أفضل مكان أو طاولة المطبخ، و بطبيعة الحال، يمكن استخدام هذا المكان لوضع ملاحظات التذكير بانجاز المهام المنزلية. لكن يجب مراعاة ألا تكون الرسائل كلها مهام تحتاج إلى إنجاز؛ إذ يجب أيضا استخدام هذه القناة لتبادل الرسائل التى مدرستك يابنى، المرسلة أمك».





# المسسر والأوراق



يعد مجال السفر أحد الأمثلة الرئيسية بالنسبة لموضوع تكاثر الأوراق في عصرنا الحديث؛ إذ هناك برامج الحسميات التى تمنحها شركات الطيران وسيارات الاستئجار والسكن بالفندق. لقد كتبت العديد من الكتب، ونشرت منشورات، وصممت برامج

حـاسب لمساعدة المسافر على الاستغادة من هذه البرامج المتاحة. إن عدم الاستغادة من هذه الميزات يسبب لنا نفس الشعور الذى نشعر به عندما لا نقدم مطالباتنا لشركات التأمين للحصول على التعو يضات عن العلاج الطبى!

# كل هذه الأغراض

يجلب السفر معه مشكلات أخرى لها علاقة بالأوراق، مثل: الخرائط والارشادات والحجوزات والتذاكر وخطسير الرحلة، وملاحظات عن الأشياء والأشخاص الذين تريد أن تراهم، وأوراق أخرى نحتاج إلى أن نصطحبها معنا في الرحلة وعناو بن وأرقام هواتف وشيكات سياحية وجوازات السفر، وكافة أنواع بطاقات التعريف التى تحمل أرقاما تحتاج إليها كاثبات لكى تحصل على الميزات المنوحة.

وهناك أيضا الأوراق التى تجمعها وأنت مسافر، مثل: خرائط إضافية وأرقام هواتف وعناو بن المطاعم الجيدة والأسواق، والأشخاص الذين تتعرف عليهم هناك وإيصالات مشترياتك التى سوف تشحن إلى عنوانك، والتذاكر و بطاقات صعود الطائرة والمنشورات الخاصة بالسفر وتذكارات إضافية أخرى.



وإذا تضمنت رحلتك أى اجتماعات، فبدون شك سوف يتكون لديك كوم من الأ وراق التى تحترى على معلومات مهمة ترغب فى حفظها أو استخدامها.

عندما عدت إلى منزلك من رحلتك كنت تنوى أن تتصفح كل الأوراق التى في حورتك، ولكن بمجرد أن تدخل إلى النزل يصادفك الكم الهائل من البريد الذى تكدس وأنت مسافر. لذا فمن المحتمل أن ترجىء تصفح أوراق السفر لكى تستطيع التركيز على أمور أكثر أهمية. و بعد بضعة اسابيع، سوف تسام من كثرة النظر إليها، أو قد تضطر إلى إزاحتها من الطاولة لأنك توشك أن تستضيف شخصا ما، وأخيراً يستقر بها الأمر في الدرج بحيث تكون بعيدة عن عينيك ولا تراها ثانية!

هل أنت ممن ينزعون المقالات الخاصة بالسفر؟ أو يجمعون المجلات الخاصة بالسفر؟ أو يجمعون ما كتبه النقاد عن الكتب الخاصة بالسفر؟ إنن يجب عليك أن تنظمها بطريقة أو بأخرى إن كنت تريد أن تستفيد منها. متى كانت أخر مرة تصفحت فيها مجلات قديمة باحثاً عن عنوان ذلك المطعم الجيد في مدينة جدة؟

دعونا ننظر إلى جوانب عديدة لهذا الموضوع ونر ما نستطيع أن نفعله لكى ننظم الأ وراق في هذا الجزء من حياتنا .

#### المعلومات المهمة

علينا أولا أن نأخذ بعين الاعتبار المعلومات الخاصة بالسفر والتى سوف نحتاج إليها كمرجع. وهذا يشمل: الخرائط، ومنشورات السفر، ومعلومات من رحلات سابقة، وكتيبات وكالات السفر، والمعلومات الخاصة ببرامج التخفيضات المتوافرة. إن أول خطوة هى تجميع كل هذه المعلومات معا. إذا كان حجم هذه المعلومات صغيراً فقد لا تحتاج إلى شيء أكبر من ملف أو صندوق تكتب عليه «معلومات السفر». ولكن إذا كان ما لديك أكبر من أن تضعه في مجموعة واحدة، يجب عليك أن تقرر كيف ستنظم كل هذه المعلومات. إحدى الطرق هي أن تقسمها إلى فئات: فئة، على سبيل المثال، للخرائط، وأخرى للمعلومات الخاصة بالطيران، وأخرى للشورات السفر... الخ. بعد ذلك تستطيع إدخال هذه الفئات ضمن نظام ملفاتك تحت عنوان «السفر». السفر... التك تبدئ عنوان «الملفر» و «السفر معلومات الطيران»، و «السفر منشورات»، و «السفر منافرة بالسفر الني يسافر باستمرار فان هذا التنظيم أيضا قد يحتاج إلى تعديل.

فمثلا، إذا كنت من المشتركين في برنامج «السافر المستمر» (وهو نظام تمنحك الشركة التى تسافر على متن طائراتها بموجبه مزايا)، فسوف تحتاج إلى ملف مستقل لكل شركة خطوط طيران. لذا فسوف تحتاج إلى سلسلة من الملفات، مثل «خطوط الطيران \_ السعودية»، و «خطوط الطيران \_ المحرية»، و «خطوط الطيران \_ الخليجية»...الخ.

إن كنت منزعجاً من كثرة عدد اللفات فتأمل معى ما يلى: افترض أنك خرجت من المنزل مهر مرايل المترض أنك خرجت من المنزل مهرولا لكى تلحق برحلة طيران. إن آخر شىء تريد أن يحصل لك هو أن تضطر لتصفح أوراق شركات طيران أخرى لا تنوى السفر على متن طائراتها. ولكن لن يستغرق الأمر منك ـ لو حصل ذلك ـ سوى ثوان معدودة لو كانت ملفاتك مرتبة واستطعت الوصول لأ وراق الشركة التى تريد. وقد تجد من المفيد أيضاً أن تضع عناو بن هذه الشركات داخل نظام فهرس البطاقات الدائرى الخاص بك مع أرقام الهواتف.

سوف تكتشف بعد مضى وقت أن الملفات الخاصة بشركات الطيران تمتلىء بسرعة، لذا يجب عليك أن تحدد مسبقاً وقتاً للتخلص من بعض أوراقها معتمداً على إرشادات تضعها لنفسك. وأنا أقترح أن تحفظ كشف حسابك الشهرى الذى يصلك من شركة الطيران، ما دمت مشتركا في برنامجها، وذلك لأن شركات الطيران تمنح أحياناً تخفيضات خاصة للذين سافروا معها عدداً معيناً من الكيلومترات في خلال فترة محددة. وترسل أكثر شركات الطيران منشوراً شهرياً. احتفظ فقط بالحديث منها إلا إذا كان القديم يحتوى على معلومات معينة. فأن كان الأمر كذلك، يجب أن توضح المعلومات التى تحتاج إليها في المنشور القديم، لكى تستطيع معرفة سبب احتفاظك بذلك المنشور القديم.

وتصلح طريقة التنظيم هذه لبرامج الحسميات الخاصة بالفنادق واستتجار السيارات. و بالطبع فان أهم معلومة تحتاج إليها هي رقم عضو يتك. ومن الأمور التى قد تعقد هذا الموضوع هو ما يعرف بـ «البرامج المترابطة». فهناك، على سبيل المثال، علاقات تبادلية بين شركات الطيران. فاذا سافرت على شركة طيران معينة واستأجرت سيارتك من وكالة مشتركة في هذا البرنامج، فانك تستطيع الحصول على كيلومترات إضافية لقيادة السيارة. يوجد في السوق العديد من الكتب والمنشورات التى تشرح هذا النوع من البحامج، وإن كنت من الجادين في عملية تجميع التخفيضات، فان استثمارك في أحد هذه الكتب سيكون له مردود.

### الخرائط والمنشورات

تعد الخرائط مثالا آخر للمشكلات الورقية التى يعانى منها المسافر. فان كان ما بحوزتك هو عدد قليل من الخرائط، فان صندوقاً واحداً سيكفيك. ولكن إذا كان ما بحوزتك يفوق ذلك، فاعد ترتيبها حسب المناطق الجغرافية. أنا بدأت بالتقسيمات الجغرافية التالية: «الولايات المتحدة \_ الشمال الشرقى»، و«الولايات المتحدة \_ الشمال الغربى»، و «الولايات المتحدة \_ الجنوب الشرقى»، و «الولايات المتحدة \_ الجنوب الغربى». وعندما ازداد حجم رحلاتى، خصصت ملفا لكل ولاية، وعدداً من الملفات للبلاد الأجنبية.

ماذا بخصوص منشورات السفر؟ من أجل أن تستطيع تحديد كيفية حفظ هذه الأشياء، عليك أن تحديد سبب احتفاظك بها. واعلم أن الجواب قد لا يكون نفس الجواب بالنسبة لكل منشور. ربما تحديد سبب احتفاظك بها. واعلم أن الجواب قد لا يكون نفس الجواب بالنسبة لكل منشور ربما تحديداً كنت كن تستطيع تحديد ما يتعين عليك فعله بهذه المنشورات، اسأل نفسك السؤال التال : تحت أى ظروف قد أحتاج إلى هذه المعلومات؟ سيساعدك الجواب على تحديد أين تضعه. اكتب التاريخ على المنشور حينما تضعه داخل الملف، وذلك لكى تسهل عليك عملية تنظيف محتو بات الملف في الستقبل.

إن كنت وعائلتك تستمتعون بالرحلات التى تستغرق يوماً واحداً، ولكن تصادفكم صعوبات فى تحديد أماكن تذهبون إليها بدون تخطيط مسبق، فافتح ملفا يحمل عنوان «أفكار رحلات ليوم واحد»، سيساعدك هذا اللف عندما يكون لديك ضيوف لفترة طو يلة و ترغب فى إكرامهم! كما يساعدك أيضا فتح ملف باسم «أفكار للرحلات» عندما يأتى الصيف و يحين موعد الرحلة الصيفية.

وإذا كان بحوزتك من ٨ إلى ١٠ ملفات سفر، فاننى أقترح إنشاء نظام ملفات مستقل خاص بها، بدلا من دمجها ضمن نظام ملفاتك الحالى. واستخدم لوناً محدداً لتمييز هذه الملفات بسهولة.

# قبل الرحلة

بمجرد أن تبدأ بالتخطيط لرحلة ما، افتح ملفاً جديداً واكتب عليه اسم الجهة التى تنوى ان تسافر إليها، مثل: «القاهرة». سيوفر هذا الملف مكانا تضع فيه أى معلومات تخص الرحلة، مثل: التذاكر وجدول خط سيرك وملاحظات لتذكيرك باخذ أشياء معينة واتصالات قد ترغب أن تجريها وأنت هناك، أو محلات ترغب في زيارتها أو التسوق منها. وإذا كنت تسافر كثيرا، فقد يكون لديك عدد من ملفات الرحلات هذه في وقت واحد.

إذا كنت تسافر باستمرار، فعليك أن تعد قائمة حزم «عفش» مقننة. واحفظها في داخل دفتر أشخالك أو حقيبتك اليدوية. عند ذلك وبمجرد ما تبدأ التخطيط للرحلة، خذ قائمة حزم عفش السفر المقننة وضعها داخل ملف «رحلة القاهرة». وعندما تتذكر أخذ أشياء إضافية معك، فدون ذلك على نفس القائمة. وعندما تبدأ في حزم الأمتعة ضع علامة على القائمة مقابل الشيء الذي نلك على نفس القائمة. وعندما تبدأ في حزم الأمتعة ضع علامة على القائمة مقابل الشيء الذي تأخذه معك، أخذا بعين الاعتبار العدد، مثل: ٦ أشواب. وإذا كنت ممن يخشون فقدان أمتعتهم، أو كنت ترغب في تعزيز مطالباتك بالتعويض، فاحفظ القائمة إلى أن تعود من الرحلة. وتستطيع العائلة التي تسافر ومعها أطفال أن تستخدم القائمة لمساعدة أطفالها على إعادة وضع العمش في الحقائب. (إحدى عميلاتي تضع القائمة الخاصة بها في داخل غلاف بلاستيكي وتستخدم قلما خاصا لوضع علامة على الأشياء، و يمكنها أن تمسح هذه العلامات بعد كل استخدام). لقد قررت ابنتي عندما كانت في سن الثانية عشرة أن تأخذ القائمة معها لكي تستخدمها في أثناء تغريغ حقيبتها، وكانت تضع علامة مقابل الأشياء التي تخرجها لتتأكد من أنها أحضرت كل شيء معها من المنزل.

كما يجب إعداد «قائمة ما قبل السفر» وذلك لتذكيرك بالقيام بالأشياء التى تنجز في آخر لحظات ما قبل السفر، والتي يسهل نسبانها، مثل:

```
ــفحص مثبت الحرارة «الثيرموستات»
```

إذا كنت قد نظمت مراجعك الخاصة بالسفر جغرافياً، فسيكون من السهل عليك أن تتفحص المله المعنى التتفحص المله المعنى المعنى المعلومات إضافية قد ترغب فى الاستفادة منها فى أثناء الرحلة. فى بعض الأحيان أعمد إلى أخذ الملف معى فى أثناء الرحلة لكى أتصفحه فى الطائرة. و يجب عليك المحتى معلى حدث محك قائمة بها أرقام شركات الطيران المشاركة فى برنامج «السافر المستمر». كما

\_إطفاء جهاز إعداد القهوة

\_إيقاف الجرائد

ــ الترتيبات اللازمة للعناية بالنباتات والحيوانات الأليفة

يمكنك وضع هذه الأرقام في داخل دفتر أشغالك، داخل قسم «السفر»، أو قسم «الأرقام». (برنامج المسافر المستمر هو برنامج تمنح بموجبه شركة الطيران تذاكر مجانية لن يسافر على متنها عندما يطير معها عدداً معيناً من الكيلومترات).

## أثناء الرحلة

إذا كنت تنوى حضور أى نوع من أنواع الاجتماعات فى خلال رحلتك، وكنت تنوى تكديس مزيد من الأوراق، فاننى أقترح أن تنشىء ملفات أعمال لذلك؛ إذ أنه من السهل عليك أن تقرر ما تريد صنعه بالأوراق حالما تتسلمها، بدلا من أن تتفحصها عندما تعود إلى منزلك. و يمكن أن تشتمل ملفات الأعمال هذه على تقسيمات، مثل: «للكتابة» أو «احفظ»، أو «امسك». (انظر الفصل التاسع).

ماذا عن إيصالات السفر؟ لن تستطيع أن تقرر ما ينبغى أن تصنع بايصال ما دون أن تحدد سبب أهميته بالنسبة لك. هل ستحتاج إليه لاثبات مصروف قابل للخصم من ضرائبك؟ إذا كان الأمر كذلك، يمكنك وضعه مع المعلومات الأخرى الخاصة بضرائب السنة (انظر الفصل الثالث عشر). هل تحتاج إلى حفظه إلى أن تصلك الصحون الصينية التى اشتريتها بسلام؟ إن كان الأمر كذلك، يمكنك وضعه في داخل ملفك المسمى «امسك» (انظر الفصل التاسع)، وعندما تصل الصحون الصينية، يمكن وضع الايصال في داخل ملف «المتلكات الشخصية»، فقد تحتاج إليه لتدعيم مطالبتك لشركة التأمين.

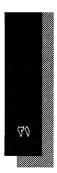
# بعد الرحلة

عندما تنتهى الرحلة، ضع كعب تذكرتك وبطاقة صعودك الطائرة في الملف الخاص بشركة الطيران إلى أن تتأكد من أنهم سجلوا ما قطعته من مسافة في رصيدك. عندها تستطيع أن تتخلص من بطاقة صعود الطائرة. أما كعب التذكرة فيجب أن تحتفظبه إذا كنت تحتاج إليه لأمر ما، مثل: التعويض الذي يدفع للرحلات الرسمية، أو كمصروف يستقطع من الضرائب. أما إذا لم تستطع تحديد حاجة له في المستقبل، فعليك أن تفكر جدياً في التخلص منه عن طريق المقائه في سلة المهملات.

و يجب أن تنقح الأوراق التي تجلبها معك للمنزل، أو أن تدخلها ضمن نظام ملفات أعمالك الحالي. واخيراً، يجب أن تنظف ملف الرحلة نفسه. تخلص من أي معلومات غير صالحة الآن، واحفظ المعلومات الباقية في ملفاتها المناسبة.

افترض أنك قابلت شخصاً في خلال الرحلة وكان يسكن في مدينة اخرى تزورها باستمرار، أو تتمنى أن تزورها يوماً ما. دون ملاحظة تتضمن اسم الشخص ورقم هاتفه وأين قابلته في الملف الجغرافي الخاص بتلك الرحلة. هل هذا عمل مضن؟ قد تنقذ نفسك لو تعطلت يوماً في مدينة هذا الشخص، أو قد تستمتع لو اتصلت بصديقك لتستعيدا نكريات الرحلة البحرية الكاريبية التي اشتركتما فيها معاً!





# حاسبات المنزل والأوراق



هناك العديد من الكتب التى تعالج موضوع الحاسبات الشخصية. وليس هذا هو مكان الحديث عن الحاسبات، ولكن من الحماقة أن يكتب المرء كتاباً عن إدارة الأوراق في هذا الزمن دون التطرق للحاسبات الشخصية. إنها تستطيع، وبدون شك، صنع العديد من المعجزات لساعدتنا على إدارة حياتنا بفعالية كبيرة، ولكنها على كل حال، لن تحل مشكلة إدارة الأوراق.

وفى الحقيقة، يستطيع الحاسب الشخصى الصغير أن يعقد مسالة إدارة الأوراق بشكل كبير، ذلك لأنه يسهل بواسطته طباعة عدد متزايد من الأوراق. فعلى سبيل المثال، عندما تطبع رسالة أو تقريرا فانك تطبع مسودة لكى تنقحها. وعندما تنهى التنقيح وتدخل التعديلات فى الحاسب، فائك تطبع نسخة أخرى. وبذلك تكون خلال بضع دقائق قد ضاعفت حجم الأوراق فى حياتك.

# في البداية

إن اقتناء حاسب شخصى ليس بالأمر الهين. لدى عميلة أمضت أربع سنوات من حياتها، وملأت أربعة أبراج في مكتبها بمقالات عن كيفية شراء حاسب شخصى! (وفي نهاية الأمر استاجرت مستشاراً لكى يساعدها في عملية الاختيار!). من الواضح أن هذا المثال يعد شاذا، ولكن قليل منا من يستطيع أن يقرريوم الثلاثاء أنه يريد اقتناء حاسب شخصى، ثم يخرج في يوم الأربعاء و يشترى حاسباً ــاوحتى في الأسبوع التالى!.



بعض الناس يحبون الحاسبات لأنها تقلل من الأوراق

بعد أن تكون قد وصلت إلى قرار شراء حاسب شخصى، سوف تواجه التحدى الذى سيواجهك عندما تهم باستخدامه، لكن هذا الموضوع أصبح أكثر سهولة لأن الحاسبات أصبحت سهلة الاستخدام، وتشغيل الحاسب، شأنه فى ذلك شأن أى جهاز تشتريه، يستغرق بعض الوقت. لذلك، فمن المهم ألا تؤجل موضوع إدارة أوراقك إلى أن تشترى حاسباً، وإلا أصبحت المهمة أكثر صعوبة.

# طباعة كثيرة

لن يصنع لك الحاسب القرارات. فعلى سبيل المثال، الناس الذين لديهم برامج تطبع تقارير، وخصوصا نظام المحاسبة المنزل، تجدهم يشعرون أحياناً بأنهم مضطرون لطباعة كل تقرير يمكنهم الحصول عليه، وذلك لضمان حصولهم على مردود من استثمارهم في الحاسب، لكن ما يحصلون عليه في الغالب هو مزيد من التشويش! وهذا أيضاً من أسباب إفلات حجم الأ وراق من الأيدى. إن أفضل طريقة هي أن تطبع نسخة من كل تقرير في أول أو ثانى مرة تستخدم من الأيدى. إن أفضل طريقة هي أن تطبع نسخة من كل تقرير في أول أو ثانى مرة تستخدم فيها بغيدك، ثم أقصر طباعتك عليه فقط واعلم أن أي ورقة لن تكون مفيدة لك إذا لم تستطع تحديد سبب احتفاظك بها بوضوح. واسأل نفسك السؤال المعتاد: تحت أي ظروف يمكن أن أستخدم هذه المعلومات؟ لن يقتمر الجواب عن هذا السؤال على تقليص حجم الأوراق، بل سيقلل حجم التشويش.

ومن المهم أن تحدد مواعيد لتنظيف تقارير الحاسب، تماماً مثلما تنظف ملفاتك الرجعية. وفكر أيضاً في التخلص من التقارير الفصلية الطولة، واحتفظ فقط باللخصات لكى ترجع إليها في المستقبل. إن حفظ تقارير الحاسب في ملفات مخصصة لها سيسهل عملية تنظيمها والرجوع إليها. وتختلف قيمة هذه الملفات الخاصة حسب نوعيتها وطريقة حفظ التقارير بداخلها. استخدم النوع المعدني أو المعدني المبطن بمادة البلاستيك الذي يبقى مدة أطول من النوع البلاستيكي، كما أن تكلفته أقل على الدي المعيد.

دون عنوان هذه الملفات وتاريخها على ملصقات؛ لأن ذلك سيسهل عملية التخلص منها، كما يساعدك أيضاً في عملية استرجاعها مادمت تستخدمها.

إذا كانت طابعتك مجهزة بحيث تخسر ورقة كلما هممت بالطباعة، فاحفظ هذه الورقة للعمليات التى تحتاج إلى ورقة واحدة أو استخدمها كمسودة. و يمكنك أيضاً أن تأخذ التقارير التى لم يعد لك حاجة إليها وتقوم بتقطيعها وتستخدمها لتدو ين لللاحظات القصيرة، وذلك مقابل مبلغ صغير. (و يمكنك أيضا استخدامها لتلبيس أرضية قفص الطيور!).

# اجعل حاسبك يشتغل لك

يستطيع الحاسب أن يسهل العديد من مهام إدارة أوراقك؛ إذ يصلح لتخزين فهرس للملفات. وإذا كان الحاسب في متناولك دائماً، فقد لا تحتاج إلى أن تطبع نسخة ورقية من الفهرس، ولكنك ستجد أنه من المفيد أن تطبع نسخة واحدة من الفهرس وتضعها بقرب الملفات، ونسخة أخرى في مكتبك، وتستطيع الاضافة أو الحذف يدو ياً. كما يجب عليك أن تحدث سجلات الحاسب بشكل دورى.

وهناك برامج تستطيع استخدامها كبديل عن، أو مساعد لـ: تقو يمك، وفهرس البطاقات الدائرى الخاصة بك، وقائمة أشغالك. و يمكنك أيضاً تنظيم وصفات الطبخ الخاص بك. ولكن قبل أن تخطو هذه الخطوة، تأكد من أن النتائج المتوخاة تقوق الوقت والجهد اللازمين لادخال هذه المعلومات في الحاسب وتحديثها؛ إذ قد تجد أن تقو يماً بمبلغ ٢ ريالات، أو بطاقات فهرس بقيمة ٥ ريالات لوصفات طبخك، تؤدى نفس الغرض و بنفس الكفاءة. ومن ناحية أخرى، ستكون إمكانية «الفرز» التى يستطيع أن يقوم بها الحاسب مفيدة بالنسبة إلى فهرس البطاقات الدائرى الخاص بك، إذ أنها ستلغى مشكلة: أين تضع عنوان محمود السباك؟ هل تحت «صحبود».

وهناك العديد من البرامج التى تساعدك على تنظيم شئونك المالية. ولكن من المهم أن تعرف نوعية المعلومات التى تحتاج إليها. فاذا كنت لا تستطع أن تحدد نوعية المعلومات التى يجب أن تضعها فى دفتر ميزانيتك، فقد لا يستطيع الكمبيوتر أن يحل مشكلتك.



# ادخال النمر في القفص ؛



ينبغى عند هذه النقطة مراجعة العناصر الأساسية لنظام إدارة الأوراق. يجب أن تدرك أن كل ورقة تمر في حياتك يمكن وضعها في داخل فئة من الفئات السبع التالية:

> سلة «الفرز» سلة المهملات قائمة «الأشغال» بطاقات الفهرس الدائرى أو/ ودليل الهاتف ملفات الإعمال الملفات المرجعية

في كل مرة تواجهك كومة من الورق وتكون في حاجة إلى اتخاذ قرار بشانها، اسأل نفسك الأسئلة التالية بخصوص كل ورقة من هذه الأوراق:

١ \_ هل يمكن إيداعها في سلة المهملات؟

 ٢ \_ إن لم يكن الأمر كذلك، فهل أحتاج إلى حجز موعد مع نفسى بشأنها؟ فأذا كأن الجواب «نعم»، فدون الموعد في داخل تقو يمك.

٣ ــ هـل تحتاج هـذه الورقة إلى إجراء معين، أو هـل أحتاج إلى أن أتذكرها في وقت ما في
 الستقىل؟ إن كان الأمر كذلك، فدون هذه المعلومة في داخل دفتر «أشغالك».

- ع \_ هل بوجد في الورقة أى عناو بن أو أرقام هواتف أو أى معلومات يمكن أن أضعها في داخل بطاقات الفهرس الدائرى؟
- إذا استطعت نقل ما بها من معلومات في واحد من المواقع السابقة، هل لا أزال أحتاج إلى
  الاحتفاظ بالورقة ذاتها؟ إذا كان الجواب بالايجاب، هل هي ورقة تحتاج إلى عمل ما، أم
  انني احتفظ بها كمرجع؟
- ٦ ـ فاذا كانت تتطلب عملا ما، فما هو العمل المطلوب بالضبط؟ سوف يدلك الجواب عن هذا السؤال على أي من ملفات الأعمال يجب أن تضعها بداخله.
- ٧ \_ إذا كنت أنوى الاحتفاظ بها كمرجع، فما هى الكلمة الدالة التى سوف أفكر فيها إذا ما احتجت إليها مرة أخرى؟ وسيدلك الجواب عن هذا السؤال على الملف المناسب الذى تضعها بداخله ضمن ملفاتك المرجعية.

#### التخلص من الصناديق

في إحدى فترات الأسئلة والأجوبة التى تلت إحدى محاضراتى سألتنى امرأة السؤال التالى:
لدى أر بحة صناديق من الحجم الكبير مليئة بالورق، وكنت أقول لنفسى في السنوات الثلاث
الماضية إننى سوف أنظمها، ولكن كلما هممت بذلك شعرت بالاحباط، فماذا أستطيع أن أفعل؟
يبدو أن هناك خيارين فقط للتخلص من هذه الصناديق: (١) يجب أن تقررى التخلص منها
لأنه مضى عليك ثلاث سنوات دون أن تستخدمى أيا من المعلومات الموجودة في داخل الصناديق،
أو (٢) أن تضحصى الأوراق ورقة ورقة مستخدمة النظام الذي وصفته في هذا الكتاب، بحيث
تستطعين أن تتخذي قرارات بخصوص كل ورقة.

ولكن تستطيعى تحديد أى الخيارين أفضل، فقد يفيدك أن تعلمى أن تفحص صندوق واحد سوف يستخرق منك أربع ساعات تقريباً. فاذا كانت الراحة النفسية الناتجة من تفحص كل هذه الأ وراق تساوى عندك أربع ساعات من وقتك، فبادرى إلى حجز موعد مع نفسك لانجاز المهمة في أسرع وقت ممكن. أما إذا كان في إمكانك قضاء الساعات الأربع في شيء آخر أكثر أهمية بالنسبة إليك، فتخلصى من الصناديق فوراً. وإذا وجدت نفسك تؤجلين اتخاذ القرار، فسالى نفسك السؤال التالى: ما الذي لا أعرفه اليوم وساعرفه غداً؟.

#### بادر بالمهمة

من الأسئلة المهمة التى قد تواجهك عند هذه النقطة السؤال التالى: كم يستغرق موضوع تنظيم الأ وراق من وقت؟ يجب ألا تتوقع أن تحل كل مشكلاتك الخاصة بادارة الأ وراق في يوم واحد. لذلك لا تقلق بشأن الوقت الذى سوف تستغرقه. بادر بالمهمة؛ إذ من الأشياء المتعة التى سوف تكتشفها نتيجة قيامك بهذه المهمة، أن تنظيم جانب واحد من جوانب حياتك ينتقل إلى جوانب حياتك الأخرى. وعندما تصادف نجاحا سوف يشجعك ذلك على الاستمرار.

#### دعه ينمو

لا توجد عصا سحرية! إذ مهما كان النظام الذي تطوره جيداً، فلن يصون نفسه بنفسه، كما أنه لن يعيش إلى الأ بد. إن كنت، بعد قراءتك لهذا الكتاب، أو حتى جزء منه، تعترف بأنك غير راغب في إنجاز ما يتطلبه التنظيم، فان مسئوليتك ستكون البحث عن أحد يساعدك في هذا الأمر، وكذلك كمفة هذه المساعدة.

على كل حال، يجب أن تدرك أن أهم موضوع في أى نظام لادارة الأوراق هو عملية اتخاذ القرار. فاما أن تتخذ القرارات بنفسك، وإما أن تعطى الشخص الذى تفوضه للقيام بعملية إدارة أوراقك السلطة اللازمة لاتخاذ القرارات المطلوبة بدلا منك، حيث إن نظام إدارة الأوراق الناجح يحتاج إلى مزيج من اتخاذ القرارات والتفويض.

يتصل بى هاتفيا عدد من عملائى لأن النظم الورقية التى صمموها لم تكن فعالة. في تسع حالات من عشر، أن التنظيم لم يكن سيئاً، إنما السبب هو أن حاجة هؤلاء العملاء تجاوزت التنظيمات التى وضعوها. إن عملية إدارة الأوراق الشخصية هى عملية استمرارية؛ فيجب أن تغيرها كلما تغيرت ظروفك. فاذا ما تغيرت أولو ياتك، أو تغيرت طريقة عيشك، أو تغير الحيز المتاح لك، أو تغير وضع عائلتك، فإن عليك أن تجرى تعديلات على تنظيمك لمواجهة هذه التغيرات.

#### طلب المساعدة

إذا كنت قد أنهيت قراءة هذا الكتاب، ولكنك لا تعرف بعد قراءتك له كيف تتبع توصياته، أو كنت تحتاج إلى مساندة أو مساعدة إضافية لاحتياجات محددة، فانظر فى دليل هاتفك المحلى الأصغر تحت عنوان «مستشار تنظيمى» أو «خدمات خاصة»، وابحث عن شخص يستطيع أن يصمم لك نظاماً لادارة أوراقك.

و يمكنك أيضاً الكتابة لجمعية نابو NAPO (جمعية المنظمين المهنيين) وذلك على العنوان التالي:

National Association for Professional Organizers,5350 Wilshire, Blvd., P. O. Box 36E02, Los Angeles, CA 90036, U.S.A.

يتباطأ أكثر الناس في عملية حجز موعد مع مستشار تنظيمي. وعادة ما يعانون من ظاهرة «أريد أن أنظف قبل أن تعود الخادمة»، أو يكونون قلقين بخصوص عملية الترتيب لقدومه.

ضع جانبا أى قلق قد ينتج من محاولتك تبرير وضعك عند الستشار؛ إذ أن مهمته هى تقديم مشورة وليس إصدار حكم. واسأل نفسك السؤالين التاليين: لماذا حددت أنا موعدا مع الستشار التنظيمي؟، وما الذي أريد أن أغيره؟

ليس عليك أن تعمل أى شىء، ولكن إذا كنت تشعر بأنه يتعين عليك أن تبدأ، فاليك بعض المقرحات التالية التي يمكنك أن تبدأ بها:

- ١٠ يجب أن يبدأ العمل فوراً. حدد بماذا تريد أن تبدأ هل تبدأ ببريد اليوم، أم بالأوراق
   الموجودة على سطح المنزل؟
- ٢٠ اجمع أي مستلزمات قد تحتاج إليها في عملية التنظيم، مثل: ملفات وملصقات وأقلام ملونة وصناديق وأوعية وسلال مهملات.. الخ.
  - ٣ اجمع الأشياء المتشابهة معا، مثل: المعلومات البنكية والصور والمجلات...الخ.

هـون على نفسك؟ إذا كنت لا تزال غير متأكد من أين تبدأ أو بماذا تبدأ، فان لدى مستشارك التنظيمي الموفة والخبرة اللازمتين لارشادك إلى القرار السليم.

## ماذا يمكنك أن تتوقع من المستشار التنظيمي؟

إن أول خطوة تجـاه إقامة عـلاقات عمل جيدة مع الستشار التنظيمى هى أن يكون لديك تصور واضح للأشياء التى ينبغى لك أن تطلبها أو تتوقعها منه، ومنها:

- ١ \_ السرية التامة.
- ٢ \_ حديث صريح عن تكاليف المهمة.
- ٣ \_ سجل مواعيد تتناسب مع احتياجاتك المهنية والخاصة.
  - ٤ مقدرة على تطبيق مبادىء التنظيم على أى حقل.
- خبرة وتجربة في مبادئ التنظيم مع القدرة على تطبيقها على الحياة المهندة والخاصة.
  - ٦ حل المشكلات بذكاء وبراعة.
- ٧ ... رغبة في أداء أي أعمال توكل إليه، وذلك لتحقيق الأهداف المتفق عليها.

- ٨ ــ المساعدة العضلية، بالإضافة إلى الارشادات الشفهية، وهذا يشمل
   الأعمال التي قد تؤدي إلى اتساخ ثيابه من لس الأشياء القديمة.
  - 9 \_ المساعدة في شراء «الأغراض» اللازمة، إن أنت احتجت إلى ذلك.
- ١٠ المساعدة في الحصول على مساعدة متخصصة إضافية إن كان ذلك
   مناسباً أو مرغو با فيه.
  - ١١ ... الوجود مع الاهتمام المستمر بوضعك إذا أنت رغبت ذلك.

#### كلمة تحنير

من السهل علينا أن ندرك ما يحتاج إنسان آخر إلى أن يعمله أكثر من أن ندرك ما نحتاج نحن إلى أن نعمله أكثر من أن ندرك ما نحتاج نحن إلى أن نعمله. وعندما أقوم بتدريس مهارات التنظيم للعائلات، فأن من أهم أهدا في التأكد من أن كل فرد من أفراد العائلة يركز على حل مشكلاته التنظيمية الخاصة به، بدلا من أن يركز على ما يجب أن يفعله الآخرون. في خلال قراءتك لهذا الكتاب وقيامك باجراء تجارب على تصميم أنظمة إدارة أوراق لنفسك، يجب أن تقاوم رغبتك في إجبار الآخرين على الانضمام إلى هذا العمل؛ لأن أغلب الأنظمة التي ستطورها سوف تجعل عملية إدارة الأوراق سهلة بالنسبة إليهم، لذا دعهم يكتشفون ذلك بانفسهم.

ومع أنك قد بلغت نهاية هذا الكتاب، فانك أمام مغامرة تعليمية جديدة، ألا وهى تعلمك إدارة أوراقك الشخصية. تذكر ما يلى: في كل عملية تنظيمية، تسوء الأمور قبل أن تتحسن، فحاول أن تبقى متفائلا، واصفح عن نفسك بسبب الأخطاء التنظيمية التى عملتها في الماضى، وسر إلى الأمام؛ فالشعور بالحزن لن يساعدك في أي شي. كن مستعدا لطلب المساعدة إذا احتجت إليها، وكافىء نفسك على كل إنجاز تحققه. اقبض الآن على النمر من ذيله! إنك الآن في طريقك نحو تحقيق نظام إدارة أوراق شخصى مناسب لاحتياجاتك!





# إرشــــادات • . لتحديد مدد حفظ الأوراق



مع أن الارشادات التالية أتت نتيجة لدراسة شاملة، فان مدد الحفظ المقترحة هنا لا تعد نهائية، ففى الولايات المتحدة الأمريكية يوجد ما يقارب ٩٠٠ نظام تتناول هذا الموضوع في الحكومة الفيدرالية والولايات. لذا يجب عليك مراجعة مسئولي الضرائب بخصوص المد التي لا يجوز بعد انقضائها مطالبتك بشيء، وكذلك لتحدد التنظيمات الخاصة باعمالك التجارية.

على كل حال، الأفضل الاحتفاظ بالستندات لدة أطول مما هو مطلوب قانوناً، خصوصاً إذا كنت ترغب الاحتفاظ بها لأسباب تاريخية أو كمراجع. لكن من المهم أن تحدد سبب احتفاظك بها لكى تتجنب أن تجد نفسك مدفوناً في الأ وراق. إذا كنت لا تدرى أنها في حورتك، أو لا تستطيع أن تجدها، فهي عديمة القيمة بالنسبة إليك.

كما يجب أن يشتمل دليل مدد الحفظ الخاص بك على جدول زمنى لترحيل الأوراق من مرحلة الحفظ النشط إلى مرحلة الحفظ غير النشط. (مثلا، في نهاية السنة القائمة، أو في بداية السنة التالية، أو بعد أن تكون قد دفعت ضرائبك). قد تجد أن أفضل وأسهل طريقة لتحقيق ذلك همى أن تضع كل الأوراق الخاصة بسنة ما داخل مظروف كبير أو في صندوق وتخزنه حسب تسلسل تاريخي، وعندما تقوم بخزن أوراق السنة القائمة، اسحب المظروف الذي مفي عليه ست سنوات وافتحه واحتفظ فقط بالأشياء التي يجب أن تحفظ لدة أطول من ست سنوات، كما سيوضح لاحقًا، وتخلص من الباقي. ولا تنس أنه أحيانا يكون في حوزتك أكثر من صورة لنفس سيوضح لاحقًا، وتخلص من الباقي. ولا تنس أنه أحيانا يكون في حوزتك أكثر من صورة لنفس الشيء. تعتبر المدد التالية (التي تخص الولايات المتحدة الأمريكية) محافظة بدرجة كبيرة.

لمصلحة الضرائب أن تراجعك بعد انقضائها هى ثلاث سنوات من سدادك لضرائبك. أما إذا كنت تقديراً فللدة هى خمس سنوات من سدادك للضرائب. و بعد مضى ست سنوات تقدير قيمة دخلك تقديراً فللدة هى خمس سنوات من سدادك للضرائب. و بعد مضى ست سنوات لا يحق لمصلحة الضرائب مراجعتك إذا اتضع لها أن دخلك الثبت على النماذج يقل عن الحقيقى بمقدار ٢٥٪ أو أكثر من ذلك. (لا يوجد تحديد لحالات الخداع أو الحالات التى لا يدفع فيها ضرائب). لذا فمن الأفضل أن تحتفظ بنسخة من مستندات سداد ضرائبك بشكل دائم. أما بالنسبة للمستندات المساندة، فيكفى ست سنوات. (تحتفظ مصلحة الضرائب عادة بنسخة من نماذج سداد الضرائب لدة ست سنوات، و يمكنك الحصول على نسخة مقابل مبلغ رمزي).

#### المدد المقترحة:

كشوف البنوك: ٦ سنوات (وإذا رغبت في التقليل من عدد شيكاتك الملغاة لثلا تسبب لك ازدحاماً عند تخزينها، يمكن إتلاف الشيكات الملغاة التي ليس لها علاقة بالضرائب، مثل: شيكات العناية الشخصية والغذاء والشيكات التي حصلت نقديا.. الغ، وذلك حالما يصلك الكشف وتقوم بمراجعته).

فاتورة شراء العقار: مادمت تملك العقار.

**فاتورة بيع العقار:** ٦ سنوات.

سجلات السيارة:

عقود البيع : مادمت تملك السيارة.

إيصالات الصيانة: مادمت تملك السيارة، وذلك للتصليحات الكبيرة، أما التصليحات الصغيرة فيكفى سنة لكى تتمكن من الحصول على التعويض الذى يمنحه الضمان.

تقديرات الإصلاح: ٦ أشهر.

كشوف بطاقات الالتمان: ست سنوات إذا كانت تتضمن مصاريف يمكن خصمها من الضرائب، أو سنة إذا كانت تستخدم كسجل للغوائد الدفوعة. ضع بعد ذلك كشف نهاية السنة داخل الملف الذي يحتوى على معلومات خاصة بضرائبك عن السنة المعنية.

**سجلات فوائد الأسهم: احفظها إلى أن تقوم الشركة بارسال كشف توزيع الأرباح السنوى.** احفظ أيضاً سجلات زيادة رأس المال الموزعة على هيئة أسهم، وذلك للتقرير عنها عند بيعها.

عقود الشامين: احفظ عقود التأمين على المنزل والسيارة إلى أن تنتهى المدة القررة في الولاية التى تسكن فيها، حيث قد يطلب شخص ما تعو يضا إذا أصيب في منزلك أو داخل سيارتك. أما بالنسبة إلى العقود الأخرى فيجب الاحتفاظ بها إلى أن ينتهى تاريخها.

#### سجلات القروض وخلافها: احتفظ بها مادمت تملك العقار ولدة ست سنوات بعد بيعه.

#### الايصالات:

الملابس: إلى أن ينتهى الوقت المحدد للترجيع أو الاستبدال.

بطاقات الائتمان: إلى أن تستلم كشف حسابك وتتحقق من صحة عملية الشراء، ثم احفظها بعد ذلك حسب طريقتك في استخدامها، مثلا للحصول على الضمان.

تحسينات المنزل: مادمت تملك المنزل، ولدة ست سنوات بعد أن تبيع المنزل إذا كان البيع مسجلا في نماذج ضرائبك.

مصاريف صيانة المنزل: تحفظ فقط إذا كنت تنوى بيع المنزل، كما يساعدك حفظها أيضاً على معرفة أسماء الذين قاموا بأعمال الصيانة.

المشتريات الكبيرة: طول مدة وجود الشيء الذي اشتريته.

الصحة والأشياء الأخرى التى لها علاقة بالضرائب: يصلح الشيك الملغى عادة كدليل على الاثبات، إلا إذا كانت طبيعة المصروف غامضة. فمثلا الشيك الملغى الذى تدفعه للطبيب يصلح كاثبات للمصروف، ولكن الشيك المدفوع للصيدلية يحتاج إلى ما يثبت أن المصروف كان له علاقة بالعلاج.

إيصالات الايجار: تكفى الشيكات الملغاة كاثبات للدفع.

**فواتير الخدمات:** سنتان (إذا كنت تحتفظ بها لمقارنة مصاريفك عبر السنوات، أو كمعلومات لمن يشتري منزلك).

**الضمانات وإرشادات التشغيل:** الضمانات إلى أن تنتهى. أما إرشادات التشغيل فيجب حفظها إلى أن يتلف الجهاز المعنى تماماً.



:	سطو ر	فی	جم	المتر	

#### • • إبراهيم بن على البداع

- من مواليد بريدة بالمملكة العربية السعودية في عام ١٣٧٥هـ.
  - ـ سـعودي .

#### مؤهلاته العلمية :

 الدكتوراة من جامعة ميزورى بالولايات المتحدة الأمريكية في عام ١٤٠٧هـ / تخصص إدارة مكتبية.

#### • خيراته العملية:

- \_ عمل مدرسا في معهد الإدارة العامة من عام ١٤٠١هـــ ١٤٠٥هــ
- يعمل أستاذًا مساعدًا في معهد الإدارة العامة من عام ١٤٠٨هـ حتى الآن.

# • إنتاجه العلمي :

- . شارك في عدد من الاستشارات بالمعهد.
- أعد بعض الحقائب التدريبية بالعهد.

# 🗌 📗 المراجع في سطور:

#### • • سبير مصطفى محمود

- من مواليد القاهرة بجمهورية مصر العربية ف ٣/٥/١٩٤١م.
  - مصری/أمریکی.

# مؤهلاته العلمية :

الدكتوراه /تخصص لغويات.

## • خبراته العملية :

- عمل مدرسا بدولة الكويت لمدة أربع سنوات.
- عمل محاضرا بجامعة الينوى بالولايات المتحدة الأمريكية من عام ١٩٧١ -.
   ١٩٧٩م.
  - ـ يعمل أستاذا مساعدا بجامعة الملك سعود من عام ١٩٧٩م حتى الآن.

#### • إنتاجه العلمي :

- راجع عدة كتب باللغة الإنجليزية
  - قام بعدد من الاستشارات.
  - ترجم عددا من البرامج والأفلام.



طبعت بمطابع معمد الإدارة العامة ١٤١٣هـ

